



Годовой отчет за 2025 год

Публичного акционерного общества
Группа компаний «ТНС энерго»

Годовой отчет за 2025 год

Публичного акционерного общества
Группа компаний «ТНС энерго»

Москва, 2026



Предварительно утвержден Советом директоров ПАО ГК «ТНС энерго» 06 мая 2026 года
(Протокол от 07 мая 2026 года № 6/н)

Утвержден Годовым заседанием Общего собрания акционеров ПАО ГК «ТНС энерго»
11 июня 2026 года (Протокол годового заседания Общего собрания акционеров от 17 июня 2026 г. № 6/н)

В. В. Резакова

Генеральный директор ПАО ГК «ТНС энерго»

О Годовом отчете и ограничении ответственности

Годовой отчет (далее Отчет) Публичного акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго» (Общество, Компания) подготовлен за 2025 год в соответствии с требованиями применимого законодательства и адресован широкому кругу заинтересованных лиц. Отчет подготовлен на основе управленческой отчетности ПАО ГК «ТНС энерго» с учетом бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО ГК «ТНС энерго», подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета за 2025 год и включает результаты деятельности Общества в области стратегического и корпоративного управления, финансовой и операционной деятельности, а также включает информацию об устойчивом развитии.

Годовой отчет предварительно утвержден Советом директоров в соответствии с пп. 12.1 п. 12 статьи 9 Устава Общества (Протокол от 07.05.2026 № 6/н) и публикуется на официальном сайте Общества в сети Интернет:

<https://corp.tns-e.ru>

и на личной странице Общества, предоставленной уполномоченным распространителем информации на рынке ценных бумаг, – службой раскрытия информации Интерфакс-ЦРКИ:

<https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=33277>

Заявление об ограничении ответственности

Годовой отчет подготовлен с использованием информации, доступной ПАО ГК «ТНС энерго» на момент его составления. ПАО ГК «ТНС энерго» разумно полагает, что данная информация является полной и достоверной на момент публикации настоящего Отчета, однако не утверждает и не гарантирует, что указанная информация не будет в дальнейшем уточнена, пересмотрена или иным образом изменена. Годовой отчет содержит заявления оценочного или прогнозного характера относительно финансовых, экономических и иных показателей, характеризующих развитие ПАО ГК «ТНС энерго». ПАО ГК «ТНС энерго» не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. ПАО ГК «ТНС энерго» не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления.

Содержание

1

2

3

4

Отчет по приоритетным направлениям 6

Обращение Председателя Совета директоров и Единоличного исполнительного органа	6
Бизнес-модель. География деятельности	8
Об Обществе	8
Миссия и цели	9
География деятельности	10
Информация в части работы на ОРЭМ	12
Положение в отрасли	16
Финансовые результаты и операционные показатели	18
Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности	18
Инвестиционная программа	22

Корпоративное управление 28

Структура корпоративного управления	28
Принципы, приоритеты, направления развития	29
Органы, осуществляющие управление Обществом	32
Общее собрание акционеров	33
Совет директоров	36
Единоличный исполнительный орган	63
Корпоративный секретарь	64
Органы контроля Общества	66
Ревизионная комиссия	66
Внутренний аудит	69
Подразделение управления рисками	70
Внутренний контроль	71
Внешний аудит	72
Система противодействия коррупции	73
Основные функции	73
Основные результаты за год	73
Планы на следующий год	74
Система управления рисками	75
Отраслевые риски	75
Страновые и региональные риски	75
Финансовые риски	76
Правовые риски	77
Риск потери деловой репутации	82
Стратегический риск	82
Риски, связанные деятельностью Общества	82
Риск информационной безопасности	83
Экологический риск	83
Природно-климатический риск	83
Мероприятия по управлению рисками	84
Раскрытие информации	85
Ценные бумаги и взаимодействие с акционерами	86
Акционерный капитал	86
Структура акционерного капитала	87
Взаимодействие с акционерами	89
Дивиденды	89

Отчет об устойчивом развитии 92

Экология и экономика	92
Управление экологической безопасностью и охрана окружающей среды	92
Управление отходами	92
Участие Общества в экономике	92
Социальная политика	94
Численность, структура и динамика движения персонала	94
Социально ориентированные и общественно значимые проекты	95
Обучение и развитие персонала	95
Безопасные условия труда	96

Дополнительная информация 100

Глоссарий	100
Контакты	101

Приложения 106

Приложение №1 Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	104
Приложения №2 Заключение Ревизионной комиссии	128
Приложения №3 Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2025 год и аудиторское заключение к такой отчетности	133

Отчет по приоритетным направлениям

Обращение Председателя Совета директоров и Единоличного исполнительного органа	6
---	---

Бизнес-модель. География деятельности	8
---------------------------------------	---

Об Обществе	8
Миссия и цели	9
География деятельности	10
Информация в части работы на ОРЭМ	12
Положение в отрасли	16

Финансовые результаты и операционные показатели	18
---	----

Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности	18
Инвестиционная программа	22

Отчет по приоритетным направлениям

Обращение Председателя Совета директоров и Единоличного исполнительного органа

Уважаемые акционеры и партнеры!

В 2025 году компании Группы «ТНС энерго» продолжили последовательную работу по повышению операционной эффективности и успешно выполнили ключевую задачу — обеспечение надежного и бесперебойного энерго-снабжения потребителей во всех регионах присутствия. Холдинг управляет 10 гарантирующими поставщиками, осуществляющими деятельность в 11 субъектах Российской Федерации.

По итогам 2025 года общее число обслуживаемых физических лиц составило порядка 27 млн человек, это более 18 % населения страны. Значительный объем полезного отпуска электроэнергии подтверждает устойчивость бизнес-модели и высокий спрос на услуги компаний Группы.

В отчетном периоде зафиксирован рост операционной эффективности, в том числе за счет оптимизации затрат и повышения качества внутренних процессов. Энергосбытовые компании Группы обеспечили своевременное и полное исполнение обязательств перед участниками оптового рынка электроэнергии и мощности.

В условиях дальнейшего развития электроэнергетического рынка России компания продолжила реализацию проектов цифровой трансформации. Существенное внимание было уделено развитию интеллектуальных систем учета электроэнергии: в 2025 году продолжилась установка «умных» приборов учета в многоквартирных домах, что способствует снижению потерь и развитию современной энергетической инфраструктуры.

На качественно новый уровень вышло взаимодействие с органами государственной власти. В течение года Общество укрепило сотрудничество с рядом регионов, что создает дополнительные возможности для развития кадрового потенциала, модернизации инфраструктуры и внедрения цифровых сервисов для удобного и оперативного взаимодействия с потребителями.

География деятельности «ТНС энерго» охватывает территорию от северных до южных регионов страны. Компании Группы решают задачи, имеющие стратегическое значение для стабильного функционирования энергосистемы и устойчивого развития экономики, обеспечивая комфортную жизнь миллионов потребителей.



Клиентоориентированность остается одним из ключевых приоритетов. Компания развивает дистанционные сервисы и цифровые каналы взаимодействия. Особое внимание уделяется развитию партнерских отношений с бизнес-клиентами и повышению уровня удовлетворенности качеством предоставляемых услуг.

Достиженные результаты стали возможны благодаря слаженной работе профессиональной команды. В 2025 году продолжена реализация программ социальной поддержки сотрудников, включая развитие системы обучения и повышения квалификации, а также совершенствование социальных гарантий.

В 2026 году Группа компаний «ТНС энерго» продолжит реализацию стратегических инициатив, направленных на устойчивое развитие бизнеса, дальнейшее повышение эффективности энергосбытовой деятельности и укрепление финансовых показателей. Приоритетом останется обеспечение высокого качества услуг и надежность энергоснабжения для всех категорий потребителей.

Мы уверены, что профессионализм команды, накопленный опыт и последовательная реализация стратегии позволят ПАО ГК «ТНС энерго» и в дальнейшем успешно достигать поставленных целей и укреплять позиции на рынке.

Председатель
Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго»
А. В. Парамонов

Генеральный директор
ПАО ГК «ТНС энерго»
В. В. Резакова

Бизнес-модель. География деятельности

Об Обществе

2001 – 2003

История становления Общества началась в 2001 году, когда 16 января 2001 года было зарегистрировано ООО «Транснефтьсервис С» (ООО «ТНС С»). Основным направлением деятельности Общества стало энергообеспечение магистральных нефтепроводов ОАО «АК Транснефть». Спустя полгода с момента первых поставок в Пермскую область, компания ООО «ТНС С» снабжала электроэнергией уже 5 российских регионов, а к концу 2003 года — 24 субъекта Российской Федерации.

2004 – 2006

Расширяя свою деятельность, ООО «ТНС С» активно осваивало новые региональные рынки. К концу 2004 года компания присутствовала уже в 33, в 2005 — в 34, а в 2006 году — в 36 российских регионах. Таким образом, начав с поставки электроэнергии лишь на один нефтепровод, ООО «ТНС С» за короткий срок превратилось в крупнейшую, динамично развивающуюся, независимую энергосбытовую компанию России.

2006 – 2011

В 2006–2011 годах ООО «ТНС С» приобрело контрольные пакеты акций в Воронежской, Карельской, Нижегородской, Тульской (городской), Ярославской энергосбытовых компаниях, а также в Республике Марий Эл. Впоследствии под управление ООО «ТНС С» вошли ОАО «Энергосбыт Ростовэнерго», ООО «Донэнергосбыт» и ОАО «Кубаньэнергобыт». В результате образовался сбытовой холдинг по продаже электроэнергии населению и прочим потребителям в 8 регионах страны.

2012

В августе 2012 года было принято решение о переименовании юридического лица. ООО «ТНС С» сменило название на ООО ГК «ТНС энерго», сохранив за собой все прежние права и обязанности по отношению к своим клиентам и контрагентам.

2013

В мае 2013 года ООО ГК «ТНС энерго» было реорганизовано путем преобразования в ОАО ГК «ТНС энерго». В конце 2013 года зона деятельности холдинга была расширена еще на два региона: ООО «Гарантэнергосервис» и ООО «Энерготрейдинг» по результатам конкурса, проведенного Минэнерго России, были наделены функциями гарантирующих поставщиков в Новгородской и Пензенской областях соответственно.

2014

В сентябре 2014 года уставный капитал Общества был увеличен до 13 668 239 рублей.

В декабре 2014 года ОАО ГК «ТНС энерго» переименовано в ПАО ГК «ТНС энерго».

2015

Одновременно во всех регионах присутствия холдинга был запущен масштабный процесс ребрендинга, завершившийся в 2015 году. Энергосбытовым компаниям, находящимся под управлением Общества, был предложен единый фирменный стиль, идентичный фирменному стилю управляющей компании, — ОАО ГК «ТНС энерго». Основная цель преобразований — унификация визуальных стандартов с целью повышения узнаваемости бренда и формирования единого корпоративного имиджа.

С мая по июнь 2015 года акционеры дочерних обществ ПАО ГК «ТНС энерго» на годовых общих собраниях акционеров (участников) утвердили решения о переименовании энергосбытовых компаний. Новые названия дочерних обществ стали состоять из наименования управляющей компании — «ТНС энерго» — и названия региона, на территории которого гарантирующий поставщик осуществляет свою деятельность: ООО «ТНС энерго Великий Новгород»; АО «ТНС энерго Тула»; АО «ТНС энерго Карелия»; ПАО «ТНС энерго Воронеж»; ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»; ПАО «ТНС энерго НН»; ПАО «ТНС энерго Марий Эл»; ПАО «ТНС энерго Ярославль». В июне 2017 года было переименовано ПАО «ТНС энерго Кубань».

17 июня 2015 года начались торги акциями ПАО ГК «ТНС энерго» на Московской бирже. Торговый код — TNSE.

2025

По итогам 2025 года ПАО ГК «ТНС энерго» на основании договоров о передаче полномочий единоличного исполнительного органа осуществляет деятельность по управлению 10 энергосбытовыми компаниями, обслуживающими потребителей в 11 регионах Российской Федерации по бесперебойным поставкам электрической энергии с учетом индивидуальных потребностей клиентов, а также по предоставлению полного комплекса услуг, связанных с энергоснабжением. Общество активно реализует мероприятия по повышению операционной эффективности, развитию цифровых и клиентских сервисов, а также укрепляет позиции на розничном рынке электроэнергии, обеспечивая надежность и качество энергоснабжения.

Миссия и цели



Миссия и цели Общества заключаются в обеспечении надежных и бесперебойных поставок электроэнергии с учетом индивидуальных потребностей наших клиентов, а также в предоставлении полного комплекса услуг, связанных с энергоснабжением.

Благодаря разработке и реализации новейших методик энергоучета и энергосбережения, а также их постоянному совершенствованию и развитию, мы способствуем повышению энергоэффективности крупных промышленных предприятий, пополнению местных бюджетов и росту региональных экономик, социальной стабильности в регионах присутствия.

Наши дочерние организации являются гарантирующими поставщиками электроэнергии, что налагает на нас высочайшую степень социальной ответственности.

География деятельности



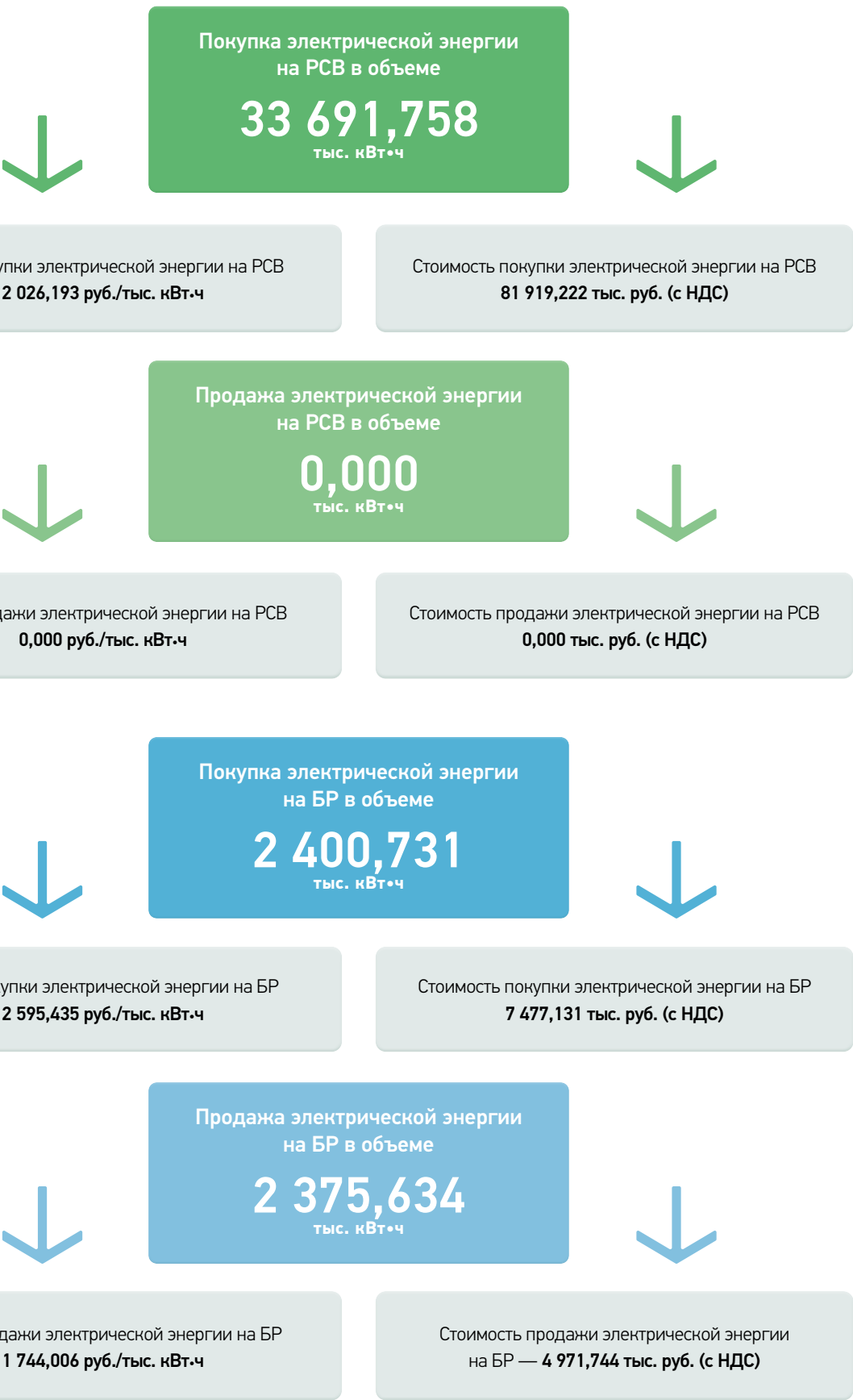
Информация в части работы на ОРЭМ

Общая характеристика ОРЭМ. Итоги покупки электрической энергии и мощности на оптовом и розничном рынках в 2025 году. Изменение объемов и стоимости покупной электрической энергии (мощности)



Покупка электрической энергии на ОРЭМ по нерегулируемым ценам

Плановые почасовые объемы электрической энергии, превышающие/сниженные относительно почасовых объемов по РД, покупались/продавались по нерегулируемым ценам на РСВ. При отклонении фактических почасовых объемов электропотребления от плановых почасовых объемов РСВ недостающие/излишние объемы электроэнергии покупались/продавались на БР. Контрагентом по договорам на покупку/продажу электрической энергии на РСВ и БР является инфраструктурная организация ОРЭМ – АО «ЦФР».



Покупка мощности на ОРЭМ по нерегулируемым ценам



Покупка электрической энергии (мощности) на РРЭ

В 2025 году у ПАО ГК «ТНС энерго» не было действовавших договоров на РРЭ.

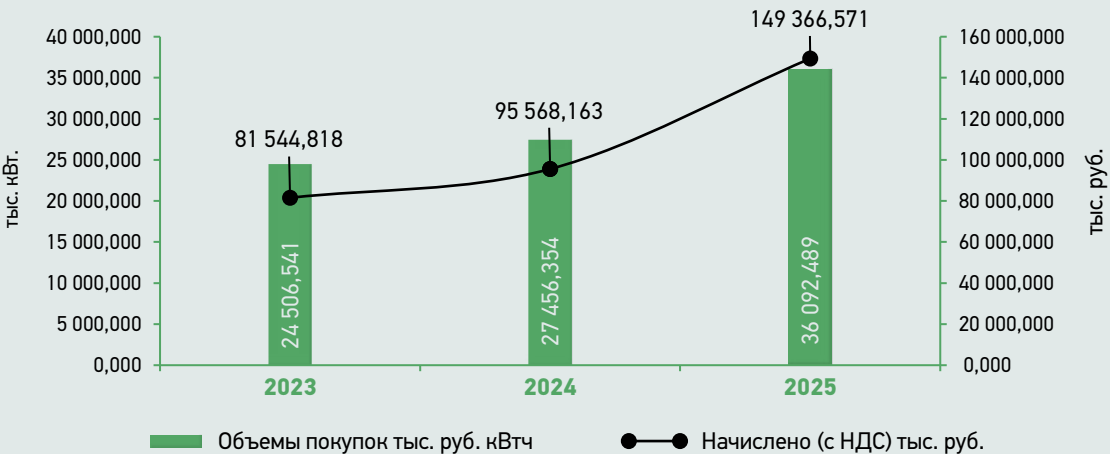
Расчеты на оптовом рынке электроэнергии и мощности и контроль исполнения поставок по договорам

В 2025 году претензий к ПАО ГК «ТНС энерго» по оплате покупной электроэнергии и мощности со стороны Комиссии по платежам на ОРЭМ при Ассоциации «НП Совет рынка» не поступало.

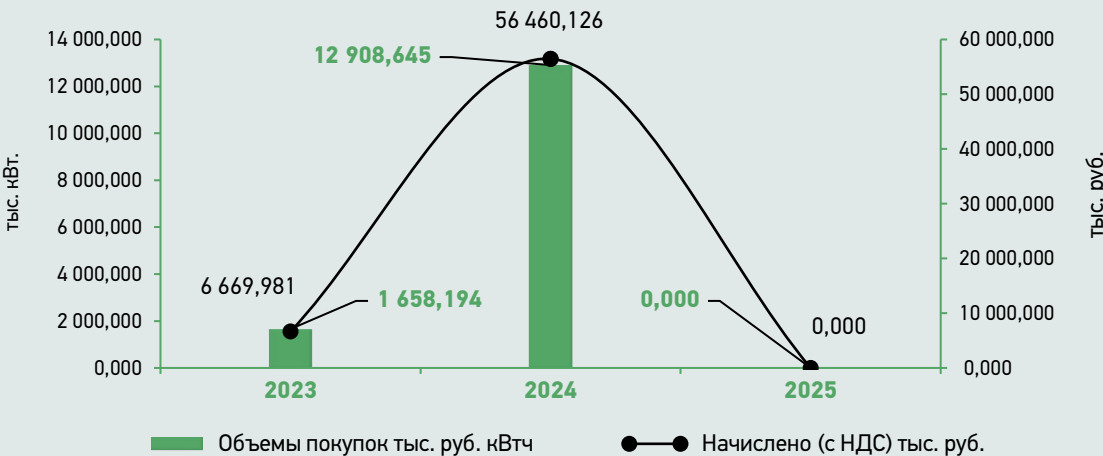
Контроль исполнения поставок электроэнергии по договорам на рынке «на сутки вперед», балансирующем рынке и договорам купли/продажи мощности осуществляло АО «ЦФР». По исполнению вышеуказанных договоров в 2025 году замечаний к ПАО ГК «ТНС энерго» со стороны АО «ЦФР» не поступало.

Изменение объемов и стоимости покупной электроэнергии (мощности)

Изменение объемов и стоимости покупной электроэнергии (мощности) на ОРЭМ за последние 3 года:



Изменение объемов и стоимости покупной электроэнергии (мощности) на РРЭ за последние 3 года:



Положение в отрасли

Основным видом деятельности ПАО ГК «ТНС энерго» является управление финансово-промышленными группами на основании договоров о передаче полномочий единичного исполнительного органа.

Общества, находящиеся под управлением ПАО ГК «ТНС энерго», осуществляют свою деятельность на территории 11 регионов Российской Федерации и являются гарантирующими поставщиками электрической энергии, при этом само Общество является субъектом оптового рынка электроэнергии (мощности).

На оптовом рынке поставщики электроэнергии (генерирующие компании) продают покупателям (гарантирующим поставщикам, сбытовым компаниям, крупным потребителям, экспортерам электроэнергии) два товара – электроэнергию и мощность.

Оптовый рынок электроэнергии и мощности функционирует на территории регионов, объединенных в ценовые и неценовые зоны.

В ценовых зонах оптового рынка купля – продажа электрической энергии и мощности осуществляется

по свободным (нерегулируемым) ценам. Выделяют две ценовые зоны, это обусловлено особенностями планирования и ведения режима из-за различий состава генерирующего оборудования и существующими сетевыми ограничениями на переток активной мощности из одной ценовой зоны в другую.

Цены оптового рынка могут значительно различаться в отдельных регионах, что связано с разной эффективностью электростанций, обслуживающих различные регионы страны, и недостаточной пропускной способностью линий электропередачи.

Наличие положительной репутации и узнаваемого бренда в регионах присутствия ведет к восприятию Группы компаний «ТНС энерго» как надежного партнера, доверию со стороны потребителей, а активная рыночная политика в регионах присутствия способствует удержанию клиентов и, как следствие, укреплению лидирующих позиций на региональных рынках.

В Группу компаний «ТНС энерго» входит независимая энергосбытовая компания ООО «ГАРАНТ ЭНЕРГО», осуществляющее деятельность на территории 9 регионов Российской Федерации, и ООО «ЕИРЦ «Южный», осуществляющее расчетное, информационное и финансовое сопровождение деятельности предприятий ЖКХ, а также абонентское обслуживание потребителей услуг предприятий ЖКХ на территории Ростовской области.

Доли гарантирующих поставщиков Группы компаний «ТНС энерго» в энергопотреблении в регионах присутствия составляют:

№ п/п	Наименование гарантирующего поставщика	Доля %
1	ООО «ТНС энерго Пенза»	68,7
2	ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	70,2
3	ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	61,7
4	ПАО «ТНС энерго Воронеж»	55,7
5	ПАО «ТНС энерго Ярославль»	52,9
6	ПАО «ТНС энерго Кубань»	49,2
7	АО «ТНС энерго Тула»	46,9
8	ООО «ТНС энерго Великий Новгород»	45,1
9	ПАО «ТНС энерго НН»	45,2
10	АО «ТНС энерго Карелия»	29,0

Доли гарантирующих поставщиков Группы компаний «ТНС энерго» на розничном рынке в регионах присутствия составляют:

№ п/п	Наименование гарантирующего поставщика	Доля %
1	ООО «ТНС энерго Пенза»	100,0
2	ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	100,0
3	ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	100,0
4	ПАО «ТНС энерго Воронеж»	98,0
5	ПАО «ТНС энерго Ярославль»	90,5
6	ПАО «ТНС энерго Кубань»	68,7
7	АО «ТНС энерго Тула»	93,3
8	ООО «ТНС энерго Великий Новгород»	100,0
9	ПАО «ТНС энерго НН»	81,9
10	АО «ТНС энерго Карелия»	65,9

Финансовые результаты и операционные показатели

Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности

Основным видом деятельности ПАО ГК «ТНС энерго» является деятельность по управлению финансово-промышленными группами. На нее приходится наибольшая доля выручки — 94 % от всей выручки за отчетный 2025 год.

Наименование показателя	2023	2024	2025
Вид хозяйственной деятельности: Выручка от реализации покупной электроэнергии, мощности			
Объем выручки от продаж (объема продаж) от данного вида хозяйственной деятельности, тыс. руб.	112 170	163 972	213 923
Доля выручки от продаж (объема продаж) от данного вида хозяйственной деятельности в общем объеме выручки от продаж (объеме продаж) эмитента, %	2	3	6
Вид хозяйственной деятельности: Выручка от реализации услуг по управлению			
Объем выручки от продаж (объема продаж) от данного вида хозяйственной деятельности, тыс. руб.	4 779 729	4 525 123	3 306 314
Доля выручки от продаж (объема продаж) от данного вида хозяйственной деятельности в общем объеме выручки от продаж (объеме продаж) Общества, %	98	97	94

Стоимость чистых активов ПАО ГК «ТНС энерго» по состоянию на 31.12.2025 составила

61 785 009 тыс. руб.

Наименование финансового показателя	Размер показателя по состоянию на 31.12.2023	Размер показателя по состоянию на 31.12.2024	Размер показателя по состоянию на 31.12.2025
Сумма чистых активов	73 087 475	51 768 392	61 785 009
Уставный капитал	13 668	13 668	13 668
Резервный фонд	2 000	2 000	2 000
Ед. изм.: тыс. руб.			

За отчетный период чистые активы Общества выросли
на 10 016 617 тыс. руб. или на 19 %

Разница между чистыми активами Общества и уставным капиталом Общества положительная и составляет 61 771 341 тыс. руб.

Чистые активы составляют более 100 % от уставного капитала Общества.

Основные показатели Общества

Показатель	Ед. изм.	2023	2024	2025	2025/2024 (прирост, %)
Выручка	млн руб.	4 892	4 689	3 520	-25 %
Себестоимость	млн руб.	(1 396)	(1 614)	(1 720)	+7 %
Валовая прибыль	млн руб.	3 496	3 075	1 800	-41 %
Коммерческие расходы	млн руб.	(42)	(41)	(92)	+128 %
Чистая прибыль	млн руб.	51 403	(21 318)	10 017	+147 %
Рентабельность активов	%	+57	-32	13	+139 %
Рентабельность собственного капитала	%	+70	-41	16	+139 %

Все показатели рентабельности имеют положительное значение, так как Обществом получена прибыль по результатам финансово-хозяйственной деятельности за 2025 год.

ПАО ГК «ТНС энерго» по итогам 2025 года
в бухгалтерском учете получило прибыль

10 016 617 тыс. руб.

Динамика дебиторской
и кредиторской задолженности

Показатели	По состоянию на 01.01.2023	По состоянию на 01.01.2024	По состоянию на 01.01.2025	По состоянию на 01.01.2026
Дебиторская задолженность	1 593	2 028	2 080	987
Кредиторская задолженность	761	894	690	758
В том числе долгосрочная кредиторская задолженность	161	0	0	129

Ед. изм.: млн руб.

В структуре дебиторской задолженности наибольший удельный вес на 01.01.2026 занимает задолженность дочерних обществ **98 %**.

В структуре кредиторской задолженности наибольший удельный вес на 01.01.2025 имеет задолженность по налогам и сборам **64 %**. Данная задолженность является текущей.

Ликвидность
и платежеспособность Общества

Показатель	2023	2024	2025
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дн.	160,4	131,86	85,40
Коэффициент срочной ликвидности	2,83	5,05	2,49
Коэффициент текущей ликвидности, %	208,94	340,61	190,42
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дн.	95,33	121,76	116,34
Коэффициент финансовой независимости, %	81,68	78,13	78,23

- Значения всех показателей ликвидности по результатам 2025 года находятся в пределах рекомендуемых нормативных значений.
- Коэффициент текущей ликвидности показывает какую часть текущих обязательств по кредитам и расчетам можно погасить, мобилизовав все оборотные средства.
- Коэффициент срочной ликвидности больше 1, что показывает низкий финансовый риск и говорит о хороших потенциальных возможностях для привлечения дополнительных средств со стороны.
- Коэффициент автономии (финансовой независимости) показывает степень независимости предприятия от кредиторов. Коэффициент показывает отношение собственного капитала к общей сумме активов, тем самым показывая долю собственных средств в общей структуре активов (куда входят и собственные средства и заемные). Коэффициент автономии имеет высокие значения, это говорит о том, что предприятие финансово устойчиво (независимо от кредиторов).

Инвестиционная программа

Инвестиционная деятельность Общества в 2025 году была направлена на:

- развитие IT-инфраструктуры;
- импортозамещение оборудования сетевой безопасности;
- обновление автотранспорта;
- повышение капитализации Общества.

Объем и структура капитальных и финансовых вложений за отчетный год

Фактический объем капитальных и финансовых вложений за 2025 год составил 38,4 млн руб., из них:

- серверное и сетевое оборудование – 20,1 млн руб., в т.ч. оборудование для сетевой безопасности – 1,6 млн руб.;
- оргтехника и средства связи – 3,0 млн руб.;
- автотранспорт – 15,4 млн руб.

Источники финансирования инвестиций

Инвестиционная программа Общества в 2025 году профинансирована за счет собственных источников — амортизационных отчислений прибыли.

Эффект от реализованных инвестиционных мероприятий

- модернизирована корпоративная сеть;
- осуществлен переход на отечественные платформы в части защиты периметра и IT-инфраструктуры Общества;
- обновлен парк автомобилей, сокращены эксплуатационные расходы на содержание автотранспорта в сопоставимых условиях;
- повышена капитализация Общества.

Основные направления инвестиционной деятельности на 2026-2027 гг.

Основными направлениями инвестиционной деятельности Общества являются:

- повышение капитализации Общества;
- автоматизация бизнес-процессов, повышение производительности труда;
- дальнейшая модернизация IT-инфраструктуры;
- импортозамещение, в т.ч. программного обеспечения.

Финансирование инвестиционных программ Общества планируется осуществлять за счет собственных источников: амортизационных отчислений и прибыли.

Показатели инвестиционной деятельности в целом по Группе компаний «ТНС энерго» (консолидировано ПАО ГК «ТНС энерго» и дочерние общества)

Основные принципы инвестиционной деятельности

Принцип соответствия стратегическим приоритетам Общества

Разрабатываемые инвестиционные программы, а также инвестиционные проекты, включаемые в инвестиционную программу, должны соответствовать стратегическим приоритетам Общества. Инвестиционная программа кроме прочего должна соответствовать технической политике при реализации проектов и программ по применению и внедрению нового оборудования и материалов с учетом сроков эксплуатации, надежности, а также экономической эффективности их использования.

Принцип учета финансового состояния Общества

Инвестиционная программа должна учитывать текущее и будущее финансовое состояние, в том числе возможность привлечения дополнительных финансовых ресурсов и изменение финансового состояния в результате реализации формируемой ИПР.

Принцип своевременности

Инвестиционные проекты и программы должны исполняться в строгом соответствии с запланированными и утвержденными сроками.

Принцип экономической эффективности

Инвестиционные проекты, реализуемые Обществом, должны иметь максимальную экономическую эффективность, если это не противоречит обеспечению эффективности основной деятельности Общества, а также поставленным социальным задачам.

Принцип соблюдения законодательства и внутренних документов Общества

Процессы формирования, корректировки инвестиционной программы Общества, реализации инвестиционной программы Общества и формирования отчетности по ее исполнению должны соответствовать требованиям действующего законодательства Российской Федерации и локальным нормативным актам Общества. При реализации инвестиционной программы должны соблюдаться требования и нормы, содержащиеся в законодательстве Российской Федерации (в том числе в области экологической безопасности), отраслевых и локальных нормативных актов.



→ Цели инвестиционной деятельности Группы компаний «ТНС энерго»

- исполнение требований законодательства Российской Федерации о создании интеллектуальных систем учета электроэнергии;
- обеспечение полноценного выполнения ключевой функции гарантирующего поставщика электрической энергии (мощности) в соответствии с требованиями законодательства в регионах присутствия – полного и своевременного сбора денежных средств потребителей всех категорий и перечисления их поставщикам, сетевым и иным инфраструктурным организациям, что в конечном итоге обеспечивает стабильное функционирование электроэнергетического комплекса;
- увеличение капитализации Общества.

→ Основные направления инвестиционной деятельности Группы компаний «ТНС энерго» в 2025 году

В 2025 году в рамках инвестиционной программы реализованы проекты по направлениям:

- создание интеллектуальных систем учета электроэнергии;
- развитие IT-инфраструктуры;
- обеспечение информационной безопасности;
- обновление автотранспорта, оргтехники;
- обеспечение требований безопасности, включая пожарную безопасность;
- повышение эффективности клиентских сервисов.

Значимым достижением в рамках реализации инвестиционных программ стал рост их объемов. Особое значение это имеет для исполнения требований Федерального закона № 522-ФЗ, согласно которому гарантирующие поставщики обязаны оснащать точки учета потребителей электроэнергии в многоквартирных домах интеллектуальными приборами учета.

Активная работа в рамках инвестиционной программы велась в 2025 году и в части реализации и развития информационных технологий Группы компаний «ТНС энерго».

- План обновления IT-оборудования и оргтехники на 2025 год, сформированный с учетом текущих сроков эксплуатации оборудования, процента загрузки серверных мощностей и систем хранения данных и текущего физического износа печатающей оргтехники, реализован в полном объеме.
- В целях оптимизации расходов на IT-оборудование и оргтехнику Обществ Группы осуществлены централизованные закупочные процедуры.

→ Объем и структура капитальных и финансовых вложений Группы компаний «ТНС энерго» в 2025 году

Фактический объем капитальных и финансовых вложений за 2025 год составил **3 260,9 млн руб.**, из них:

- создание интеллектуальных систем учета электроэнергии — 2 767,8 млн руб.
(в т.ч. нижний уровень — 2 757,2 млн. руб., верхний уровень — 10,6 млн.руб.);
- приобретение автотранспорта — 63,7 млн руб.;
- приобретение серверного и сетевого оборудования — 388,6 млн руб.;
- приобретение оргтехники и средств связи — 21,7 млн руб.;
- приобретение прочих основных средств (охранно-пожарная сигнализация, системы видеонаблюдения, электронные очереди, кондиционеры в серверных и помещениях, системы ВКС) — 19,1 млн руб.

→ Источники финансирования инвестиций Группы компаний «ТНС энерго» в 2025 году

Инвестиционные программы Обществ Группы компаний «ТНС энерго» в 2025 году были профинансированы за счет собственных источников — амортизационных отчислений и прибыли от основной деятельности, включая источники, утвержденные региональными регулирующими органами при установлении сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков в составе тарифов на электрическую энергию для потребителей.

→ Основные направления инвестиционной деятельности Группы компаний на 2026 – 2027 годы

В 2026 году Группа компаний «ТНС энерго» продолжит развитие интеллектуальных систем учета во всех регионах присутствия. Планируется к установке 94 тыс. приборов учета на сумму более 1,8 млрд руб. Ожидаемая доля автоматизированных точек учета электроэнергии по итогам реализации ИПР 2026 года составит 12,1 % от общего количества точек учета электроэнергии, обслуживаемых в многоквартирных домах дочерних обществ (прирост за год составит 2,2 пп). При этом темп роста финансирования ИПР является недостаточным, по ряду регионов присутствия остается актуальной проблема дефицита финансирования замены приборов учета. Несмотря на ежегодное снижение объема неисполненной обязанности по замене приборов учета, дефицит на конец 2026 года ожидается порядка 1,4 млрд руб.

Также будет продолжено обновление оборудования в рамках реализации инвестиционных проектов по иным имеющимся направлениям инвестиционной деятельности.

Кроме того, в целях обеспечения импортонезависимости, безопасности и непрерывности деятельности Обществ Группы с учетом требований постановления Правительства Российской Федерации от 23.12.2024 № 1875 «О мерах по предоставлению национального режима при осуществлении закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», в 2025 году разработаны и утверждены Советом директоров ПАО ГК «ТНС энерго» Концепция развития биллинговой системы импортозамещенной конфигурации, а также Концепция импортозамещения программного обеспечения. Во исполнение указанных Концепций в Обществах Группы компаний «ТНС энерго» запланирована реализация инвестиционных проектов по импортозамещению программного обеспечения в период 2026–2027 гг, и развитию биллинговой системы импортозамещенной конфигурации — в период с 2027 по 2029 годы.



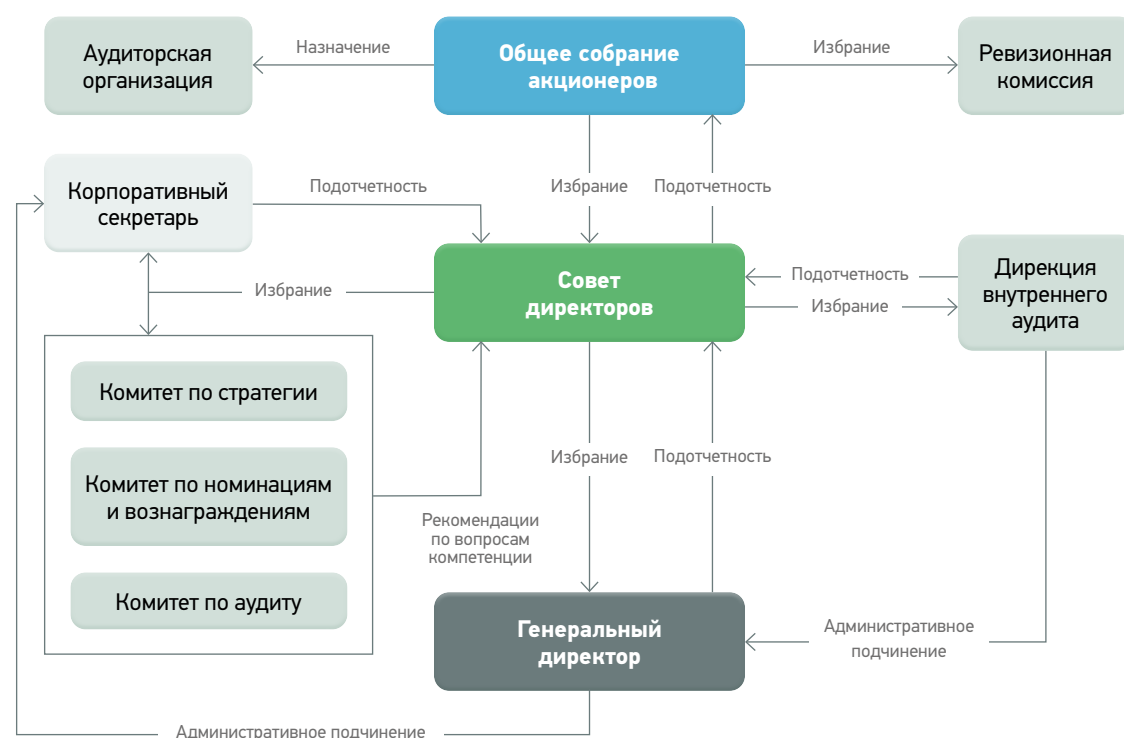
Корпоративное управление

Структура корпоративного управления	28
Принципы, приоритеты, направления развития	29
Органы, осуществляющие управление Обществом	32
Общее собрание акционеров	33
Совет директоров	36
Единоличный исполнительный орган	63
Корпоративный секретарь	64
Органы контроля Общества	66
Ревизионная комиссия	66
Внутренний аудит	69
Подразделение управления рисками	70
Внутренний контроль	71
Внешний аудит	72
Система противодействия коррупции	73
Основные функции	73
Основные результаты за год	73
Планы на следующий год	74
Система управления рисками	75
Отраслевые риски	75
Страновые и региональные риски	75
Финансовые риски	76
Правовые риски	77
Риск потери деловой репутации	82
Стратегический риск	82
Риски, связанные с деятельностью Общества	82
Риск информационной безопасности	83
Экологический риск	83
Природно-климатический риск	83
Мероприятия по управлению рисками	84
Раскрытие информации	85
Ценные бумаги и взаимодействие с акционерами	86
Акционерный капитал	86
Структура акционерного капитала	87
Взаимодействие с акционерами	89
Дивиденды	89

2



Структура корпоративного управления



Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров
 - Совет директоров
 - Генеральный директор

Органом контроля Общества является:

- Ревизионная комиссия

Принципы, приоритеты, направления развития

Система корпоративного управления в ПАО ГК «ТНС энерго» — это система взаимоотношений между исполнительным органом, Советом директоров, акционерами и иными заинтересованными лицами. Ее цель – долгосрочное устойчивое развитие Общества, в том числе реализация прав акционеров и инвесторов, повышение инвестиционной привлекательности и прозрачности, создание действенных механизмов оценки рисков. Система корпоративного управления в Обществе подразумевает безусловное соблюдение требований законодательства Российской Федерации и организаторов торговли, ориентирована на рекомендации Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России (информационное письмо Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления», далее — ККУ).

Ключевые принципы корпоративного управления

- Равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом.
- Осуществление Советом директоров стратегического управления деятельностью Общества, определение основных принципов и подходов организации системы управления рисками и внутреннего контроля, контроль деятельности исполнительных органов.
- Профессионализм и эффективность деятельности Совета директоров, подотчетность Совета директоров акционерам Общества.
- Осуществление исполнительным органом руководства текущей деятельностью Общества в интересах обеспечения его долгосрочного устойчивого развития и получения акционерами выгоды от этой деятельности, подотчетность исполнительного органа Совету директоров Общества и его акционерам.
- Своевременное раскрытие полной и достоверной информации об Обществе, обеспечивающее прозрачность его деятельности для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.
- Обеспечение эффективной системы внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества с целью защиты прав и законных интересов акционеров.
- Следование стандартам в области устойчивого развития, социальной и экологической ответственности.
- Высокий уровень деловой этики, нетерпимость к коррупции.
- Непрерывное совершенствование практики корпоративного управления.

Соблюдению вышеуказанных принципов способствует принятый в Обществе «Кодекс корпоративной этики и должностного поведения в ПАО ГК «ТНС энерго», определяющий основные этические принципы, нормы и правила профессиональной этики и внутрикорпоративного поведения, в том числе принцип неприятия коррупции, устанавливающий основные требования к органам управления и работникам Общества по соблюдению норм этического корпоративного поведения и антикоррупционного законодательства Российской Федерации.

Общество уделяет большое внимание совершенствованию системы корпоративного управления и стремится к обеспечению полного соответствия требованиям корпоративного законодательства. Для этих целей в 2025 году была продолжена работа по систематизации и актуализации регулирующих систему корпоративного управления ПАО ГК «ТНС энерго» внутренних документов, прежде всего с точки зрения повышения гарантий обеспечения прав акционеров и инвесторов и фокусирования внимания органов управления Общества на решении стратегических вопросов и совершенствовании функционирования бизнес-процессов.

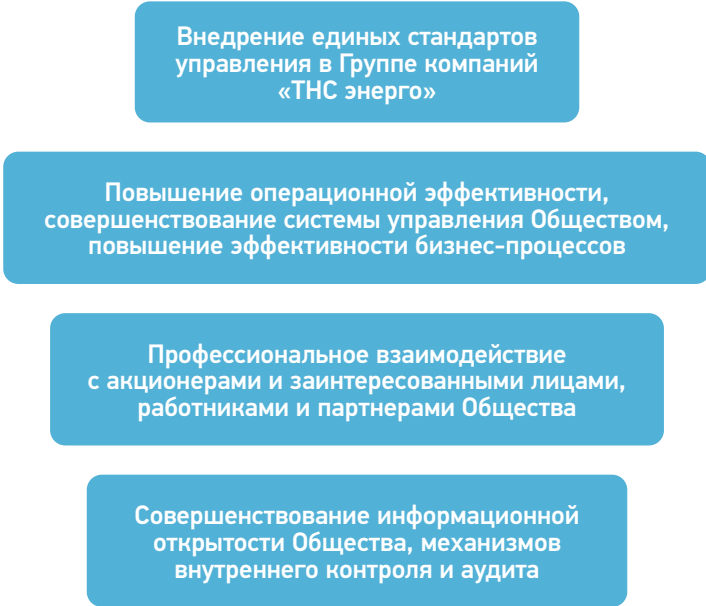
В отчетном году Советом директоров утверждены следующие документы:

- Положение об урегулировании конфликта интересов в ПАО ГК «ТНС энерго»;
- Правила внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком в Публичном акционерном обществе Группа компаний «ТНС энерго»;
- Положение о Корпоративном секретаре Публичного акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго» в новой редакции;
- Положение об оценке деятельности Совета директоров Публичного акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго» и его комитетов.

Также в отчетном году Советом директоров вынесены на утверждение и утверждены Общим собранием акционеров следующие документы:

- Положение об Общем собрании акционеров Публичного акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго» в новой редакции;
- Положение о Совете директоров Публичного акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго» в новой редакции;
- Положение о Ревизионной комиссии Публичного акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго» в новой редакции;
- Положение о выплате членам Совета директоров Публичного акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго» вознаграждений и компенсаций в новой редакции.

Основными направлениями политики в области корпоративного управления являются:



В 2026 году ПАО ГК «ТНС энерго» продолжит развивать и совершенствовать систему корпоративного управления, ориентируясь на требования регуляторов, а также на лучшие мировые и российские практики.

Внутренние документы, регулирующие деятельность органов управления ПАО ГК «ТНС энерго», размещены на официальном сайте Общества в сети Интернет в разделе «Раскрытие информации»:

<https://corp.tns-e.ru/disclosure-info/issuer/>

и на сайте информационного агентства ООО «Интерфакс-ЦРКИ»:

<https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=33277>

Дирекцией внутреннего аудита в отчетном периоде проведена оценка качества корпоративного управления с использованием методики, разработанной Министерством экономического развития России и утвержденной приказом Росимущества от 22.08.2014. № 306 «Об утверждении самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием» по следующим направлениям:

- соблюдение принципов корпоративного управления в Обществе, установленных ККУ;
- оценка качества корпоративного управления;
- оценка системы внутреннего контроля бизнес-процессов, связанных с соблюдением принципов корпоративного управления.

По результатам аудита, система корпоративного управления Общества была признана адекватной характеру и масштабу деятельности. В настоящее время

Обществом разрабатывается и планируется к использованию в 2026 году собственная методика оценки качества корпоративного управления.

Оценка соблюдения принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления произведена ПАО ГК «ТНС энерго» на основании методологии, рекомендованной Банком России письмом от 27.12.2021 № ИН 06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления». Следует отметить, что ПАО ГК «ТНС энерго» выполняет значительную часть положений Кодекса корпоративного управления Банка России. Уровень фактического исполнения рекомендаций Кодекса корпоративного управления отражен в Отчете о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, который рассматривается и утверждается Советом директоров в составе Годового отчета Общества (Приложение 1).

НП АКР «Да-Стратегия» присвоила в 2025 году ПАО ГК «ТНС энерго» уровень В+ «Развитая корпоративная ESG-практика». Уровень В+ в развитии корпоративной ESG-практики означает, что компания имеет стратегический подход к управлению ESG-асpekтами, управляет ESG-рисками, создает многокомпетентный Совет директоров, активно вовлекает стейкхолдеров в управление, имеет высокий уровень прозрачности и развитую корпоративную культуру.

Кроме того, в 2025 году ПАО ГК «ТНС энерго» вошло в итоговый ESG-рейтинг консорциума RAEX, который показывает, насколько хорошо компания решает экологические, социальные и управленческие проблемы. При оценке учитываются, например, забота об экологии, отношение к персоналу, клиентам и партнерам, прозрачность корпоративного управления.

Органы, осуществляющие управление Обществом



Общее собрание акционеров является высшим органом, принимающим решения по наиболее существенным вопросам деятельности Общества. Компетенция, порядок созыва, проведения и подведения итогов Общего собрания акционеров определяются Уставом ПАО ГК «ТНС энерго» и Положением об Общем собрании акционеров ПАО ГК «ТНС энерго».

Совет директоров, избираемый акционерами и подотчетный им, обеспечивает стратегическое управление и контроль деятельности исполнительных органов, определяет основные принципы и подходы к организации управления рисками и внутреннего контроля, а также играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях.

Комитеты при Совете директоров ПАО ГК «ТНС энерго» являются консультативно-совещательными (вспомогательными) органами, создаваемыми для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов компетенции Совета директоров. Эффективная и профессиональная работа комитетов позволяет повысить качество и глубину анализа при рассмотрении отдельных аспектов деятельности Общества и его дочерних компаний.

Генеральный директор — Единоличный исполнительный орган — осуществляет руководство текущей деятельностью и реализует задачи, поставленные акционерами и Советом директоров. Генеральный директор в своей деятельности подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

Общее собрание акционеров

Компетенции Общего собрания акционеров Общества определены Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества и Положением об Общих собраниях акционеров ПАО ГК «ТНС энерго».

К основным компетенциям Общего собрания акционеров отнесены следующие вопросы:

- внесение изменений в Устав или утверждение Устава в новой редакции;
- формирование Совета директоров;
- назначение аудиторской организации;
- распределение прибыли и выплата дивидендов;
- принятие решений о ликвидации, реорганизации;
- изменение уставного капитала.

Годовое заседание Общего собрания акционеров проводится в сроки не ранее чем через два месяца и не позднее чем через шесть месяцев после окончания отчетного года. Заседания общего собрания акционеров, проводимые помимо годового, являются внеочередными.

По решению Совета директоров Общества, участие в заседании может осуществляться дистанционно с помощью электронных либо иных технических средств с использованием способов, позволяющих достоверно установить лицо, принимающее дистанционное участие в заседании, и предоставляющих такому лицу возможность участвовать в обсуждении вопросов повестки дня и голосовать по вопросам повестки дня, поставленным на голосование.

При подготовке к проведению заседания или заочного голосования в целях содействия акционерам Общества в реализации их права на участие в заседании или заочном голосовании, в том числе в целях разъяснения отдельных вопросов, Обществом организован отдельный электронный адрес ir@tns-e.ru для обращения акционеров.

Общество своевременно информирует акционеров о созыве Общего собрания акционеров. Информация

о проведении Общего собрания акционеров и результаты голосования в соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества, публикуются на официальном сайте Общества в сети Интернет:

<https://corp.tns-e.ru>

а также на личной странице Общества, предоставленной уполномоченным распространителем информации на рынке ценных бумаг, — службой раскрытия информации ООО «Интерфакс-ЦРКИ»:

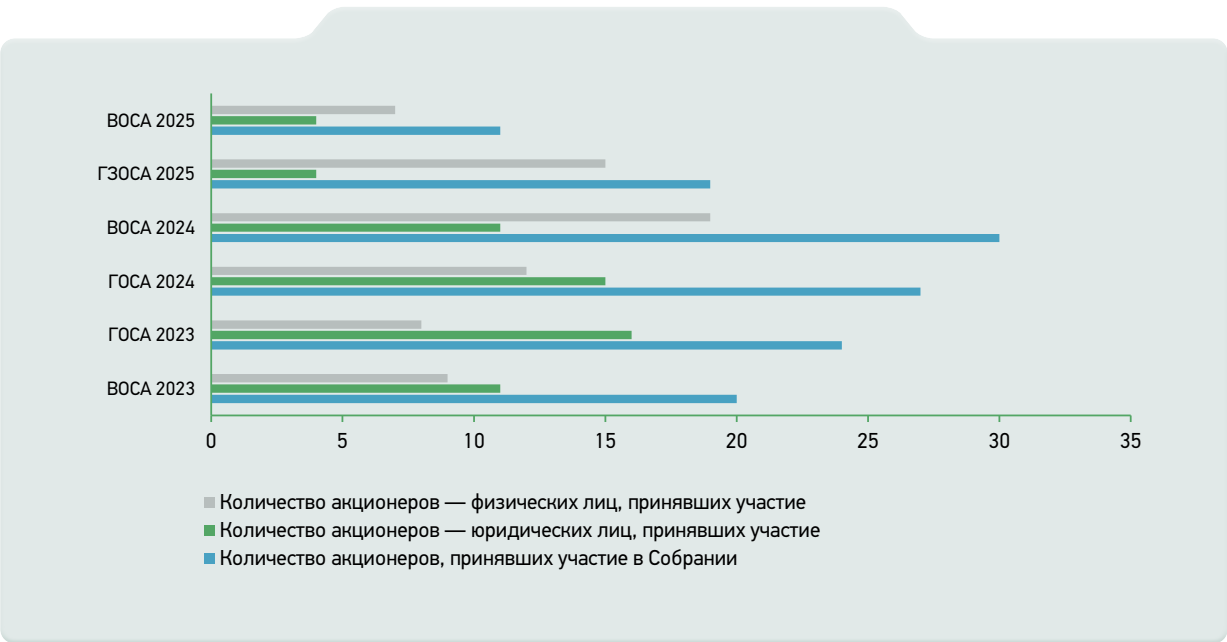
<https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=33277>

В 2025 году Общество провело годовое заседание, а также внеочередное Общее собрание акционеров в форме заочного голосования.

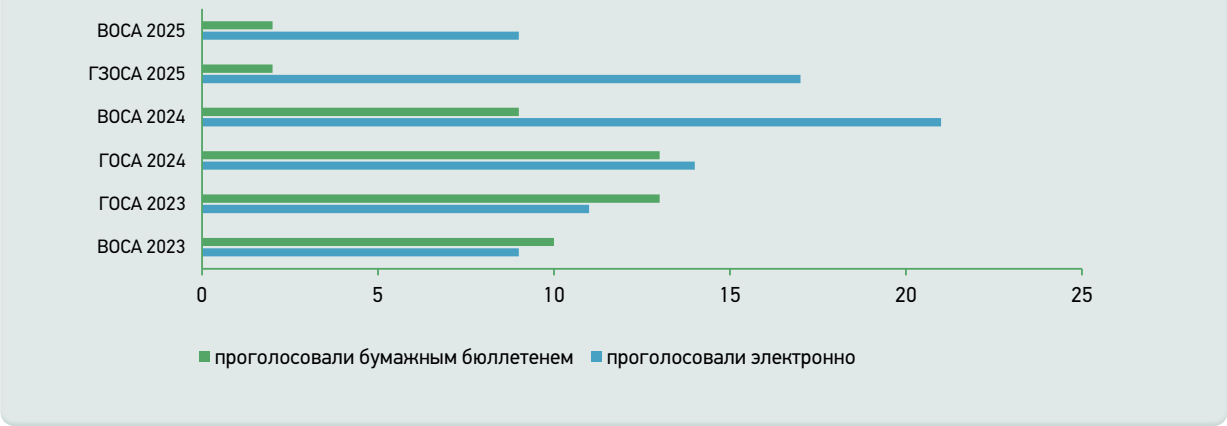
Принять участие в Общем собрании акционеры могли с помощью системы электронного голосования, разработанной реестродержателем Общества – АО ВТБ Регистратор. Голосование осуществлялось на сайте АО ВТБ Регистратор, в его филиалах, через мобильное приложение «Кворум» на платформах iOS и Android. Помимо этого, акционеры имели возможность заполнить бумажные бюллетени в филиалах и подразделениях АО ВТБ Регистратор, передать инструкцию через номинального держателя или самостоятельно заполнить и направить бюллетени на бумажном носителе на почтовый адрес Общества или на почтовый адрес реестродержателя.

Информация (материалы), подлежащая предоставлению акционерам при подготовке к проведению Общих собраний акционеров, была доступна акционерам для ознакомления в течение установленных сроков по месту нахождения исполнительного органа Общества по адресу: г. Москва, Настасьинский пер., д. 4, корп. 1, ПАО ГК «ТНС энерго», а также раскрыта на официальном сайте Общества в сети «Интернет» (<https://corp.tns-e.ru>). Также материалы были доступны для ознакомления в мобильном приложении «Кворум» на платформах iOS и Android.

Число акционеров, принявших участие в Общих собраниях акционеров за последние 3 (три) года:



Способы голосования на ОСА



Как видно из таблицы выше, акционеры ПАО ГК «ТНС энерго», начиная с 2024 года активно принимают участие в электронном голосовании, используя для этого Личный кабинет акционера на платформе АО ВТБ Регистратор, а также инструкции депозитариев.

Годовое заседание Общего собрания акционеров

По решению Совета директоров годовое заседание Общего собрания акционеров ПАО ГК «ТНС энерго» по итогам 2024 года проведено 26 июня 2025 года в форме заседания, совмещенного с заочным голосованием.

Годовое заседание Общего собрания акционеров проведено со следующей повесткой дня:

1. Об утверждении Годового отчета ПАО ГК «ТНС энерго» за 2024 год.
2. Об утверждении Годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО ГК «ТНС энерго» за 2024 год.
3. О распределении прибыли и убытков ПАО ГК «ТНС энерго» по результатам 2024 года, в том числе о выплате (объявлении) дивидендов по результатам 2024 года.
4. Об избрании членов Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго».
5. Об избрании членов Ревизионной комиссии ПАО ГК «ТНС энерго».
6. О назначении аудиторских организаций ПАО ГК «ТНС энерго».

Итогом годового заседания Общего собрания акционеров стало избрание Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества, назначение аудиторских организаций для проведения бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО ГК «ТНС энерго», подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета на 2025 год, а также консолидированной финансовой отчетности ПАО ГК «ТНС энерго», подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности на 2025 год. Также на годовом заседании Общего собрания принято решение прибыль и убытки по результатам 2024 года не распределять, дивиденды не выплачивать (не распределять).

Внеочередное Общее собрание акционеров

По решению Совета директоров внеочередное Общее собрание акционеров ПАО ГК «ТНС энерго» проведено 24 декабря 2025 года в форме заочного голосования.

Внеочередное общее собрание акционеров проведено со следующей повесткой дня.

1. Об утверждении Положения об Общем собрании акционеров Публичного акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго» в новой редакции.
2. Об утверждении Положения о Совете директоров Публичного акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго» в новой редакции.
3. Об утверждении Положения о Ревизионной комиссии Публичного акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго» в новой редакции.
4. Об утверждении Положения о выплате членам Совета директоров Публичного акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго» вознаграждений и компенсаций в новой редакции.
5. Об участии Публичного акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго» в ассоциации (некоммерческом партнерстве).

Итогом внеочередного Общего собрания акционеров стало принятие внутренних документов, регламентирующих работу органов Общества в новой редакции, соответствующих принятым изменениям законодательства.

Совет директоров

Совет директоров — один из ключевых элементов системы корпоративного управления ПАО ГК «ТНС энерго». Совет директоров руководствуется интересами акционеров и Общества, действует на основании законодательства Российской Федерации, Устава, Положения о Совете директоров ПАО ГК «ТНС энерго» и ККУ.

Основные цели и задачи
Совета директоров:

- определение направлений развития Общества, связанных с повышением его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижением максимальной прибыли и увеличением активов Общества;
- обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров Общества, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента;
- создание эффективных внутренних контрольных механизмов;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.

Компетенции Совета директоров определены Уставом Общества и четко разграничены с компетенцией исполнительного органа, осуществляющего руководство текущей деятельностью Общества.

Количественный состав Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго», согласно Уставу Общества, составляет 9 (Девять) человек. Избрание членов Совета директоров Общества осуществляется посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам Общества получить информацию о кандидатах в члены Совета директоров Общества, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.

Впервые избранные члены Совета директоров Общества вправе ознакомиться с внутренними документами Общества, с принятой в Обществе системой корпоративного управления, системой управления рисками и внутреннего контроля, распределением обязанностей между исполнительными органами Общества и иной существенной информацией о деятельности Общества. Информация предоставляется Обществом не позднее 7 (Семи) рабочих дней с даты поступления в Общество письменного запроса члена Совета директоров Общества Единичному исполнительному органу и на имя Председателя Совета директоров Общества.

Заседания Совета директоров проводятся в соответствии с утвержденным Планом работы Совета директоров, а также по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал. План работы Совета директоров включает основные вопросы деятельности Общества, связанные с постановкой стратегических целей, а также с их реализацией и контролем. При подготовке такого плана учитываются предложения членов Совета директоров и менеджмента Общества. Вопросы повестки дня заседания Совета директоров предварительно рассматриваются профильными комитетами, что позволяет сформировать рекомендации для принятия взвешенных и качественных решений Советом директоров.

Решения Совета директоров Общества могут приниматься на заседаниях, в том числе дистанционно с помощью электронных либо иных технических средств, позволяющих достоверно установить лицо, принимающее дистанционное участие в заседании, и предоставляющих такому лицу возможность участвовать в обсуждении вопросов повестки дня и голосовать по вопросам повестки дня, поставленным на голосование, или заочным голосованием.



Состав Совета директоров

Комитетом по номинациям и вознаграждениям Совета директоров была проведена оценка кандидатов в состав Совета директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов, соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям Общества. Все кандидаты, выдвигаемые на избрание в состав Совета директоров, имели высшее образование, опыт работы на высших должностях и должностях среднего звена, а также обладали компетенциями в энергетической отрасли, в том числе в сфере энергосбытовой деятельности, в области финансов, инвестиций и экономики.

26 июня 2025 года на годовом заседании Общего собрания акционеров ПАО ГК «ТНС энерго» был избран состав Совета директоров в количестве 9 человек, при этом персональный состав его членов не изменился (04 июля 2025 года от одного из избранных членов Совета директоров Обществом получено заявление об отказе от своих полномочий). С учетом выбывшего, семь директоров из восьми являются неисполнительными.

Независимые директора в составе Совета директоров отсутствуют. Тем не менее, в течение отчетного года состав Совета директоров являлся сбалансированным, в том числе по квалификации, опыту, знаниям и деловым качествам его членов. Члены Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго» обладают безупречной деловой и личной репутацией.

Члены Совета директоров

ПАРАМОНОВ

Александр Владимирович

Неисполнительный директор

Год рождения: 1979

Сведения о гражданстве: Российская Федерация

Занимаемая должность в органе Общества: Председатель Совета директоров

Основное место работы и занимаемая должность: Генеральный директор АО «Янтарьэнергосбыт»

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее образование. Балтийская государственная академия рыбопромыслового флота, специальность: техническая эксплуатация транспортного радиооборудования, 2003.

Владение долей в уставном капитале Общества: не владеет

Сведения о сделках с ценными бумагами в отчетном периоде: не совершал

Участие в комитетах Совета директоров: Комитет по стратегии, Председатель. Комитет по номинациям и вознаграждениям, Председатель.

Должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние 3 года

с	Период по	Наименование организации	Должность
08.2020	настоящее время	АО «Янтарьэнергосбыт»	Генеральный директор
01.2021	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Член Совета директоров Председатель Совета директоров
04.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Ярославль»	Член Совета директоров Председатель Совета директоров
04.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Воронеж»	Член Совета директоров Председатель Совета директоров
04.2024	настоящее время	АО «ТНС энерго Карелия»	Член Совета директоров Председатель Совета директоров
04.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	Член Совета директоров Председатель Совета директоров
04.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго НН»	Член Совета директоров Председатель Совета директоров
04.2024	настоящее время	АО «ТНС энерго Тула»	Член Совета директоров Председатель Совета директоров
04.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	Член Совета директоров Председатель Совета директоров
04.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Кубань»	Член Совета директоров Председатель Совета директоров
04.2024	настоящее время	ООО «ТНС энерго Великий Новгород»	Член Совета директоров Председатель Совета директоров
04.2024	настоящее время	ООО «ТНС энерго Пенза»	Член Совета директоров Председатель Совета директоров

РЕЗАКОВА

Владислава Владимировна

Исполнительный директор

Год рождения: 1973

Сведения о гражданстве: Российская Федерация

Занимаемая должность в органе Общества: Генеральный директор ПАО ГК «ТНС энерго», член Совета директоров

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее образование. Оренбургский государственный технический университет, квалификация: инженер электронной техники, специальность: промышленная электроника, 1995.

Владение долей в уставном капитале Общества: не владеет

Сведения о сделках с ценными бумагами в отчетном периоде: не совершала

Участие в комитетах Совета директоров: -

Должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние 3 года в хронологическом порядке

с	Период по	Наименование организации	Должность
08.2024	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Генеральный директор
09.2024	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Член Совета директоров
06.2021	06.2023	АО «Санаторий «Энергетик»	Член Совета директоров
03.2020	06.2023	АО «МЭК «Энергоэффективные технологии»	Член Совета директоров
03.2020	06.2023	АО «ТГЭС»	Член Совета директоров
07.2019	05.2023	ПАО «Россети Центр и Приволжье»	Член Правления
07.2019	05.2023	ПАО «Россети Центр»	Член Правления
04.2022	06.2023	ООО «ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ-3»	Член Совета директоров

НАЗАРОВ

Абибулло Хайруллоевич

Неисполнительный директор

Год рождения: 1968
Сведения о гражданстве: Российская Федерация
Занимаемая должность в органе Общества: Член Совета директоров
Основное место работы и занимаемая должность: Генеральный директор АО «ФинАльянс СТ»
Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее образование.
Коломенское высшее артиллерийское командное училище им. Октябрьской революции, специальность: Командная, тактическая, артиллерийское вооружение, 1990.
Пограничная академия ФСБ РФ, квалификация: специалист управления по специальности «Управление соединениями и частями ФПС России», 2005.
Владение долей в уставном капитале Общества: не владеет
Сведения о сделках с ценными бумагами в отчетном периоде: не совершал
Участие в комитетах Совета директоров: -

Должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние 3 года в хронологическом порядке

с	Период	Наименование организации	Должность
	по		
07.2023	08.2023	ООО ЧОП «АРКС-8»	Генеральный директор
04.2024	настоящее время	АО «ФинАльянс СТ»	Генеральный директор
09.2024	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ООО «ТНС энерго Великий Новгород»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Воронеж»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	АО «ТНС энерго Карелия»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Кубань»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго НН»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ООО «ТНС энерго Пенза»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	АО «ТНС энерго Тула»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Ярославль»	Член Совета директоров

БАРИНОВА

Александра Андреевна

Неисполнительный директор

Год рождения: 1987
Сведения о гражданстве: Российская Федерация
Занимаемая должность в органе Общества: Член Совета директоров
Основное место работы и занимаемая должность: -
Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее образование.
Институт экономики, финансов и права, специалист, 2010.
Владение долей в уставном капитале Общества: не владеет
Сведения о сделках с ценными бумагами в отчетном периоде: не совершала
Участие в комитетах Совета директоров: Комитет по номинациям и вознаграждениям.
Комитет по стратегии.

Должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние 3 года в хронологическом порядке

с	Период	Наименование организации	Должность
	по		
09.2024	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Воронеж»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	АО «ТНС энерго Карелия»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Кубань»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго НН»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ООО «ТНС энерго Пенза»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	АО «ТНС энерго Тула»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ПАО «ТНС энерго Ярославль»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время	ООО «ТНС энерго Великий Новгород»	Член Совета директоров

КОМИССАРОВ

Константин Васильевич

Неисполнительный директор

Год рождения: 1976

Сведения о гражданстве: Российская Федерация

Занимаемая должность в органе Общества: Член Совета директоров

Основное место работы и занимаемая должность: Заместитель Генерального директора по рыночным инвестициям АО «ИК РЕГИОН»

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее образование. Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (МАДИ), квалификация: инженер, специальность: подъемно-транспортные, строительные, дорожные машины и оборудование, 1998. Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации, квалификация: экономист, специальность: мировая экономика, 2001.

Владение долей в уставном капитале Общества: не владеет

Сведения о сделках с ценными бумагами в отчетном периоде: не совершал

Участие в комитетах Совета директоров:
Комитет по аудиту, Председатель.
Комитет по стратегии.
Комитет по номинациям и вознаграждениям.

Должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние 3 года в хронологическом порядке

с	Период		Наименование организации	Должность
	по			
05.2018	настоящее время		ПАО «Мосэнерго»	Член Совета директоров
07.2020	настоящее время		АО «Эксперт РА»	Член Совета директоров
04.2024	03.2025		АО КБ «РУСНАРБАНК»	Член Совета директоров
04.2024	настоящее время		ПАО ГК «ТНС энерго»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время		ООО «ТНС энерго Великий Новгород»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время		ПАО «ТНС энерго Воронеж»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время		АО «ТНС энерго Карелия»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время		ПАО «ТНС энерго Кубань»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время		ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время		ПАО «ТНС энерго НН»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время		ООО «ТНС энерго Пенза»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время		ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время		АО «ТНС энерго Тула»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время		ПАО «ТНС энерго Ярославль»	Член Совета директоров
11.2024	настоящее время		Фонд содействия развитию рынка структурных ценных бумаг «Вектор технологий»	Член Совета Фонда

ТОРОТЬКО

Анастасия Викторовна

Неисполнительный директор

Год рождения: 1985

Сведения о гражданстве: Российская Федерация

Занимаемая должность в органе Общества: Член Совета директоров

Основное место работы и занимаемая должность: Директор департамента по работе с гражданами-потребителями АО «Янтарьэнергосбыт»

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее образование. Негосударственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Санкт-Петербургский институт внешнеэкономических связей, экономики и права», квалификация: менеджер, специальность: менеджмент организаций, 2009.

Владение долей в уставном капитале Общества: не владеет

Сведения о сделках с ценными бумагами в отчетном периоде: не совершала

Участие в комитетах Совета директоров: -

Должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние 3 года в хронологическом порядке

с	Период		Наименование организации	Должность
	по			
09.2024	настоящее время		ПАО ГК «ТНС энерго»	Член Совета директоров
10.2024	настоящее время		ПАО «ТНС энерго НН»	Член Совета директоров

ТУХТАЕВА

Джаннат Рахматуллаевна

Неисполнительный директор

Год рождения: 1980

Сведения о гражданстве: Российская Федерация

Занимаемая должность в органе Общества: Член Совета директоров

Основное место работы и занимаемая должность: АО «ИК РЕГИОН», Генеральный директор

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее образование.

Новосибирский государственный университет, квалификация: экономист-математик, специальность: математические методы в экономике, 2001.

Дополнительное образование:

- 1. INSEAD Business School, квалификация: образование для менеджеров высшего звена, повышение квалификации в области менеджмента и финансов, 2012.
- 2. Международная академия коучинга, квалификация: коучинг в области ведения бизнеса, 2017.
- 3. Международный Эриксоновский университет коучинга, квалификация: коучинг в области управления предприятиями, 2021.

Владение долей в уставном капитале Общества: не владеет

Сведения о сделках с ценными бумагами в отчетном периоде: не совершал

Участие в комитетах Совета директоров: -

Должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние 3 года в хронологическом порядке

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
02.2015	настоящее время	ООО «РЕГИОН Инфраструктура»	Генеральный директор
04.2015	настоящее время	ООО «БК РЕГИОН»	Член Совета директоров
04.2015	настоящее время	АО «РЕГИОН ЭсМ»	Член Совета директоров
04.2015	настоящее время	ООО «УК Портфельные инвестиции»	Член Совета директоров
05.2017	настоящее время	ООО «РЕГИОН Онлайн»	Генеральный директор
10.2019	настоящее время	АО «ИК РЕГИОН»»	Генеральный директор
07.2020	настоящее время	АО «ГСК «Югория»	Член Совета директоров
10.2020	настоящее время	АО НПФ «ФЕДЕРАЦИЯ»	Член Совета директоров
12.2020	настоящее время	АО «НПФ «БУДУЩЕЕ»	Член Совета директоров
12.2020	настоящее время	АО «Социум трейд»	Генеральный директор
03.2021	настоящее время	АО «НПФ «Достойное БУДУЩЕЕ»	Член Совета директоров
06.2021	настоящее время	АО «НПФ «Оборонно-промышленный фонд им. В.В. Ливанова»	Член Совета директоров
06.2021	настоящее время	АО МНПФ «Большой»	Член Совета директоров

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
Информация не раскрывается на основании Постановления Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг»			
03.2022	настоящее время	МКАО «РЕГИОН ГРУП»	Генеральный директор
06.2022	настоящее время	МП Банк (ООО)	Член Совета директоров
12.2022	настоящее время	АО «СК «Ю-Лайф»	Член Совета директоров
12.2022	настоящее время	АО «НПФ «ПЕРСПЕКТИВА»	Член Совета директоров
04.2024	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Член Совета директоров
08.2025	настоящее время	ООО «Концерн «РОССИУМ»	Генеральный директор
08.2025	настоящее время	ООО «ИтаТрейд»	Генеральный директор
03.2019	настоящее время	АО «ИК «Ленинградское Адажио»	Генеральный директор
06.2025	настоящее время	АО КБ «Руснарбанк»	Член Совета директоров

АНДРЮХИН

Максим Иванович

Неисполнительный директор

Год рождения: 1981

Сведения о гражданстве: Российская Федерация

Занимаемая должность в органе Общества: Член Совета директоров

Основное место работы и занимаемая должность: АО «Янтарьэнергосбыт», Директор технического департамента

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее образование.

Балтийский военно-морской институт им. Ф.Ф Ушакова, квалификация: морской инженер, специальность: корабельные автоматизированные комплексы и информационно-управляющие системы.

Квалификация: морской инженер

Владение долей в уставном капитале Общества: не владеет

Сведения о сделках с ценными бумагами в отчетном периоде: не совершал

Участие в комитетах Совета директоров: -

Должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние 3 года в хронологическом порядке

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
05.2024	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Член Совета директоров

ШУЛЬГИН

Денис Алексеевич

Неисполнительный директор.
Является выбывшим членом Совета директоров на основании личного заявления с 04.07.2025

Год рождения: 1990

Сведения о гражданстве: Российская Федерация

Занимаемая должность в органе Общества: Член Совета директоров

Основное место работы и занимаемая должность: -

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее образование.
Российский государственный технологический университет имени К.Э. Циолковского (МАТИ),
специальность: проектирование и технология электронных средств, бакалавр, 2012.
Российский государственный технологический университет имени К.Э. Циолковского (МАТИ),
специальность: конструирование и технология электронных средств, магистр 2014.
Московский авиационный институт (МАИ), аспирант, специальность: информатика и вычислительная техника, 2018.

Владение долей в уставном капитале Общества: не владеет

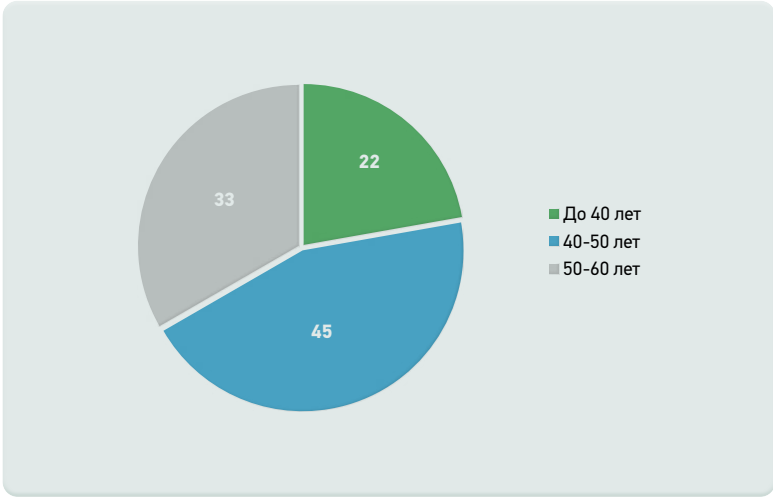
Сведения о сделках с ценными бумагами в отчетном периоде: не совершал

Участие в комитетах Совета директоров: -

Должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние 3 года в хронологическом порядке

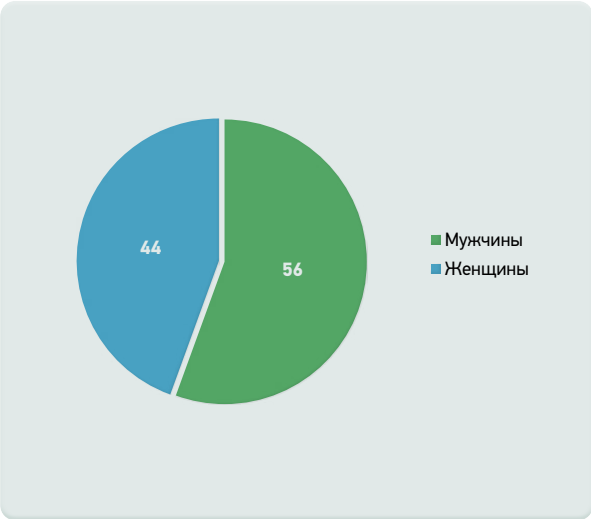
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
09.2024	07.2025	ПАО ГК «ТНС энерго»	Член Совета директоров
10.2024	07.2025	АО «ТНС энерго Карелия»	Член Совета директоров
10.2024	07.2025	ПАО «ТНС энерго Кубань»	Член Совета директоров
10.2024	07.2025	ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	Член Совета директоров
10.2024	07.2025	ПАО «ТНС энерго НН»	Член Совета директоров
10.2024	07.2025	ООО «ТНС энерго Пенза»	Член Совета директоров
10.2024	07.2025	ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	Член Совета директоров
10.2024	07.2025	АО «ТНС энерго Тула»	Член Совета директоров
10.2024	07.2025	ПАО «ТНС энерго Ярославль»	Член Совета директоров
10.2024	07.2025	ПАО «ТНС энерго Воронеж»	Член Совета директоров

Возрастной состав Совета директоров 2025 год, %

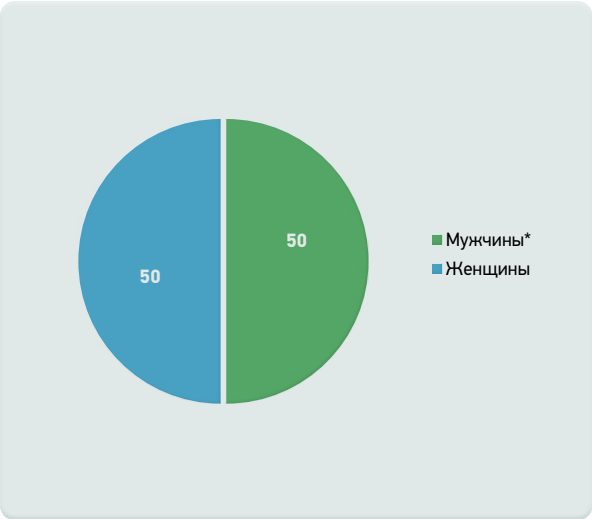


ПАО ГК «ТНС энерго» с вниманием относится к особенностям гендерного состава Совета директоров: по состоянию на дату предварительного утверждения годового отчета в составе Совета директоров находится равное количество директоров женщин и мужчин.

Гендерный состав Совета директоров 2024 год, %



Гендерный состав Совета директоров 2025 год, %

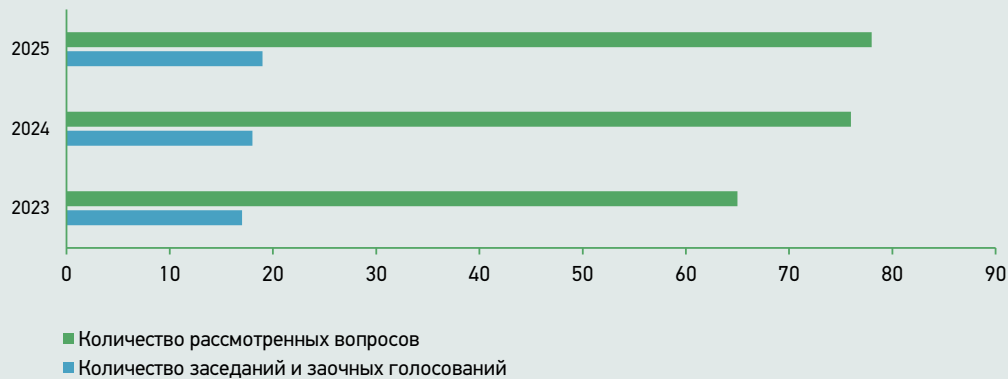


* с учетом выбывшего члена Совета Директоров

Всего в отчетном периоде Совет директоров провел 19 (Девятнадцать) заочных голосований и принял решения по 78 вопросам повестки дня в рамках своей компетенции.

Отчет о деятельности Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго» за 2025 год														
Наименование	Отчет- ный период	квартал месяц	1 квартал 2025 года			2 квартал 2025 года			3 квартал 2025 года			4 квартал 2025 года		
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Всего заседаний			1	2	2	3	2	1		2	1	1	4	19
из них:	очно													
	заочно		1	2	2	3	2	1		2	1	1	4	19
Количество рассмо- транных вопросов			4	10	6	14	10	7		8	2	3	14	78
1. Основные направления деятельности			1	5	2	4	4			7			5	28
2. Стратегия и развитие			1	1	2	1	1							6
3. Аудит, управление рисками и контроль						3	2							5
4. Организация работы Совета директоров и комитетов			1						6					7
5. Одобрение сделок						1								1
6. Вопросы общих собраний акционеров				2		2						1		5
7. Бюджетное планирование и финансирование						2		1				1	1	5
8. Кадры и организа- ционная структура						1						1		2
9. Актуализация внутренних документов				2						1	2		3	8
10. Контроль и отчетность			1		2		2						4	9
11. Прочие вопросы							1						1	2

Количество заочных
голосований Совета директоров,
а также рассмотренных вопросов за период 2023-2025



В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России в Обществе утверждено Положение об оценке деятельности Совета директоров Публичного акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго» и его комитетов, согласно которому по результатам работы в 2025 году проводится внешняя оценка качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров Общества. Работы по проведению внешней оценки Совета директоров осуществлялись АО ВТБ Регистратор. Краткий результат оценки приведен ниже в данном разделе.

Страхование ответственности членов Совета директоров

Для защиты интересов акционеров Общества и возмещения возможных убытков ПАО ГК «ТНС энерго» осуществляет практику страхования ответственности членов Совета директоров.

Председатель Совета директоров

Председатель Совета директоров играет ключевую роль в организации работы Совета директоров, в связи с чем ему предоставлены дополнительные права и обязанности, формализованные в Положении о Совете директоров ПАО ГК «ТНС энерго».

Председатель Совета директоров Общества избирается членами Совета директоров Общества из их числа большинством голосов от общего числа членов Совета директоров Общества. Члены Совета директоров Общества вправе в любое время переизбрать Председателя Совета директоров Общества, в том числе по его письменному заявлению, направленному членам Совета директоров Общества и Корпоративному секретарю Общества. Генеральный директор Общества не может занимать должность Председателя Совета директоров Общества.

В 2025 году
Председателем Совета директоров
ПАО ГК «ТНС энерго»
был избран

ПАРАМОНОВ
Александр Владимирович

Эффективность работы Председателя Совета директоров оценена при проведении внешней оценки, осуществленной АО ВТБ Регистратор. Результат оценки приведен ниже в соответствующем разделе.

Основные функции Председателя Совета директоров определены в Положении о Совете директоров ПАО ГК «ТНС энерго» и включают в себя:

- организацию работы Совета директоров Общества;
- принятие решения о проведении заседания или заочного голосования для принятия решений Советом директоров Общества;
- организацию разработки и осуществление контроля за реализацией плана работы Совета директоров, утвержденного Советом директоров Общества;
- представление Совета директоров Общества при взаимодействии с акционерами Общества, органами власти, общественными организациями, средствами массовой информации и с иными заинтересованными лицами, в том числе осуществление переписки;
- организацию от имени Совета директоров Общества контроля за исполнением решений Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров Общества, Комитетов Совета директоров Общества.

Вознаграждение членов Совета директоров

Порядок определения вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров, а также процедура их выплат закреплены в Положении о выплате членам Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго» вознаграждений и компенсаций

https://corp.tns-e.ru/upload/iblock/0d2/bkj2vqkrkkcoo7molefwca0nqjdrq0j2/Polozhenie_o_vyplate_chlenam_SD_PAO_GK_TNS_energo_voznagrazhdeniy_i_kompensatsiy.pdf

Наименование показателя	2023	2024	2025
Вознаграждение членам Совета директоров за участие в работе органа управления	2 621,79	9 466,62	2 893,71
Вознаграждение Председателю Совета директоров за участие в работе органа управления	570,18	1 849,06	655,53
Итого:	3 191,97	11 315,68	3 549,24

Единица измерения: тыс. руб.

Ограничения на выплату вознаграждений:

- вознаграждения и компенсации Председателю и членам Совета директоров Общества, являющимся лицами, в отношении которых федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начисляются и не выплачиваются;
- членам Совета директоров Общества не выплачиваются дополнительное вознаграждения за показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной Общим собранием акционеров, если член Совета директоров не принимал участие более чем в 70 % состоявшихся (с момента его избрания до момента прекращения полномочий) заседаний.

Выплаты компенсаций

Компенсация выплачивается члену Совета директоров Общества, в связи с участием в заседании Совета директоров Общества, проводимом вне территории постоянного места жительства/пребывания члена Совета директоров Общества.

Расходы по бронированию и найму жилого помещения возмещаются по фактическим затратам, подтвержденным документами, при этом категория номера не должна превышать категории «Люкс», кроме случаев предоставления бесплатного жилого помещения.

Комитеты Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго»

Комитеты при Совете директоров ПАО ГК «ТНС энерго» являются консультативно-совещательным (вспомогательным) органом, создаваемым для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов компетенции Совета директоров. Комитеты несут ответственность за предварительную проработку и экспертизу наиболее значимых вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров Общества. Эффективная и профессиональная работа комитетов позволяет повысить качество и глубину анализа при рассмотрении отдельных аспектов деятельности Общества и его дочерних компаний.

Организационные основы деятельности комитетов (порядок работы, функции и компетенция, требования к составу) урегулированы положениями о комитетах, утвержденными решениями Совета директоров и размещенными на сайте Общества:

<https://corp.tns-e.ru/disclosure-info/issuer/constituent-docs/>

В ПАО ГК «ТНС энерго» в отчетном периоде функционировали 3 (Три) комитета Совета директоров:

- Комитет по аудиту Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго»
- Комитет по стратегии Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго»
- Комитет по номинациям и вознаграждениям Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго»

Комитет по аудиту Совета директоров

Комитет по аудиту функционирует в целях содействия эффективному выполнению функций Совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, повышения обоснованности решений, принимаемых Советом директоров, посредством предварительного рассмотрения и углубленной проработки отдельных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, и подготовки соответствующих рекомендаций Совету директоров.

Основными функциями и компетенциями Комитета по аудиту являются:

- предварительное рассмотрение годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, представляемой Совету директоров;
- надзор за обеспечением полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
- надзор за организацией и проведением внешнего аудитора Общества и взаимодействие с внешним аудитором;
- выработку рекомендаций Совету директоров Общества по определению стоимости услуг внешнего аудитора;
- контроль политики Общества в области управления рисками и внутреннего контроля и последующих изменений к ней;
- контроль за надежностью и эффективностью системы управления рисками и внутреннего контроля Обществ.

Состав Комитета по аудиту

Согласно Положению о Комитете по аудиту, численный и персональный состав Комитета, в том числе Председатель Комитета, утверждается Советом директоров Общества, но не может быть менее 3 (трех) членов.

Членами Комитета по аудиту могут быть не только члены Совета директоров Общества.

Члены Комитета по аудиту избираются Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров Общества.

Члены Комитета избираются на срок до избрания Комитета в новом составе.

В период 2025 года в состав Комитета по аудиту входили:

- Комиссаров Константин Васильевич (Председатель);
- Звягина Наталья Викторовна;
- Меркулова Мария Сергеевна.

Отчет о работе Комитета по аудиту
Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго»

За отчетный 2025 год Комитетом по аудиту проведено 5 (Пять) заочных голосований и приняты решения по следующим 13 (Тринадцати) вопросам.

- О предварительном рассмотрении Годового отчета ПАО ГК «ТНС энерго» за 2024 год.
- О предварительном рассмотрении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО ГК «ТНС энерго» за 2024 год, составленной по российским стандартам бухгалтерского учета.
- О рассмотрении выводов аудиторской организации по итогам аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО ГК «ТНС энерго» за 2024 год.
- О предварительном рассмотрении кандидатур аудиторских организаций ПАО ГК «ТНС энерго» на 2025 год.
- О рекомендациях Совету директоров ПАО ГК «ТНС энерго» по вопросу «Об определении размера оплаты услуг аудиторских организаций ПАО ГК «ТНС энерго».
- О рекомендациях Совету директоров ПАО ГК «ТНС энерго» по вопросу «О рассмотрении Отчета о выполнении Плана работы внутреннего аудита ПАО ГК «ТНС энерго» за 2024 календарный год».
- О рекомендациях Совету директоров ПАО ГК «ТНС энерго» по вопросу «О рассмотрении Отчета Генерального директора ПАО ГК «ТНС энерго» об организации и функционировании систем управления рисками и внутреннего контроля за 2024 календарный год».
- О предварительном рассмотрении Отчета о работе Комитета по аудиту Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго» за 2024 — 2025 корпоративный год.
- Об утверждении Плана работы Комитета по аудиту Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго» на 2025 – 2026 корпоративный год.
- О предварительном рассмотрении Политики внутреннего аудита ПАО ГК «ТНС энерго» (новая редакция).
- О предварительном рассмотрении Регламента проведения внутреннего аудита в ПАО ГК «ТНС энерго» и дочерних обществах ПАО ГК «ТНС энерго» (новая редакция).
- О предварительном рассмотрении Положения о структурном подразделении Дирекции внутреннего аудита ПАО ГК «ТНС энерго».
- О предварительном рассмотрении Плана работы внутреннего аудита на 2026 календарный год.

Участие членов Комитета по аудиту
в заочных голосованиях в 2025 году

Член Комитета по аудиту	Участие/Общее количество заочных голосований	% участия
Комиссаров Константин Васильевич (член Совета директоров, Председатель)	5/5	100
Звягина Наталья Викторовна (не является членом Совета директоров)	3/5	60
Меркулова Мария Сергеевна (не является членом Совета директоров)	5/5	100

Комитет по стратегии Совета директоров
ПАО ГК «ТНС энерго»

Основной задачей в рамках компетенции Комитета по стратегии является подготовка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам стратегического развития Общества, входящим в сферу компетенции Совета директоров, либо изучаемых Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительных органов Общества.

К компетенции Комитета по стратегии относится рассмотрение, анализ и выработка рекомендаций (заключений) по следующим вопросам компетенции Совета директоров Общества:

- определение приоритетных направлений деятельности Общества;
- разработка общей стратегии развития Общества;
- утверждение стратегических задач Общества;
- утверждение плана мероприятий, направленных на реализацию стратегии Общества;
- рассмотрение и выработка рекомендаций по созданию и корректировке системы ключевых показателей эффективности дочерних обществ;
- контроль исполнения утвержденной Советом директоров стратегии Общества, стратегических задач и плана мероприятий, направленных на реализацию стратегии Общества;
- принятие решений о приобретении и об отчуждении Обществом акций и долей других организаций, рассмотрение вопросов и внесение предложений о приобретении Обществом новых активов;
- одобрение крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Состав Комитета по стратегии

Согласно Положению о Комитете по стратегии Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго» состав Комитета определяется решением Совета директоров в количестве не менее 3 (трех) и не более 9 (девяти) человек.

Членом Комитета может быть лицо, не являющееся членом Совета директоров Общества.

Члены Комитета избираются на срок до избрания нового состава Комитета.

Руководство Комитетом и организация его деятельности осуществляется Председателем Комитета, который избирается Советом директоров Общества из числа избранных членов Комитета большинством голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании Совета директоров Общества.

В период 2025 года в состав Комитета по стратегии входили:

- Парамонов Александр Владимирович (Председатель);
- Барина Александра Андреевна;
- Комиссаров Константин Васильевич.

Отчет о работе Комитета по стратегии
Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго»

За отчетный 2025 год Комитетом по стратегии проведено 9 (Девять) заочных голосований и приняты решения по 32 (Тридцати двум) вопросам.

Основными рассмотренными вопросами являлись следующие:

- О рекомендации Совету директоров ПАО ГК «ТНС энерго» по вопросу «Об определении приоритетных направлений деятельности ПАО ГК «ТНС энерго»: о развитии энергосбытовой деятельности Группы компаний «ТНС энерго».
- О рекомендациях Совету директоров ПАО ГК «ТНС энерго» по вопросу «О рассмотрении бизнес-плана Группы компаний «ТНС энерго» на 2025 год».
- О рекомендациях Совету директоров ПАО ГК «ТНС энерго» по вопросу «Об определении приоритетных направлений деятельности ПАО ГК «ТНС энерго»: по замене биллингового программного обеспечения в Группе компаний «ТНС энерго» с целью импортозамещения СУБД на период 2027–2029 гг.».
- О рекомендациях Совету директоров ПАО ГК «ТНС энерго» по вопросу «О рассмотрении Инвестиционной программы Группы компаний «ТНС энерго» на 2025 год».
- О рекомендациях Совету директоров ПАО ГК «ТНС энерго» по вопросу «Об определении приоритетного направления деятельности ПАО ГК «ТНС энерго»: сохранение кадрового потенциала ПАО ГК «ТНС энерго».
- Об утверждении Плана работы Комитета по стратегии Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго» на 2025 – 2026 корпоративный год.
- О рекомендациях Совету директоров ПАО ГК «ТНС энерго» по вопросу «Об определении приоритетных направлений деятельности ПАО ГК «ТНС энерго»: импортозамещение прикладного и системного программного обеспечения на серверах и пользовательских рабочих станциях компаний Группы «ТНС энерго».
- О рекомендациях Совету директоров ПАО ГК «ТНС энерго» по вопросу «Об утверждении Сценарных условий формирования показателей бизнес-планов дочерних обществ Группы компаний «ТНС энерго» на 2026 год».

Участие членов Комитета по стратегии
в заочных голосованиях в 2025 году

Член Комитета по стратегии	Участие/Общее количество заочных голосований	% участия
Парамонов Александр Владимирович (член Совета директоров, Председатель)	9/9	100
Барина Александра Андреевна (член Совета директоров)	9/9	100
Комиссаров Константин Васильевич (член Совета директоров)	9/9	100

Комитет по номинациям и вознаграждениям
Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго»

Основной целью Комитета по номинациям и вознаграждениям является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества по принятию решений в следующих областях:

- назначении членов органов управления и подготовки кандидатов на замещение должностей членов органов управления;
- оценке членов органов управления;
- вознаграждении членов органов управления.

Основной задачей Комитета по номинациям и вознаграждениям является предварительное рассмотрение, разработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества по вопросам:

- приоритетных направлений области назначения, оценки, развития и вознаграждения членов органов управления;
- осуществления кадрового планирования, усиление профессионального состава и эффективности работы Совета директоров Общества;
- осуществления кадрового планирования и подготовки кандидатов на замещение должностей членов органов управления;
- формирование эффективной и прозрачной практики вознаграждения членов органов управления.

Состав Комитета по номинациям и вознаграждениям

Комитет по номинациям и вознаграждениям состоит не менее чем из 3 (трех) членов, которые избираются большинством голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании.

Избрание членов и Председателя Комитета по номинациям и вознаграждениям, а также досрочное прекращение полномочий всех или части членов Комитета осуществляется по решению Совета директоров Общества.

Член Комитета может быть не являться членом Совета директоров Общества.

Члены Комитета избираются на срок до избрания Комитета в новом составе.

В период 2025 года в состав Комитета по номинациям и вознаграждениям входили:

- Парамонов Александр Владимирович (Председатель);
- Барина Александра Андреевна;
- Комиссаров Константин Васильевич.

За отчетный 2025 год Комитетом по номинациям и вознаграждениям проведено 9 (Девять) заседаний в заочной форме (голосование опросным путем) и приняты решения по следующим 17 (Семнадцати) вопросам.

- О прекращении полномочий Секретаря Комитета по номинациям и вознаграждениям Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго».
- Об избрании Секретаря Комитета по номинациям и вознаграждениям Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго».
- О рассмотрении кандидатуры на должность Корпоративного секретаря ПАО ГК «ТНС энерго».
- О рекомендациях Совету директоров ПАО ГК «ТНС энерго» по вопросу определения размера вознаграждения Корпоративного секретаря ПАО ГК «ТНС энерго».
- О предварительном рассмотрении условий досрочного расторжения трудового договора с Корпоративным секретарем ПАО ГК «ТНС энерго».
- О рекомендациях Совету директоров ПАО ГК «ТНС энерго» по вопросу «Об утверждении целевых значений квартальных и годовых функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) ПАО ГК «ТНС энерго» на 2025 год».
- О рекомендациях Совету директоров ПАО ГК «ТНС энерго» по вопросу «Об утверждении целевых значений годовых ключевых показателей эффективности (КПЭ) ПАО ГК «ТНС энерго» на 2025 год».
- О рекомендациях Совету директоров ПАО ГК «ТНС энерго» по вопросу «Об утверждении отчета о выполнении целевых значений квартальных и годовых функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) ПАО ГК «ТНС энерго» за 2024 год».
- О рекомендациях Совету директоров ПАО ГК «ТНС энерго» по вопросу «Об утверждении отчета о выполнении целевых значений годовых ключевых показателей эффективности (КПЭ) ПАО ГК «ТНС энерго» за 2024 год».
- Об оценке кандидатов, номинированных в Совет директоров ПАО ГК «ТНС энерго».



- О рекомендациях Совету директоров ПАО ГК «ТНС энерго» по вопросу «Об утверждении отчета о выполнении целевых значений квартальных функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) ПАО ГК «ТНС энерго» за 1 квартал 2025 года».
- О предварительном рассмотрении Отчета об итогах работы Комитета по номинациям и вознаграждениям Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго» за 2024-2025 корпоративный год.
- О предварительном рассмотрении Отчета Корпоративного секретаря ПАО ГК «ТНС энерго» о проделанной работе за 2024 — 2025 корпоративный год.
- Об утверждении Плана работы Комитета по номинациям и вознаграждениям Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго» на 2025 – 2026 корпоративный год.
- О рекомендациях Совету директоров ПАО ГК «ТНС энерго» по вопросу «Об утверждении отчета о выполнении целевых значений квартальных функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) ПАО ГК «ТНС энерго» за 1 полугодие 2025 года».
- О рекомендациях Совету директоров ПАО ГК «ТНС энерго» по вопросу «Об утверждении Изменений в Положение об оплате труда и материальном стимулировании Генерального директора и Высших менеджеров ПАО ГК «ТНС энерго».
- О рекомендациях Совету директоров ПАО ГК «ТНС энерго» по вопросу «Об утверждении отчета о выполнении целевых значений квартальных функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) ПАО ГК «ТНС энерго» за 9 месяцев 2025 года».

Участие членов Комитета по номинациям и вознаграждениям в заочных голосованиях в 2025 году

Член Комитета по номинациям и вознаграждениям	Участие/Общее количество заочных голосований	% участия
Парамонов Александр Владимирович (член Совета директоров, Председатель)	9/9	100
Барина Александра Андреевна (член Совета директоров)	9/9	100
Комиссаров Константин Васильевич (член Совета директоров)	9/9	100

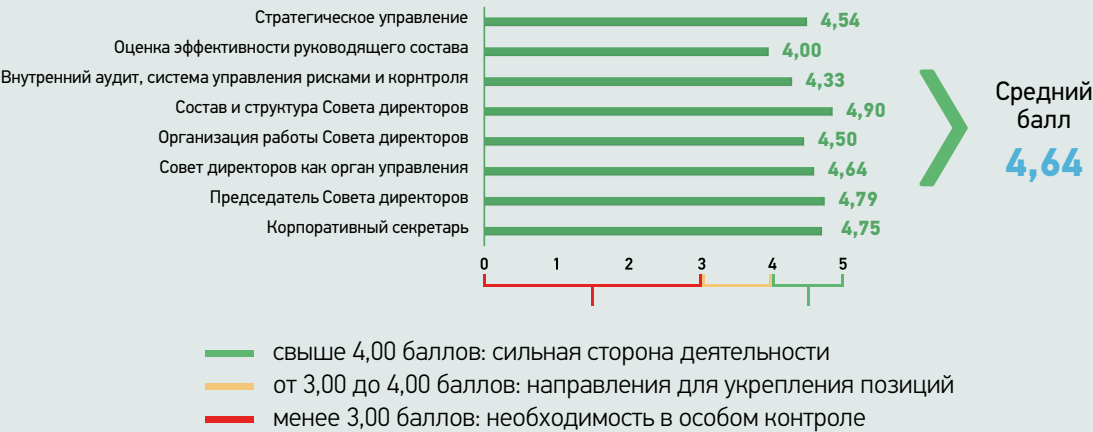
Членам Комитетов Совета директоров выплата вознаграждений и компенсаций не предусмотрена.

Краткий результат внешней оценки эффективности работы
Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго» и Комитетов
при Совете директоров ПАО ГК «ТНС энерго» за 2025 год

ККУ рекомендует публичным акционерным обществам проводить не менее 1 раза в три года внешнюю оценку деятельности совета директоров и его комитетов. Проведение внешней оценки деятельности совета директоров и комитетов совета директоров общества направлено на определение степени эффективности их работы, соответствие потребностям развития общества, активизацию работы и выявление областей, в которых деятельность может быть улучшена.

Внешняя оценка эффективности работы Совета директоров Общества и Комитетов при Совете директоров Общества за отчетный 2025 год проведена Акционерным обществом ВТБ Регистратор (далее Консультант). АО ВТБ Регистратор действовал независимо от ПАО ГК «ТНС энерго» и его аффилированных лиц, соблюдая нормы профессиональной этики. Между Обществом и Консультантом отсутствуют отношения связанности (аффилированности).

Основные результаты анкетирования
членов Совета директоров приведены ниже:
(баллы объектов оценки приведены по шкале от 1 до 5)



Общие выводы Консультанта относительно эффективности работы Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго»

Совет директоров Компании представляет собой высокопрофессиональный орган управления, который обеспечивает эффективное стратегическое руководство и всесторонний контроль деятельности Общества.

Общая оценка: Совет директоров высокопрофессиональный, сбалансированный орган управления, способный эффективно решать стратегические задачи Компании.

Основные результаты анкетирования
членов Советов директоров о Комитетах
(баллы объектов оценки приведены по шкале от 1 до 5)



Общие выводы Консультанта относительно эффективности работы Комитетов при Совете директоров ПАО ГК «ТНС энерго»:

Комитеты при Совете директоров Компании в полной мере выполняют свой функционал и назначение. Члены Комитетов демонстрируют высокий уровень профессионализма и компетентности, активно способствуя достижению стратегических целей Компании. Командная работа и взаимодействие с другими структурными подразделениями Компании находятся на высоком уровне, что позволяет Комитетам успешно координировать усилия для достижения общих целей и задач.

Помимо оценки эффективности работы Совета директоров Общества и его Комитетов, Консультантом проведена оценка эффективности Корпоративного секретаря.



Общие выводы Консультанта

Корпоративный секретарь выполняет свои функции качественно и эффективно, в том числе, обеспечивает эффективную поддержку членам Совета директоров, должный уровень информационного обмена между членами Совета директоров, менеджментом и другими участниками корпоративных отношений, соблюдение процедур и регламентов деятельности Совета директоров и Комитетов.

Единоличный исполнительный орган

В соответствии с Уставом ПАО ГК «ТНС энерго» Единоличным исполнительным органом Общества является Генеральный директор.

Генеральный директор подотчетен Совету директоров и Общему собранию акционеров.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров. Уставом Общества Генеральному директору предоставлены права по распоряжению имуществом Общества в пределах, установленных правовыми актами Российской Федерации, Уставом и договором, совершению сделок от имени Общества, утверждению правил, процедур и иных внутренних документов по вопросам его компетенции и иные права.

Генеральный директор избирается сроком на 5 (пять) лет, если иной срок не предусмотрен решением Совета директоров Общества.

С 3 августа 2024 года функции единоличного исполнительного органа ПАО ГК «ТНС энерго» осуществляет Генеральный директор

Резакова Владислава Владимировна

(Протокол заседания Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго» от 26.07.2024, № 6/н):

РЕЗАКОВА
Владислава Владимировна
Генеральный директор

Год рождения: 1973
Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее образование. Оренбургский государственный технический университет, квалификация: инженер электронной техники, специальность: промышленная электроника, 1995.
Доля участия в уставном капитале Общества: акциями не владеет
Сведения о сделках с акциями Общества: в отчетном периоде сделки не совершались

Должности в иных юридических лицах за последние 3 года

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
03.2022	04.2023	ООО «Инфраструктурные инвестиции-3»	и.о. Генерального директора
04.2023	01.2024	АО «Квадра – генерирующая компания»	Директор департамента по развитию продаж
04.2024	06.2024	ПАО «Россети Волга» филиал «Самарские распределительные сети»	Заместитель директора филиала по реализации и развитию услуг
08.2024	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Генеральный директор

Вознаграждение Генерального директора Общества

Генеральный директор получает заработную плату в соответствии с заключенным трудовым договором, а также материальное стимулирование (вознаграждение) по итогам работы Общества за каждый год, которое выплачивается в соответствии с решением Совета директоров Общества.

Корпоративный секретарь

Важную роль в обеспечении соблюдения органами и должностными лицами Общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров, играет Корпоративный секретарь. Порядок работы Корпоративного секретаря Совета директоров регламентируется Положением о Корпоративном секретаре ПАО ГК «ТНС энерго».

Корпоративный секретарь Общества обеспечивает соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации, Устава Общества и внутренних документов Общества, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества.

Корпоративный секретарь Общества взаимодействует с органами Общества, структурными подразделениями Общества в той мере, в которой это необходимо для надлежащего исполнения функций Корпоративного секретаря Общества. Органы Общества и руководители структурных подразделений Общества содействуют Корпоративному секретарю Общества в осуществлении им своих функций в порядке и сроки, установленные Уставом Общества и внутренними документами Общества и обеспечивающие своевременное и полное предоставление информации.

Корпоративный секретарь функционально подчиняется Совету директоров, административно – Генеральному директору.

В рамках своей компетенции Корпоративный секретарь осуществляет:

- обеспечение соблюдения требований действующего законодательства, Устава и внутренних документов Общества, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров;
- содействие в развитии практики корпоративного управления Общества;
- содействие устойчивому развитию Общества;
- участие в организации подготовки и проведения Общего собрания акционеров;
- обеспечение работы Совета директоров и комитетов Совета директоров;
- участие в реализации политики по раскрытию информации, обеспечение хранения корпоративных документов Общества, предоставление документов и информации об Обществе по запросам акционеров;
- взаимодействие с акционерами по вопросам обеспечения соблюдения корпоративных процедур Общества по защите прав и законных интересов акционеров, а также участие в предупреждении корпоративных конфликтов;
- контроль исполнения требований законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Общества в части, имеющей отношение к исполнению функций корпоративного секретаря, контроль соблюдения прав и законных интересов акционеров при принятии решений органами управления и реализации корпоративных процедур;
- участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления Общества;
- обеспечение взаимодействия общества с органами регулирования, организаторами торговли, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг в рамках полномочий;
- выполнение требований, установленных правилами листинга и обращения ценных бумаг на российских фондовых биржах.

Функции Корпоративного секретаря с 06.02.2025 осуществляет
Сирык Юлия Сергеевна

(является членом Ассоциации «Национальное объединение корпоративных секретарей»)

СИРЫК

Юлия Сергеевна

Корпоративный секретарь

Год рождения: 1980
Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее образование. Московский государственный социальный университет, специальность: юриспруденция, 2002. Московский государственный социальный университет, специальность: финансы и кредит, 2003.
Сведения о сделках с акциями Общества: в отчетном периоде сделки не совершались

Должности в иных юридических лицах за последние 3 года

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2023	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Руководитель дирекции по корпоративному управлению
2020	2023	ООО «Альянс-Энерджи»	Заместитель Генерального директора по корпоративным вопросам

До 06.02.2025 функции Корпоративного секретаря осуществляла **Наумова Юлия Дмитриевна**.

НАУМОВА

Юлия Дмитриевна

Год рождения: 1983
Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее образование. Орловский государственный технический университет, квалификация: экономист-менеджер, специальность: антикризисное управление, 2006.

Должности в иных юридических лицах за последние 3 года

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
07.2024	02.2025	ПАО ГК «ТНС энерго»	Корпоративный секретарь
11.2023	н.в.	ПАО «Россети Центр»	Начальник Департамента корпоративного управления

Органы контроля Общества

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является постоянно действующим выборным органом внутреннего контроля Общества.

Главной целью и задачей деятельности Ревизионной комиссии Общества является осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, в том числе путем осуществления комплексных плановых и внеплановых проверок (ревизий) финансово-хозяйственной деятельности с анализом их результатов, подтверждением достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Ревизионная комиссия избирается в составе 3 (Трех) человек Общим собранием акционеров на срок до следующего годового заседания Общего собрания акционеров.

До 26.06.2025 (дата годового заседания Общего собрания акционеров) в Обществе действовала Ревизионная комиссия в следующем составе:	На годовом заседании Общего собрания акционеров 26.06.2025 (Протокол от 30.06.2025 № 6/н) акционеры избрали Ревизионную комиссию в следующем составе:
1. Звягина Наталья Викторовна.	1. Звягина Наталья Викторовна.
2. Меркулова Мария Сергеевна.	2. Меркулова Мария Сергеевна.
3. Козлов Олег Борисович.	3. Скаковская Елизавета Александровна.

Сведения о членах Ревизионной комиссии

ЗВЯГИНА
Наталья Викторовна

Год рождения: 1987
Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее образование.
Международный институт экономики и права,
специальность: бухгалтерский учет, анализ и аудит, 2008.

Должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
04.2024	31.12.2025	ПАО ГК «ТНС энерго» ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону», ПАО «ТНС энерго Кубань», ПАО «ТНС энерго Воронеж», ПАО «ТНС энерго Ярославль», ПАО «ТНС энерго Марий Эл», ПАО «ТНС энерго НН», АО «ТНС энерго Карелия», АО «ТНС энерго Тула», ООО «ТНС энерго Пенза», ООО «ТНС энерго Великий Новгород»	Член Ревизионной комиссии

МЕРКУЛОВА
Мария Сергеевна

Год рождения: 1982
Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее образование.
Московский университет потребительской кооперации, специальность: бухгалтерский учет, анализ и аудит, 2005.
Член Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (ОРНЗ: 21206017282).
Имеет квалификационные аттестаты аудитора: единый аттестат – 2012 год, общий аудит – 2008 год.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
09.2021	02.2023	ПАО ГК «ТНС энерго»	Ведущий специалист дирекции внутреннего аудита
02.2023	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Руководитель Дирекции внутреннего аудита
04.2024	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго» ПАО «ТНС энерго Кубань», ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону» ПАО «ТНС энерго Воронеж», ПАО «ТНС энерго Ярославль», ПАО «ТНС энерго Марий Эл», ПАО «ТНС энерго НН», АО «ТНС энерго Карелия», АО «ТНС энерго Тула», ООО «ТНС энерго Пенза», ООО «ТНС энерго Великий Новгород»	Член Ревизионной комиссии

СКАКОВСКАЯ

Елизавета Александровна

Год рождения: 1976

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее образование. Международный институт экономики и права, специальность: юриспруденция, 1998.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
06.2025	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго», ПАО «ТНС энерго Кубань», ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону», ПАО «ТНС энерго Воронеж», ПАО «ТНС энерго Ярославль», ПАО «ТНС энерго Марий Эл», ПАО «ТНС энерго НН», АО «ТНС энерго Карелия», АО «ТНС энерго Тула», ООО «ТНС энерго Пенза», ООО «ТНС энерго Великий Новгород»	Член Ревизионной комиссии
03.2016	настоящее время	ПАО ГК «ТНС энерго»	Руководитель направления по вопросам налогообложения и тарифного регулирования

КОЗЛОВ

Олег Борисович

Год рождения: 1963

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее образование. Башкирский государственный университет, квалификация: юрист, специальность: правоведение, 1992.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
04.2024	26.06.2025	ПАО ГК «ТНС энерго»	Член Ревизионной комиссии
02.2023	05.2024	ПАО ГК «ТНС энерго»	Заместитель Дирекции внутреннего аудита
03.2019	02.2023	ПАО ГК «ТНС энерго»	Руководитель Дирекции внутреннего аудита

Результаты деятельности Ревизионной комиссии в 2025 году

➤ При проверке финансово-хозяйственной деятельности за 2024 год факты существенных нарушений не выявлено. Искажений данных, способных существенно повлиять на годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность за 2024 год, не выявлено.

➤ Ошибки и искажения, которые оказали существенное влияние на достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по состоянию на 31.12.2024, не установлены.

➤ Факты нарушения законодательства не выявлены.

Внутренний аудит

В целях содействия Совету директоров и единоличному исполнительному органу в сохранении и повышении стоимости Общества, достижении поставленных перед ними целей, в ПАО ГК «ТНС энерго» организован внутренний аудит.

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Дирекция внутреннего аудита (далее – ДВА), функционально подотчетная Совету директоров Общества, а административно – Генеральному директору. Разграничение подотчетности обеспечивает независимость и объективность внутреннего аудита ПАО ГК «ТНС энерго».

По состоянию на 31.12.2025 численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составила 2 штатные единицы.

Работу ДВА организует и контролирует Совет директоров общества, который

- утверждает План работы внутреннего аудита на календарный год (далее – План) и рассматривает отчет о его выполнении;
- утверждает решения о назначении, освобождении от должности, а также определяет размер вознаграждения руководителя ДВА.

Организационная структура и персонал ДВА предлагаются руководителем ДВА, принимая во внимание рекомендации, полученные от Комитета по аудиту, Совета директоров и Генерального директора Общества.

Цели и задачи, основные принципы организации и функционирования внутреннего аудита, функции и полномочия определены в Политике внутреннего аудита, утвержденной решением Совета директоров 24.10.2019 (протокол заседания от 24.10.2019 № 6/н) и действовавшей в 2025 году.

С целью формализации процессов и отношений, возникающих при осуществлении ДВА своей деятельности, в том числе при проведении контрольных мероприятий, в дополнение к Политике внутреннего аудита Советом директоров Общества 24.10.2019 утвержден Регламент проведения внутреннего аудита в ПАО ГК «ТНС энерго» и в дочерних Обществах ПАО ГК «ТНС энерго» (протокол заседания от 24.10.2019 № 6/н).

В 2025 году ДВА выполняла возложенные на нее задачи посредством проведения аудитов бизнес-процессов, функциональных направлений деятельности и структурных подразделений в соответствии с утвержденным Советом директором Планом на 2025 календарный год (протокол от 16.12.2024 № 6/н). План на 2025 календарный год выполнен в полном объеме. На основании актов проверок, утвержденных Генеральным директором ПАО ГК «ТНС энерго», разработаны мероприятия по устранению недостатков.

Подразделение управления рисками

С целью обеспечения эффективной работы по управлению рисками в Обществе решением Совета директоров Общества утверждено Положение о системе управления рисками (далее СУР) (протокол от 27.12.2017 № 6/н).

Положение о системе управления рисками определяет отношение Общества к рискам и устанавливает политику в области управления рисками, а именно:

- общие принципы функционирования СУР;
- цели и задачи СУР;
- общие подходы к организации СУР, ее совершенствованию и функционированию;
- распределению ответственности между участниками СУР и характер их взаимодействия.

Положение о системе управления рисками разработано в интересах достижения целей деятельности Общества посредством обеспечения внедрения и поддержания функционирования эффективной СУР Общества, соответствующей общепризнанным практикам и стандартам деятельности в отмеченной области.

Целью СУР является снижение неопределенности в отношении достижения поставленных перед Обществом целей, установленных на всех уровнях управления Общества, в том числе в долгосрочной программе развития Общества и в документах тактического и операционного планирования (бизнес-планах, бюджетах и т. д.).

Задачами СУР являются:

- обеспечение разумной уверенности в достижении целей Общества;
- обеспечение эффективности финансово-хозяйственной деятельности;
- обеспечение экономичного использования ресурсов;

- выявление рисков и управление такими рисками;
- обеспечение сохранности активов Общества;
- обеспечение полноты и достоверности бухгалтерской (финансовой), статистической, управленческой и другой отчетности;
- контроль за соблюдением законодательства, а также внутренних политик, регламентов и процедур Общества.

Управление рисками в Обществе является многоуровневым. Многоуровневость управления рисками подразделяется на две категории:

- по уровням корпоративного управления и соответствует корпоративной структуре Общества:
 - Исполнительный аппарат Общества;
 - Дочерние общества.
- по уровням организационного управления и соответствует целям операционного управления:
 - Совет директоров Общества (решения по рискам принимаются на уровне Совета директоров);
 - единоличный исполнительный орган (решения по рискам принимаются на уровне Генерального директора);
 - линейный менеджмент (решения по рискам принимаются руководителями функциональных подразделений (участниками и руководителями бизнес-процессов)).

Согласно штатному расписанию Общества отдельное структурное подразделение по управлению рисками не предусмотрено.

В рамках функционирования СУР Обществом определены ключевые риски для Общества: отраслевые, страновые и региональные, финансовые, правовые, репутационные, риски связанные с деятельностью Общества, а также риски информационной безопасности.

Внутренний контроль

С целью обеспечения эффективной работы системы внутреннего контроля решением Совета директоров Общества утверждена Политика внутреннего контроля (протокол от 05.12.2019 № 6/н), которая устанавливает цели, задачи и принципы работы органов внутреннего контроля.

Система внутреннего контроля ПАО ГК «ТНС энерго» представляет собой совокупность организационных мер, методик и процедур, создаваемых и используемых для эффективного осуществления внутреннего контроля.

Функция контроля является одним из элементов системы управления Обществом.

Внутренний контроль осуществляется всеми органами и структурными подразделениями Общества в соответствии с их компетенцией и представляет собой процессы, направленные на обеспечение разумных гарантий достижения целей Общества по следующим направлениям:

- эффективность, экономичность и результативность организации деятельности;
- соблюдение требований законодательства Российской Федерации, а также требований внутренних документов Общества;

- предотвращение неправомерных действий в отношении активов Общества;
- достоверность, полнота и своевременность подготовки всех видов отчетности.

Систематическую независимую оценку надежности и эффективности функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе проводит внутренний аудит.

По результатам внутренних аудитов, проведенных в 2025 году, существенных фактов, влияющих на эффективность системы внутреннего контроля, не выявлено. По отдельно выявленным недостаткам разработаны планы корректирующих мероприятий, мониторинг выполнения которых осуществляется Дирекцией внутреннего аудита.

В 2025 году менеджментом Общества активно внедрялись мероприятия, направленные на повышение уровня внутреннего контроля в Обществе: организован полноценный контроль выполнения поручений, направленный на своевременное исполнение требований локальных нормативных актов, приказов, протоколов.

Внешний аудит

Комитетом по аудиту Совета директоров проведена оценка независимости аудиторской организации и отсутствия у нее конфликта интересов, разработаны рекомендации Совету директоров по вопросу определения стоимости услуг аудиторской организации (протокол от 23.05.2025 № 6/н).

Стоимость услуг аудиторской организации за проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО ГК «ТНС энерго» за 2025 год определена решениями Совета директоров Общества от 23.05.2025 и составляет 650 000 (Шестьсот пятьдесят тысяч) рублей, НДС не облагается.

Решением годового заседания Общего собрания акционеров ПАО ГК «ТНС энерго» 26.06.2025 аудиторской организацией на проведение аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год назначено Общество с ограниченной ответственностью «РИАН-АУДИТ» (ИНН: 7709426578, ОГРН: 1037709050664, ОГРНЗ: 12006049162).

ООО «РИАН-АУДИТ» проведен аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО ГК «ТНС энерго» за 2025 год, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, и сделаны выводы о том, что, по мнению аудиторской организации ООО «РИАН-АУДИТ», годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО ГК «ТНС энерго» по состоянию на 31 декабря 2025 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными Российской Федерации (Аудиторское заключение от 13.03.2026).

ПАО ГК «ТНС энерго» также обязано осуществлять аудит консолидированной финансовой отчетности, составленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.

Комитетом по аудиту Совета директоров проведена оценка независимости аудиторской организации Акционерного общества «КЭПТ» (ИНН: 7702019950, ОГРН: 1027700125628, ОГРНЗ: 12006020351) и отсутствия у нее конфликта интересов, разработаны рекомендации Совету директоров по вопросу определения стоимости услуг аудиторской организации (протокол от 23.05.2025 № 6/н).

Стоимость услуг аудиторской организации за проведение аудита консолидированной финансовой отчетности ПАО ГК «ТНС энерго» за 2025 год определена решением Совета директоров Общества от 23.05.2025 и составила:

- за проведение обзорной проверки промежуточной консолидированной финансовой отчетности ПАО ГК «ТНС энерго» за 6 месяцев 2025 года, подготовленной в соответствии с МСФО, в размере 2 482 580 (Два миллиона четыреста восемьдесят две тысячи пятьсот восемьдесят) рублей без учета НДС;
- за проведение аудита консолидированной финансовой отчетности ПАО ГК «ТНС энерго» за 2025 год, подготовленной в соответствии с МСФО, в размере 2 808 470 (Два миллиона восемьсот восемь тысяч четыреста семьдесят) рублей без учета НДС.

Решением годового заседания Общего собрания акционеров ПАО ГК «ТНС энерго» 26.06.2025 аудиторской организацией на проведение аудита консолидированной финансовой отчетности ПАО ГК «ТНС энерго» за 2025 год назначено Акционерное общество «КЭПТ».

Система противодействия коррупции

ПАО ГК «ТНС энерго» стремится к поддержанию высокого уровня и повышению результативности антикоррупционного управления.

Антикоррупционная политика в Группе компаний «ТНС энерго» ориентирована на повышение инвестиционной активности, реализацию положений Кодекса корпоративного управления, рекомендаций по обеспечению контроля и минимизации предпринимательских рисков.

Органы управления вовлечены в формирование политики противодействия коррупции, внутреннего контроля, следования принципам добросовестного делового поведения.

Система менеджмента противодействия коррупции соответствует современным требованиям по управлению рисками и обеспечению внутреннего контроля. Серьезное внимание уделяется предотвращению конфликта интересов, минимизации коррупционных рисков, выявлению уязвимых бизнес-процессов. Поддерживается связь с правоохранительными органами, анализируются сигналы «горячей линии», проводится корректировка и актуализация принимаемых мер.

Основные функции

Функции и обязанности участников Общества, связанные с предупреждением и противодействием коррупции.

Совет директоров Общества определяет ключевые стратегические направления антикоррупционной политики Общества и утверждает внутренний документ Общества (Антикоррупционную политику), контролирует результаты ее внедрения и применения в пределах полномочий.

Генеральный директор Общества обеспечивает организацию принятия и реализации мер по предупреждению и противодействию коррупции, определенных антикоррупционным законодательством и Антикоррупционной политикой.

Комиссия по соблюдению мер корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов осуществляет рассмотрение вопросов, связанных с соблюдением требований к служебному поведению (корпоративной этики) и урегулированием конфликта интересов.

Структурное подразделение, ответственное за реализацию функции комплаенс-контроля, предупреждения и противодействия коррупции осуществляет деятельность, направленную на обеспечение функционирования Общества в соответствии с законодательством по противодействию коррупции и Антикоррупционной

политикой; разрабатывает, внедряет и своевременно актуализирует локальные нормативные акты, регламентирующие антикоррупционную деятельность Общества; осуществляет меры, направленные на выявление и устранение причин и условий, способствующих возникновению конфликта интересов.

Основные результаты за год

В Группе компаний «ТНС энерго» ведется активная деятельность по совершенствованию системы управления противодействием коррупции.

В отчетном году актуализирован верхнеуровневый документ – Положение о предотвращении и урегулировании конфликта интересов: расширен перечень сведений о реальном или потенциальном конфликте интересов, указываемых работниками (кандидатами при трудоустройстве) в декларации конфликта интересов.

На постоянной основе функционируют «Горячая линия» и канал для приема обращений о фактах коррупционных и иных правонарушений «Доверие». Работники, потребители электрической энергии, контрагенты и иные физические и юридические лица информированы о наличии и принципах работы таких каналов на официальных сайтах Общества и его дочерних обществ. Сведения о работе по предупреждению коррупционных и иных правонарушений

размещены на информационных стендах в центрах обслуживания клиентов во всех регионах присутствия Группы компаний «ТНС энерго».

В рамках ежегодной декларационной кампании по раскрытию сведений о наличии конфликта интересов осуществлена проверка в отношении 98 работников ПАО ГК «ТНС энерго», включенных в Перечень должностей с высоким коррупционным риском, а также в отношении 1132 работников дочерних обществ, занимающих должности с высоким коррупционным риском.

Итоги раскрытия сведений о конфликте интересов по Группе компаний «ТНС энерго» рассмотрены Комиссией по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.

Обеспечено высокое качество принимаемых кадровых решений на основе процедуры оценки благонадежности кандидатов. При проведении проверок в отношении кандидатов к приему на работу (40 кандидатов при трудоустройстве в ПАО ГК «ТНС энерго» и 172 кандидата при назначении на должности с высоким коррупционным риском в дочерних обществах) в случае выявления сведений, влекущих коррупционные риски, в отношении кандидатов вносились рекомендации об отказе в приеме на работу, либо о принятии мер по предотвращению или урегулированию конфликта интересов.

В отчетном году проводилась активная работа по обеспечению антикоррупционной деятельности в дочерних обществах, оказывалась методологическая и консультационная поддержка по вопросам внедрения и функционирования антикоррупционных программ.

Значительное внимание уделено повышению уровня осведомленности работников по вопросам этики и возможного конфликта интересов. В дочерних обществах работники, ответственные за реализацию функции комплаенс-контроля и предупреждения коррупции, прошли дополнительное обучение по программам «Противодействие корпоративному мошенничеству» и «Комплаенс-контроль».

В конце 2025 года проведено масштабное анкетирование работников Группы компаний «ТНС энерго», направленное на проверку знаний основ реализуемой антикоррупционной политики, в формате тестирования сотрудников на корпоративном портале Группы компаний «ТНС энерго».

Планы на следующий год

В рамках корпоративного управления ПАО ГК «ТНС энерго» стремится к более ответственной и качественной работе с рисками, их интеграции не только в операционную деятельность, но и в стратегическое планирование, повышая качество выявления и оценки рисков, причин их возникновения при анализе бизнес-процессов.

Так, на 2026 год сформированы и утверждены реестр комплаенс-рисков — Карта коррупционных рисков ПАО ГК «ТНС энерго» и его дочерних обществ, а также План мероприятий по минимизации коррупционных рисков.

Запланирована комплексная работа по своевременному выявлению, предупреждению и минимизации коррупционных рисков, постоянной оценке таких рисков и интеграции контрольных процедур в бизнес-процессы. Механизмы внутреннего контроля на корпоративном и процессном уровнях будут способствовать выявлению, предотвращению и снижению влияния комплаенс-рисков, препятствующих достижению целей компании.

Продолжится работа по консультированию работников по вопросам бизнес-этики и возможного конфликта интересов, что будет способствовать лучшему пониманию нюансов возможных ситуаций, повышению осведомленности работников и их активной вовлеченности в вопросы борьбы с коррупцией.

Система управления рисками



Отраслевые риски

ПАО ГК «ТНС энерго» является субъектом оптового рынка электрической энергии (мощности) и осуществляет управление дочерними обществами — 10 энергосбытовыми компаниями в 11 регионах страны — на основании договоров о передаче полномочий единоличного исполнительного органа. Исходя из этого, основные риски ПАО ГК «ТНС энерго» обусловлены рисками, которым подвержены управляемые им энергосбытовые компании.

ДО являются гарантирующими поставщиками электрической энергии, и их основным видом деятельности является продажа электрической энергии (мощности) на розничных рынках. Наличие статуса ГП у энергосбытовой компании предполагает существенное регулирование со стороны государства многих аспектов ее деятельности, включая ценообразование, порядок заключения и расторжения договоров энергоснабжения (купли-продажи) с потребителями и их существенные условия, а также стандарты качества обслуживания потребителей. Эффективность работы ПАО ГК «ТНС энерго» и ДО в значительной степени зависит от того, каким образом ДО идентифицируют риски и осуществляют мероприятия по их снижению, предотвращению и ликвидации.

В контексте изложенного основными отраслевыми рисками для ПАО ГК «ТНС энерго» и ДО являются:

- уменьшение клиентской базы в связи с выходом потребителей ДО на оптовый рынок;
- увеличение производителями розничного рынка объемов продаж электроэнергии потребителям ДО;
- ухудшение платежной дисциплины потребителей;
- снижение энергопотребления в регионах ДО;
- увеличение/изменение нормативных требований к деятельности гарантирующих поставщиков.

К рыночным рискам ДО относится изменение цен на электроэнергию. На оптовом рынке электроэнергия приобретает ДО по регулируемым ценам, в целях обеспечения поставки электрической энергии населению и приравненным к нему категориям потребителей,

и по нерегулируемым рыночным ценам, в отношении остальных объемов. Тарифы (цены) на услуги по передаче электроэнергии и услуги инфраструктурных организаций устанавливаются уполномоченными государственными органами. Цена продажи электроэнергии на розничном рынке потребителям ДО формируется в соответствии с действующей нормативной базой по установленному алгоритму. Таким образом, изменение цен на электроэнергию происходит только в связи с изменением цен на электроэнергию на оптовом рынке и/или услуг сетевых и инфраструктурных организаций. Вместе с тем, рост цен на электроэнергию, а также увеличение стоимости услуг и сбытовых надбавок ДО, также учитываемых при определении цены на электроэнергию для розничных потребителей, могут способствовать усилению конкуренции с другими энергосбытовыми компаниями и стимулировать потребителей рассматривать возможности сокращения расходов на электроэнергию (оптовый рынок, энергосбережение, развитие собственной генерации).

В целом, отраслевые и рыночные риски способны оказывать значительное влияние на деятельность ПАО ГК «ТНС энерго» и ДО. ПАО ГК «ТНС энерго» принимает все предусмотренные законодательством меры для снижения влияния указанных рисков, в том числе Общество и его руководство осуществляет оперативное взаимодействие с Ассоциацией гарантирующих поставщиков и энергосбытовых компаний, Ассоциацией «НП Совет рынка» и федеральными органами власти в части разработки предложений, дополнений и рекомендаций к изменениям, вносимым в нормативные правовые акты, регулирующие функционирование отрасли.



Страновые и региональные риски

Основная деятельность Группы компаний — продажа электрической энергии (мощности) на территории Российской Федерации. Покупателями электрической энергии (мощности) являются домохозяйства, крупные предприятия, а также субъекты малого и среднего предпринимательства в регионах присутствия.

Таким образом на деятельность Общества и его ДО влияют изменения в законодательстве и экономические факторы развития страны в целом и регионов. В течение 2025 года Общество осуществляло непрерывный мониторинг изменений законодательства РФ с целью оперативного применения законодательных изменений в своей работе.



Финансовые риски

Риск, связанный с изменением процентных ставок

Среди финансовых рисков необходимо отметить процентный риск — риск потерь вследствие неблагоприятного изменения рыночных процентных ставок. Общество использует в своей деятельности различные финансовые инструменты, и колебание процентных ставок отражается на финансово-хозяйственной деятельности: увеличиваются выплаты по процентам, и, соответственно, снижается прибыль Общества. При этом, на риск изменения процентной ставки существенное влияние оказывает политика Банка России в части установления значения ключевой ставки. В свою очередь, дочерние общества для покрытия кассовых разрывов помимо кредитных средств банков используют внутригрупповые заимствования. Для нивелирования риска изменения процентных ставок кредитными договорами, заключаемыми Обществом и его дочерними обществами, предусмотрена возможность досрочного погашения кредита, кроме того, условиями некоторых договоров также предусмотрена фиксированная процентная ставка (значение которой определяется в момент выдачи каждого транша). Проводится постоянная работа по диверсификации кредитного портфеля дочерних обществ в целях снижения зависимости от конкретных банков и условий кредитования. Использование внутригрупповых займов позволяет нивелировать риск влияния ключевой ставки Банка России на уровень прибыльности в целом по Группе.

Риск неспособности исполнения Обществом своих обязательств в полном объеме

Целью Общества является поддержание баланса между непрерывностью финансирования

и эффективностью использования внешнего заимствования. В связи с цикличным характером притоков и оттоков денежных средств от финансово-хозяйственной деятельности Общество и его дочерние общества пользуются различными финансовыми инструментами на покрытие кассовых разрывов. Общество осуществляет управление риском ликвидности посредством выбора оптимального соотношения собственного и заемного капитала. Такой подход позволяет Обществу поддерживать необходимый уровень ликвидности и источников финансирования таким образом, чтобы минимизировать расходы по заемным средствам, а также оптимизировать структуру задолженности и сроки ее погашения. Отсутствие задолженности Общества и его дочерних обществ по кредитам и займам перед внешними кредиторами уменьшает риски неспособности исполнения своих обязательств.

Валютные риски

В связи с тем, что Общество реализует свою продукцию на внутреннем рынке, деятельность компании не находится в прямой зависимости от колебаний валютного курса обмена иностранных валют. В целом, поскольку вся сумма расходов номинирована в рублях, а доходы не привязаны к валютному курсу, вероятность возникновения существенных финансовых рисков, которые бы сильно повлияли на изменение выручки, расходов и прибыли, присутствует лишь опосредованно, через влияние валютных курсов на общую макроэкономическую ситуацию и на особо чувствительные к валютным колебаниям отрасли.

Инфляционные риски

Риск инфляции оказывает определенное влияние на уровень рентабельности Общества, проявляя себя как вследствие планирования хозяйственной деятельности, так и в процессе ее осуществления в течение года.

Дочерние общества, являясь гарантирующими поставщиками электрической энергии на соответствующей территории присутствия, подлежат государственному регулированию в части ежегодного установления сбытовых надбавок и утверждения необходимой валовой выручки, при этом ежегодный рост эталонной выручки не может быть ниже уровня инфляции, утвержденной Минэкономразвития. Таким образом, в тариф закладывается определенный уровень инфляции через прогнозный индекс потребительских цен. Однако в течение года затраты Общества изменяются в зависимости

от реальных темпов инфляции в то время, как сбытовая надбавка гарантирующего поставщика остается неизменной. Разница между заложенными в тариф инфляционными ожиданиями и реальной инфляцией влияет на деятельность Общества и требует управления возникающими рисками, а именно:

- риском обесценивания реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа;
- риском увеличения расходов по обслуживанию долгов;
- риском увеличения условно постоянных затрат в связи с ростом себестоимости товаров, продукции, работ и услуг.



Правовые риски

В качестве правовых рисков рассматриваются риски возникновения непредвиденных расходов либо прямых убытков, связанных с изменением законодательства, правоприменительной практики, нарушением условий заключенных договоров.

В настоящее время существенную роль в процессе возникновения актуальных правовых рисков в энергосбытовой деятельности продолжает играть динамичное изменение отраслевого законодательства, продолжение усиления роли государства в энергетике, повышение внимания органов государственного контроля и надзора к отдельным аспектам деятельности гарантирующих поставщиков электрической энергии, а также внешнеполитические дестабилизирующие действия со стороны недружественных стран в отношении национальных интересов Российской Федерации, включая атаки современных средств поражения на объекты энергетической инфраструктуры, попытки несанкционированного вмешательства в работу объектов критической инфраструктуры гарантирующих поставщиков. Вышеизложенное влечет необходимость адаптации компаний Группы «ТНС энерго» к динамично меняющимся условиям.

ПАО ГК «ТНС энерго» осуществляет постоянный мониторинг законодательства в сфере электроэнергетики, жилищного законодательства и законодательства в смежных сферах (защиты конкуренции, защиты прав потребителей, защиты информации и применения

информационных технологий, работы с персональными данными, рекламы, защиты объектов интеллектуальной собственности и проч.), проводится анализ правоприменительной практики.

Текущая ситуация требует оперативного взаимодействия с Ассоциацией гарантирующих поставщиков и энергосбытовых компаний, Ассоциацией «НП Совет рынка», федеральными и региональными органами власти в части разработки предложений, дополнений и рекомендаций к изменениям, вносимым в нормативные правовые акты, регулирующие функционирование отрасли, а также самостоятельного инициирования значимых изменений в правовые акты, в том числе в целях защиты интересов компаний Группы «ТНС энерго».

Риски, связанные с регламентацией требований к качеству и порядку обслуживания потребителей

О стандарте обслуживания потребителей

Постановлением Правительства Российской Федерации от 19.12.2025 № 2070 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» утвержден Стандарт качества обслуживания потребителей электрической энергии гарантирующим поставщиком (далее Стандарт).

Стандарт устанавливает базовые требования к очному и заочному обслуживанию гарантирующим поставщиком потребителей, включая меры реагирования на обращения клиентов, порядок обеспечения обратной связи и оценку степени удовлетворенности качеством обслуживания гарантирующим поставщиком.

Для соблюдения ряда требований необходимо проведение комплекса организационно-технических мероприятий, невыполнение которых может представлять риски. В частности, Стандарт обязывает гарантирующих поставщиков в центрах обслуживания клиентов обеспечивать прием платежей от клиентов (как минимум в безналичной форме), за исключением случаев отсутствия способов организации работы платежных сервисов из-за невозможности подключения к устойчивым каналам связи по причинам, не зависящим от гарантирующего поставщика.

Помимо прочего в Стандарте отмечена необходимость обеспечения беспрепятственного доступа посетителей к помещению центра обслуживания клиентов, в том числе граждан с ограниченными возможностями.

Гарантирующие поставщики в настоящее время обязаны утвердить свои стандарты качества обслуживания потребителей электроэнергии на основе федерального Стандарта и опубликовать их на официальных сайтах.

Данные вопросы могут быть предметом проверки со стороны уполномоченных государственных органов федерального и регионального уровней по заявлениям заинтересованных лиц.

О примерных формах договоров энергоснабжения и договоров купли-продажи электрической энергии (мощности) с потребителями. Изменение порядка заключения договоров (упрощенная процедура)

В течение 2026 года предстоит изменение организации бизнес-процессов договорной работы гарантирующих поставщиков Группы компаний «ТНС энерго» с потребителями.

Согласно постановлению Правительства Российской Федерации от 30.10.2025 № 1701 на Минэнерго России возложена обязанность до 01.09.2026 утвердить подлежащие применению гарантирующими поставщиками в отношениях с потребителями (мощности) примерные договоры купли-продажи электрической энергии (энергоснабжения) (далее ДЭС и ДКП).

В настоящее время гарантирующие поставщики самостоятельно утверждают типовые формы ДЭС и ДКП для разных категорий потребителей и покупателей. Правилами предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 06.05.2011 № 354, предусмотрена единственная типовая форма договора на предоставление коммунальных услуг бытовым потребителям.

Внедрение новых форм договоров потребует комплексной работы всех подразделений ПАО ГК «ТНС энерго» и соблюдения законных прав и интересов потребителей.

Правительством Российской Федерации также постоянно расширяется перечень потребителей, в отношении которых у гарантирующего поставщика возникает обязанность по заключению договора энергоснабжения конклюдентными действиями путем размещения проекта договора (оферты) в личном кабинете без необходимости его подписания потребителем.

При этом срок для заключения ДЭС и ДКП сокращен до 15 дней (например, в постановлении

Правительства Российской Федерации от 30.10.2025 № 1701 для потребителей с энергопринимающими устройствами мощностью до 670 киловатт).

Об обеспечении электронного взаимодействия с потребителями

Нормативное регулирование также направлено на все большее внедрение цифровых сервисов для потребителей. Так, постановлениями Правительства Российской Федерации от 30.10.2025 № 1701 и от 19.12.2025 № 2075 устанавливается:

- обязанность гарантирующего поставщика по организации электронного взаимодействия и информационного обмена с потребителем, включая обращения, запросы и заключение договоров;
- обязанность по созданию гарантирующим поставщиком личного кабинета потребителя в случае его отсутствия;
- возможность направления акта допуска прибора учета электрической энергии в электронном виде.

Правовые риски в данной сфере для Группы компаний «ТНС энерго» в 2026 году оцениваются как умеренные.

В целях укрепления доверия потребителей и внедрения лучших практик, инноваций, обеспечения прозрачности бизнес-процессов в Группе компаний «ТНС энерго» на постоянной основе проводится оценка потенциальных возможностей реализации указанных нормативных требований.

Проведение периодических информационных компаний о порядке использования дистанционных каналов обслуживания и новых правовых возможностях взаимодействия с гарантирующим поставщиком в значительной степени снижает риск несоблюдения перечисленных нормативных требований.

О развитии законодательства в отношении объектов микрогенерации

В 2026 году на работу с потребителями могут оказать влияние комплексные изменения, которые планируется внести в акты Правительства Российской Федерации в части определения особенностей правового регулирования отношений по функционированию объектов

микрогенерации, предполагающими повышение предельных значений объема выдачи электрической энергии объектом микрогенерации в электрическую сеть.

Правовые риски в данной сфере для Группы компаний «ТНС энерго» в 2026 году оцениваются как незначительные.

От гарантирующих поставщиков в первую очередь потребуются выстраивание отношений с лицами, владеющими объектами микрогенерации, установленными в многоквартирных домах при различных способах управления, урегулирование вопросов двупольного учета электрической энергии и корректного расчета объема коммунальной услуги, предоставленной за расчетный период на общедомовые нужды.

Риски, связанные с нормативными требованиями к коммерческому учету электрической энергии, в том числе с использованием интеллектуальных систем учета электрической энергии

Осуществление данной технологичной и высокозатратной деятельности по модернизации имеющегося парка приборов учета электроэнергии в многоквартирных домах путем установки приборов учета нового поколения с присоединением к интеллектуальной системе учета электрической энергии (мощности) (далее ИСУЭ) в 2026 году также потребует от компаний Группы «ТНС энерго» строгого выполнения нормативных требований в части своевременной замены/установки приборов учета, предоставления потребителям минимального набора функций ИСУЭ, обеспечения защиты информации в ИСУЭ от несанкционированного доступа и современных угроз безопасности.

Кроме того, Группа компаний «ТНС энерго» обеспечивает реализацию мероприятий по импортозамещению при осуществлении закупок интеллектуальных приборов учета электрической энергии и программных продуктов в рамках «национального режима», установленного с 01.01.2025 Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и постановлением правительства Российской Федерации от 23.12.2024 № 1875.

Нормативное регулирование обязанностей гарантирующего поставщика по данному направлению

деятельности динамично изменяется, что требует постоянной адаптации соответствующих бизнес-процессов компаний Группы «ТНС энерго».

Так, постановлением Правительства Российской Федерации от 19.12.2025 № 2075 предусмотрены:

- сокращение сроков замены прибора учета для гарантирующего поставщика при отсутствии, выходе из строя, утрате, истечении срока эксплуатации, возникших после 01.01.2027 с 6 месяцев до 3 месяцев;
- установление с 2026 года обязанности гарантирующего поставщика принимать обращения от потребителей о необходимости замены прибора учета посредством личного кабинета;
- исключение необходимости при замене прибора учета подписания акта допуска прибора учета в эксплуатацию потребителем (до 670 кВт);
- установление обязанности по уведомлению потребителя о предстоящей замене прибора учета;
- корректировка подхода по определению стоимости услуг по передаче электрической энергии по точкам поставки потребителя и стоимости коммунальной услуги по электроснабжению, в отношении которых нарушены соответствующие обязанности по установке, замене и допуску к эксплуатации прибора учета, а также по предоставлению показаний расчетного прибора учета с применением коэффициентов;
- уточнение порядка допуска прибора учета в эксплуатацию (возможность применения технических средств и средств программного обеспечения, позволяющих производить фотосъемку прибора учета в момент его установки с определением времени и места (координат), составление акта допуска прибора учета в эксплуатацию в момент его установки не требуется, при этом акт подписывается электронной подписью и размещается в личном кабинете;
- уведомления потребителя о присоединении прибора учета электрической энергии к интеллектуальной системе учета посредством личного кабинета;
- дополнительные требования к взаимодействию гарантирующих поставщиков с застройщиками по организации коммерческого учета электрической энергии (мощности) при строительстве МКД.

Важно учитывать, что в условиях проведения специальной военной операции регионы присутствия компаний Группы «ТНС энерго» регулярно подвергаются атакам беспилотных воздушных судов, что влечет принятие мер безопасности, связанных с отключением мобильной связи и доступа в сеть «Интернет». Интеллектуальные приборы учета электрической энергии

используют для информационного обмена мобильный интернет и технологические сим-карты.

Перерывы в работе цифровых каналов, обеспечивающих взаимодействие с потребителями компаний Группы «ТНС энерго» и работу интеллектуальных систем учета электрической энергии, самым негативным образом влияют на качество обслуживания, приводят к искажению данных о потреблении электрической энергии, возникновению убытков и риску применения к компаниям Группы «ТНС энерго» штрафных санкций, а также росту жалоб потребителей и повышению социальной напряженности. В этих условиях требуется принятие организационно-правовых мер по включению цифровых сервисов гарантирующих поставщиков в реестр социально значимых сервисов, доступ к которым сохраняется в период введения ограничений при угрозах атаки беспилотных воздушных судов.

Правовые риски в данной сфере для Группы компаний «ТНС энерго» в 2026 году оцениваются как умеренные.

Риски, связанные с соблюдением нормативных требований в сфере защиты объектов критической информационной инфраструктуры (далее КИИ)

Важно учитывать, что ИСЭУ пунктом 38 Правила предоставления доступа к минимальному набору функций интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности), утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 19.06.2020 № 890 отнесены к объектам КИИ, что требует оценки соответствующих рисков.

Основным нормативным правовым актом в рассматриваемой сфере является Федеральный закон от 12.07.2017 № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации» (далее Закон № 187-ФЗ). Согласно Закону № 187-ФЗ все гарантирующие поставщики Группы компаний «ТНС энерго» относятся к субъектам КИИ.

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 26.02.2026 № 360-р утвержден Перечень типовых отраслевых объектов критической информационной инфраструктуры, в котором к объектам КИИ в позиции 104 прямо отнесены информационные системы, автоматизированные системы управления, информационно-телекоммуникационные

сети интеллектуального учета электрической энергии (мощности) гарантирующих поставщиков.

В этих условиях отдельным предметом контроля может являться соблюдение требований Указа Президента Российской Федерации от 01.05.2022 № 250 «О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности Российской Федерации» и ряда нормативных требований по обеспечению безопасности значимых объектов КИИ.

Правовые риски в данной сфере для Группы компаний «ТНС энерго» в 2026 году оцениваются как умеренные.

Риски, связанные с соблюдением нормативных требований в сфере защиты персональных данных

В условиях информационной войны в сети «Интернет», а также усиления ответственности за допущение «утечки» персональных данных (Федеральный закон от 30.11.2024 № 420-ФЗ «О внесении изменений в Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях») Группа компаний «ТНС энерго» продолжает работу по принятию комплекса организационно-технических мер по защите информации и персональных данных, исполнению требований к регистрации и авторизации пользователей в своих информационных ресурсах (Федеральный закон от 27.07.2006 № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации»), к приему обращений потребителей посредством форм обратной связи на официальных сайтах гарантирующих поставщиков Группы «ТНС энерго» (Федеральный закон от 02.05.2006 № 59-ФЗ «О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации»).

ПАО ГК «ТНС энерго» осуществляется постоянная координация работы по обеспечению исполнения требований законодательства Российской Федерации в области информационной безопасности (в том числе, обеспечение безопасности КИИ (Федеральный закон от 26.07.2017 № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации»), защиты персональных данных при их обработке (Федеральный закон от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных»)), что прямо предусмотрено пунктом 4.2.26.5 Договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа дочернего

общества и централизованно осуществляется Управляющей организацией в соответствии с Распределением обязанностей между Генеральным директором, заместителями Генерального директора и Главным бухгалтером ПАО ГК «ТНС энерго». Дополнительно закреплена персональная ответственность Управляющих директоров за обеспечение информационной безопасности в дочерних обществах (в том числе за обеспечение безопасности КИИ и защиту персональных данных при их обработке).

Правовые риски в данной сфере для Группы компаний «ТНС энерго» в 2026 году оцениваются как умеренные.

Риски, связанные с изменениями налогового, тарифного и антимонопольного законодательства

ПАО ГК «ТНС энерго» принимает все меры для обеспечения соблюдения Группой компаний «ТНС энерго» налогового, тарифного и антимонопольного законодательства при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности.

Общество в полной мере обеспечивает соблюдение налогового законодательства. В целях ограничения возможного влияния потенциального риска расхождения в позициях с судами и соответствующими контролирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию, ПАО ГК «ТНС энерго» предусматриваются такие меры, как проведение постоянного мониторинга изменений законодательства, судебной и правоприменительной практики, а также анализ совершаемых хозяйственных операций на предмет соответствия как законодательным, иным нормативным и судебным актам, так и правоприменительной практике.

С учетом принимаемых превентивных мер в отношении указанных рисков, они оцениваются как устранимые и неспособные оказать существенное влияние на текущую финансово-экономическую деятельность Группы компаний «ТНС энерго».

При внесении изменений в действующий порядок и условия налогообложения, тарифного регулирования, привлечения к административной ответственности ПАО ГК «ТНС энерго» намерено планировать свою деятельность с учетом таких изменений.

Риски в данной сфере оцениваются как незначительные.

Риски, связанные с изменением правоприменительной практики

ПАО ГК «ТНС энерго», являясь хозяйствующим субъектом и Управляющей организацией в отношении дочерних обществ, не исключает возможность участия в судебных процессах, которые могут оказать влияние на его финансовое состояние. Выявленные тенденции правоприменительной практики активно применяются не только при защите прав и законных интересов в судебном порядке, но и при разрешении правовых вопросов, возникающих в процессе осуществления деятельности.

Однако динамично меняющееся нормативное регулирование, затрагивающее деятельность Группы компаний «ТНС энерго», а также часто применяемое отлагательное введение в действие законов определяют необходимость постоянного мониторинга складывающейся правоприменительной и судебной практики в целях защиты прав и интересов ПАО ГК «ТНС энерго» при работе с контрагентами и управлении дочерними обществами.

Необходимо учитывать, что при межведомственном и информационном обмене, который осуществляется, в частности, между антимонопольными органами, выявленные в одном регионе нарушения могут быть зафиксированы и в иных регионах присутствия компаний Группы «ТНС энерго», что повлечет тиражирование негативной практики с еще большими негативными правовыми, финансовыми и репутационными последствиями для всего энергосбытового холдинга. Законодательством также не исключена возможность привлечения к административной ответственности непосредственно единоличного исполнительного органа дочернего общества, то есть ПАО ГК «ТНС энерго» и его менеджмента, с учетом ч. 9 ст. 2.10 КоАП РФ.

Риски в данной сфере оцениваются как незначительные.

В целях минимизации данных рисков ПАО ГК «ТНС энерго» осуществляет сбор информации о поступлении гарантирующим поставщикам обращений, запросов, процессуальных и иных документов от государственных и правоохранительных органов (ФАС России, Роскомнадзор, органы прокуратуры и проч.) в рамках государственного контроля и надзора, результаты которых могут существенным образом повлиять на принятый порядок работы с потребителями, условия типовых договоров, тарифное регулирование и сложившуюся правоприменительную практику в сфере сбыта электрической энергии не только конкретного гарантирующего поставщика, но и всех компаний Группы «ТНС энерго».

Таким образом, законодательные изменения, направленные на внедрение современных технологий и интеллектуализацию сферы электроэнергетики, защиту информационных систем от кибератак, повышение качества обслуживания потребителей электрической энергии, обуславливает необходимость дальнейшего совершенствования правовой политики Группы компаний «ТНС энерго» при работе с контрагентами и потребителями, качественного и оперативного правового сопровождения деятельности компаний Группы «ТНС энерго» в целях повышения финансовой устойчивости и раскрытия имеющегося потенциала развития.



Риск потери деловой репутации

Репутация ГК напрямую зависит от соблюдения ей действующего законодательства, своевременного исполнения обязательств перед потребителями и иными контрагентами, качества оказываемых услуг, информационной прозрачности деятельности.

Существенным риском Общества и ДО является неисполнение обязательств по оплате электрической энергии и мощности на ОРЭМ и обязательств по оплате услуг сетевых организаций по передаче электрической энергии, которые могут повлечь лишение компаний группы статуса субъектов ОРЭМ и статуса ГП. В целях минимизации данного риска осуществляется непрерывный контроль соблюдения финансовой дисциплины при расчетах на ОРЭМ и с сетевыми организациями, ведется системный контроль финансового состояния компаний Группы для обеспечения выполнения показателей ГП, утвержденных действующим законодательством. По данным Центра финансовых расчетов уровень расчетов на ОРЭМ по итогам 2025 года составил 100,02 %.

Наличие статуса ГП электроэнергетики налагает на ДО высокую степень социальной ответственности. Узнаваемый бренд ведет к восприятию компании как надежного партнера, доверию со стороны потребителей, увеличению клиентской базы.

Большой накопленный опыт работы в энергосбытовой сфере, высокое качество оказываемых услуг, следование действующему законодательству и своевременное раскрытие информации позволяет Обществу и ДО считать риски потери деловой репутации незначительными.



Стратегический риск

Стратегические риски связаны с внешними и внутренними факторами, которые могут влиять на достижение стратегических целей компании. Для их оценки используются методы анализа устойчивости бизнес-модели к изменениям, прогнозирования сценариев развития событий и анализа сильных и слабых сторон энергосбытовой организации. Эти риски могут негативно сказаться на работе компании, качестве обслуживания клиентов и других показателях.

В целях контроля за управлением стратегическими рисками Совет директоров регулярно рассматривает отчеты о системе управления рисками, мерах по управлению рисками и статусе выполнения этих мер.

Регулярно утверждаются бизнес-планы Общества и рассматриваются отчеты об их исполнении, совместно с Управляющей организацией Совет директоров изучает внешние экономические условия, оценивая общее положение экономики и электроэнергетического сектора.



Риски, связанные с деятельностью Общества

Основной вид деятельности Общества — это покупка электрической энергии (мощности) на ОРЭМ и управление ДО, которые являются ГП и осуществляют продажу электрической энергии на РРЭ.

Существенным риском для Общества является неисполнение функций по покупке электрической энергии и мощности на ОРЭМ, лишение Общества и его ДО статуса субъекта ОРЭМ, лишение ДО статуса ГП.

В целях минимизации данного риска проводятся такие мероприятия, как мониторинг и своевременный учет изменений Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка и приложений к нему (регламентов), Положения о порядке получения статуса субъекта оптового рынка и иных договоров, заключенных субъектом ОРЭМ для целей участия

на оптовом рынке электрической энергии (мощности), контроль своевременности учета изменений в указанных документах.

Осуществляется регулярный контроль соблюдения Обществом и его ДО показателей финансовой дисциплины при расчетах на ОРЭМ и с сетевыми организациями.

Ведется ежемесячный мониторинг показателей финансового состояния ДО как ГП и контроль над обеспечением выполнения показателей, утвержденных действующим законодательством.

Также существует риск потери потребителей в связи с возможностью их самостоятельного выхода на ОРЭМ или с помощью независимой энергосбытовой организации путем перехода к ней на обслуживание. Для сохранения и расширения клиентской базы Обществом и его ДО реализуется Концепция по развитию энергосбытовой деятельности, в рамках которой предусмотрено повышение качества обслуживания потребителей и конкурентоспособности.



Риск информационной безопасности

Существует риск вторжения во внутренние сети Общества и ДО, включая автоматизированные системы управления технологическим процессом, что может привести к внедрению вредоносных приложений на оборудовании работников ГК «ТНС энерго», получение несанкционированного доступа к персональным данным клиентов и конфиденциальной информации и их компрометация, а также распространение вредоносного программного обеспечения и использования инфраструктуры эмитента и для проведения атак типа «отказ» в обслуживании в отношении других организаций, располагающихся на территории РФ.

Общество стремится внедрять новые решения для минимизации рисков информационной безопасности, а также сделать соблюдение принципов, правил и требований информационной безопасности частью корпоративной культуры и важным условием при осуществлении повседневной деятельности.



Экологический риск

ПАО ГК «ТНС энерго» не является промышленной организацией, поэтому Обществу не свойственны риски, связанные с загрязнением окружающей среды, присущие энергетическим компаниям, занимающимся производством и распределением электрической и тепловой энергии.

Вероятность возникновения экологического ущерба, связанного с воздействием производственно-хозяйственной деятельности, низкая.

Основными источниками негативного воздействия на окружающую среду в деятельности Общества являются:

- загрязнение воздуха при эксплуатации служебного автотранспорта;
- образование отходов потребления.



Природно-климатический риск

Вероятность реализации природно-климатического риска и возникновения существенных убытков (в том числе связанных с потерей активов в результате порчи, полной или частичной утраты имущества) в результате воздействия стихийных сил природы, в том числе землетрясений, наводнений, бурь в целом оценивается как низкая.

ПАО ГК «ТНС энерго» осуществляет свою хозяйственную деятельность в регионе с умеренным-континентальным климатом, вне зон сейсмической активности и сезонных наводнений, вместе с тем, принимаются меры по страхованию собственного имущества с целью минимизацию последствий возможных проявлений, указанных выше рисков.

Мероприятия по управлению рисками

С учетом определения рисков, которые могут влиять на деятельность Общества, ПАО ГК «ТНС энерго» осуществляет мероприятия по поддержанию рисков на предпочтительном уровне и учитывает возможные события при операционном планировании с принятием предупреждающих мер и определением средств управления для восстановления и снижения последствий.

С целью снижения влияния отраслевых рисков на деятельность ПАО ГК «ТНС энерго» и ДО реализуются следующие мероприятия:

- индивидуальная работа с потребителями, рассматривающими возможность ухода на оптовый рынок/смену поставщика электроэнергии;
- мониторинг деятельности конкурентных энергосбытовых компаний;
- оптимизация текущих условий энергоснабжения потребителей;
- повышение уровня клиентоориентированности, обеспечение высоких стандартов качества обслуживания;
- расширение спектра услуг и сервисов для потребителей;
- совершенствование процессов управления дебиторской и кредиторской задолженностью;
- выполнение правил и регламентов оптового и розничного рынков электроэнергии;
- мониторинг и участие в разработки новых законодательных актов в сфере электроэнергетики.

В качестве мероприятий, направленных на снижение влияния инфляционного риска на финансово-хозяйственную деятельность Общества, можно выделить:

- установление экономически обоснованной сбытовой надбавки, рассчитанной в соответствии с действующим законодательством;
- оптимизацию затрат посредством управления издержками, в том числе путем сокращения условно-постоянных расходов, а также в результате проведения закупочных процедур;
- ускорение оборачиваемости дебиторской задолженности, а также снижение дебиторской задолженности и повышение ее качества.

Для минимизации рисков информационной безопасности Общества и ДО запланированы следующие работы:

- реализация комплекса мероприятий ПАО ГК «ТНС энерго» по импортозамещению в части использования отечественных программных и программно-аппаратных средств информационной безопасности;
- актуализация на постоянной основе необходимых локальных нормативных актов, направленных на обеспечение безопасности объектов критической информационной инфраструктуры (далее КИИ) ДО эмитента в соответствии с Приказом ФСТЭК от 21.12.2017 №235;
- осуществление комплекса технических мероприятий, направленных на исполнение требований по обеспечению безопасности значимых объектов КИИ, утвержденных приказом ФСТЭК России от 25.12.2017 № 239, в отношении объектов КИИ ДО эмитента;
- организация и поддержание на должном уровне защиты персональных данных в информационных системах персональных данных эмитента и ДО в соответствии с требованиями Федерального закона от 27.07.2006 №152-ФЗ «О персональных данных» и руководящих документов регуляторов;
- организация мероприятий по профессиональной переподготовке и повышению квалификации работников подразделений информационной безопасности эмитента.

Раскрытие информации

Раскрытие информации – один из важнейших инструментов взаимодействия Общества с акционерами и другими заинтересованными сторонами. Оно способствует формированию долгосрочных прозрачных и доверительных отношений со всеми заинтересованными лицами и повышению инвестиционной привлекательности Общества.

ПАО ГК «ТНС энерго» ответственно подходит к своевременному и достоверному раскрытию информации. В Обществе принято Положение об информационной политике ПАО ГК «ТНС энерго», направленное на обеспечение эффективного информационного взаимодействия ПАО ГК «ТНС энерго» с акционерами и заинтересованными сторонами, осуществляется контроль за его реализацией и соблюдением.

Раскрытие Обществом информации осуществляется в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости.

Основными целями информационной политики Общества являются:

- защита прав и законных интересов акционеров Общества;
- выполнение требований законодательства РФ и рыночных регуляторов в части обязательного раскрытия информации;
- установление подходов и критериев определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку Общества и стоимость его ценных бумаг;
- наиболее полное удовлетворение потребностей акционеров, инвесторов, профессиональных участников рынка ценных бумаг и иных заинтересованных сторон в получении достоверной информации о ПАО ГК «ТНС энерго» и его деятельности;
- определение порядка коммуникации членов органов управления, должностных лиц и работников Общества с акционерами и инвесторами, а также представителями средств массовой информации и иными заинтересованными лицами;
- защита конфиденциальной информации.

На официальном сайте ПАО ГК «ТНС энерго»

corp.tns-e.ru

и на личной странице эмитента в сети «Интернет» информационного агентства ООО «Интерфакс ЦРКИ»

<https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=33277>

Обществом размещаются внутренние документы, годовые отчеты, отчеты эмитента, годовая и квартальная бухгалтерская (финансовая) отчетность по РСБУ и консолидированная финансовая отчетность по МСФО, данные об аффилированных лицах, существенные факты и иные сведения, которые могут оказать влияние на стоимость ценных бумаг Общества.

Ценные бумаги и взаимодействие с акционерами

Акционерный капитал

По состоянию на 31.12.2025 зарегистрированный уставный капитал
ПАО ГК «ТНС энерго» составляет

13 668 239 рублей

и состоит из

13 668 239

обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая

Устав ПАО ГК «ТНС энерго» также предусматривает наличие объявленных
акций в количестве **4 511 321** обыкновенных акций номинальной стоимостью
1 рубль каждая, общей номинальной стоимостью **4 511 321 руб. 00 коп.**

Привилегированные акции Обществом не размещались

Выпускам обыкновенных акций ПАО ГК «ТНС энерго» присвоен государствен-
ный регистрационный номер 1-01-15521-А от 18 июля 2013 года.

В декабре 2013 года под данным государственным регистрационным номером
был размещен дополнительный выпуск акций обыкновенных.

С эмиссионными документами Общества акционеры и заинтересованные лица
могут ознакомиться на официальном сайте:

<https://corp.tns-e.ru/disclosure-info/investors/securities/>

Структура акционерного капитала

Тип акционера	Количество акций	% от УК
Юридические лица	13 430 974	98,26
Физические лица	237 265	1,74
Итого:	13 668 239	100



Общее количество акционеров Общества
на 31.12.2025 (с учетом клиентов номинальных
держателей) — **1 302**

При этом количество акционеров:
■ физических лиц составляет **98,77 %**
■ юридических лиц составляет **1,23 %**

Распределение акционерного капитала, %

Акционеры Общества, владеющие долей не менее чем 5 %
и более его уставного капитала по состоянию реестра на 31.12.2025

Полное фирменное наименование	Процент владения от уставного капитала, %
Акционерное общество «ФинАльянс СТ»	29,9992
Компания Санфлейк Лимитед /Sunflake Limited	28,2623
Акционерное общество «Янтарьэнергосбыт»	19,9999
Общество с ограниченной ответственностью «ТНС Холдинг»	12,9238
Акционерное общество «РЕГИОН Траст» Д. У. Закрытым паевым инвестиционным комбинированным фондом «Современный взгляд»	6,9769

По состоянию на 31 декабря 2025 года:

- собственные акции, находящиеся на балансе Общества, отсутствуют;
- уведомления о заключении акционерских соглашений в Общество не поступали;
- квазиказначеские акции отсутствуют.

Анализ списка акционеров, имеющих право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров ПАО ГК «ТНС энерго», прошедшем в форме заочного голосования 24 декабря 2025, показал, что акционеры Общества проживают во всех Федеральных округах Российской Федерации.

Акции ПАО ГК «ТНС энерго» обращаются на Московской бирже с 17.06.2015.

тикер — TNSE

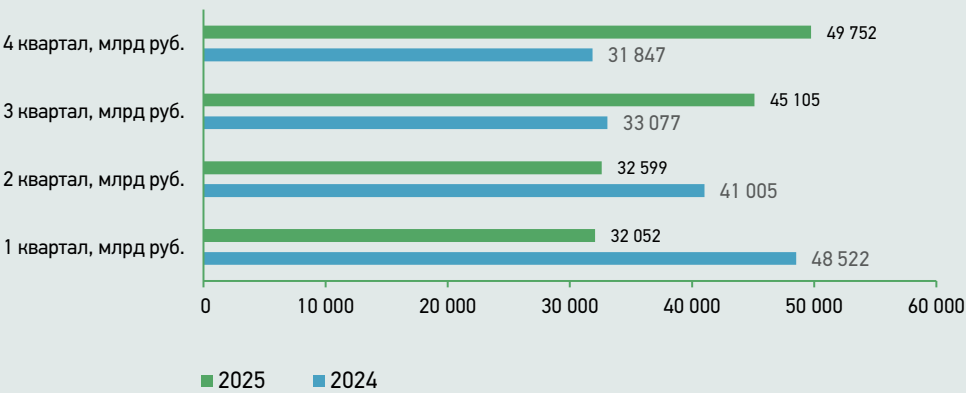
По состоянию на 31 декабря 2025 года акции Общества включены в третий некотировальный уровень списка. Акции Общества торгуются в режиме торгов Т+.

Код ценной бумаги	TNSE
ISIN код	RU000A0JUCQ5
Идентификатор режима торгов	TQBR
Уровень листинга	3
Режим торгов	T+
Группа инструментов	EQIN

По состоянию на 31 декабря 2025 года капитализация ПАО ГК «ТНС энерго» увеличилась по сравнению с аналогичным периодом прошлого года

на 17 905 млрд руб. (56,22 %)

Капитализация



Сведения о торгах акциями ПАО ГК «ТНС энерго» на Московской Бирже:

https://www.moex.com/ru/issue.aspx?board=TQBR&code=TNSE&utm_source=www.moex.com&utm_term=tn

Взаимодействие с акционерами

ПАО ГК «ТНС энерго» – публичная компания, активно взаимодействующая с акционерами для обеспечения прозрачности и доступности информации о своей деятельности. В Обществе разработаны и поддерживаются соответствующие инструменты и механизмы, позволяющие акционерам и заинтересованным лицам оперативно взаимодействовать с Обществом.

Официальные каналы взаимодействия с акционерами

В целях обеспечения реализации корпоративных прав, а также эффективного взаимодействия с акционерами в Обществе существует ряд каналов коммуникации:

- Горячая линия для акционеров ПАО ГК «ТНС энерго», организованная на официальном сайте Общества – ir@tns-e.ru;
- почтовый адрес для приема письменных обращений: **127006, Москва, Настасьинский переулок, д. 4, корп. 1;**
- единый номер телефона для акционеров Группы компаний «ТНС энерго», организованный реестродержателем Общества – АО ВТБ Регистратор — **8 800 300-16-86**, а также единый адрес электронной почты реестродержателя для направления писем и запросов — ir@vtbreg.ru.

Дивиденды

В 2023 – 2025 годы решений о выплате (объявлении) Обществом дивидендов не принималось.





Отчет об устойчивом развитии

Экология и экономика

92

Управление экологической безопасностью и охрана окружающей среды	92
Управление отходами	92
Участие Общества в экономике	92

Социальная политика

94

Численность, структура и динамика движения персонала	94
Социально ориентированные общественно значимые проекты	95
Обучение и развитие персонала	95
Безопасные условия труда	96

Экология и экономика

Управление экологической безопасностью и охрана окружающей среды

ПАО ГК «ТНС энерго» считает своим долгом соблюдать следующие основополагающие принципы:

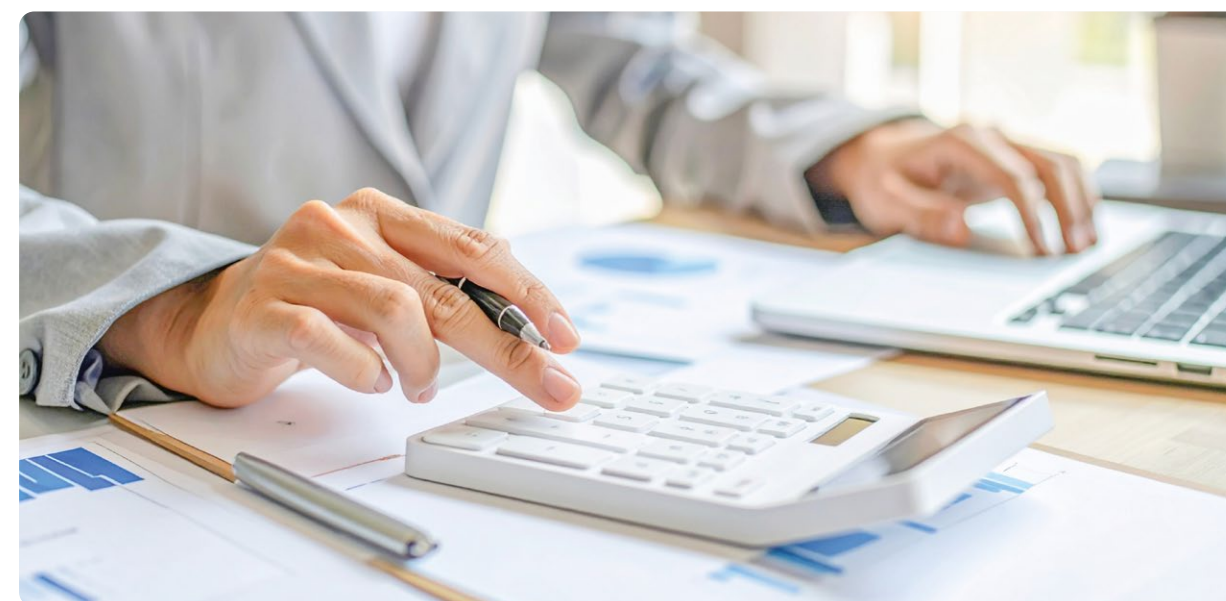
- неукоснительное соблюдение законодательных требований в области обеспечения экологической безопасности, обязательное выполнение каждым сотрудником требований природоохранного законодательства с целью обеспечения безопасности персонала предприятия и населения, сохранения окружающей среды;
- приоритет принятия предупредительных мер над мерами по ликвидации опасных экологических воздействий;
- системное и комплексное решение предприятием вопросов в области экологической безопасности;
- постоянное и планомерное уменьшение негативного воздействия деятельности на объекты окружающей среды;
- систематический контроль соблюдения требований природоохранного законодательства;
- принцип открытости и доступности экологической информации, незамедлительное информирование всех заинтересованных сторон о произошедших авариях, их экологических последствиях и мерах по их ликвидации;
- использование транспортных средств экологического класса не ниже Euro 5.

Управление отходами

С целью исключения экологических рисков, минимизации негативного воздействия на окружающую среду и исполнения требований природоохранного законодательства деятельность Общества осуществляется в рамках экологического контроля обеспечение лицензированными организациями услуг передачи отходов на утилизацию или обезвреживание, а также региональными операторами на оказание услуг по обращению с твердыми коммунальными отходами, образующимися в производственно-хозяйственной деятельности Общества.

Участие Общества в экономике

Помимо обеспечения надежных и бесперебойных поставок электроэнергии путем эффективного управления дочерними обществами – гарантирующими поставщиками электроэнергии, Общество вносит существенный вклад в экономику, обеспечивая стабильные налоговые поступления, создавая рабочие места и осуществляя поддержку малого и среднего предпринимательства.



Налоговые отчисления

Общество строго соблюдает налоговое законодательство, своевременно и в полном объеме платит налоги. Соблюдение правовых норм в области законодательства о налогах и сборах — ключевой принцип при принятии решений в вопросах налогообложения.

Совокупный объем налогов (включая НДФЛ) и страховых взносов, уплаченных ПАО ГК «ТНС энерго» за отчетный период, составляет более 1,6 млрд руб.

Создание рабочих мест

Создавая рабочие места Общество вносит вклад в снижение безработицы в регионе, снижая нагрузку на государственные институты социальной поддержки, и стимулирует покупательную способность населения. Среднесписочная численность работников ПАО ГК «ТНС энерго» в отчетном году составила 192 человека.

Поддержка МСП

ПАО ГК «ТНС энерго» осуществляет стратегическое управление закупочной деятельностью в дочерних обществах: определяет общие правила регламентации закупочной деятельности, осуществляет общий контроль и координацию закупочной деятельности, оценивает эффективность закупочной деятельности ДО.

В числе прочего ПАО ГК «ТНС энерго» ведет контроль за исполнением требования выполнения минимальной доли закупок ДО среди субъектов малого и среднего предпринимательства.

Среднее выполнение доли закупок среди МСП в 2025 году по группе компаний составило 74 % при заложенном плановом значении доли закупок только среди МСП 54,66 %.

Обеспечивая высокую долю закупок у субъектов МСП, Общество участвует в формировании для них стабильного и крупного рынка сбыта, что обеспечивает возможности для дальнейшего развития. Кроме того, участие в закупках говорит о росте доверия к малому и среднему бизнесу, что позволяет предпринимателям эффективно взаимодействовать с крупными заказчиками.

Социальная политика

Политика управления персоналом в ПАО ГК «ТНС энерго» определяется стратегией развития Общества и поддерживает создание эффективной компании, где работники являются важной ценностью и ключевым фактором долгосрочного успеха компании, Общество предоставляет возможности для максимального раскрытия потенциала работников. Социальная политика направлена на создание безопасной, инклюзивной и мотивирующей среды, способствующей профессиональной и личной реализации каждого работника. Политика базируется на соблюдении прав человека и трудового законодательства, недопущения дискриминации, прозрачности в вопросах оплаты труда и развития работников, приоритете безопасности и благополучия работников Общества.

Численность, структура и динамика движения персонала

Общая численность персонала
ПАО ГК «ТНС энерго»
на 31 декабря 2025 года составила:

195 человек

Укомплектованность
Общества кадрами составляет

91,98 %

Уровень работников
с высшим образованием составляет

97,44 %

В течение 2025 года произошла частичная ротация кадров, что обусловлено совершенствованием организационно-штатной структуры. При этом Общество сохранило квалифицированных и ценных работников, обладающих уникальными знаниями и опытом, способных обучить приходящих молодых работников. Программу адаптации, сопровождение и эффективное вхождение в должность для вновь принятых работников обеспечивает как непосредственный руководитель структурного подразделения, так и коллеги, имеющие большой стаж работы в Обществе. Реализованы программы наставничества.

Структура персонала отражает функциональную организацию Общества и позволяет оценить баланс между управленческими, профессиональными кадрами. Действующая структура работников Общества по категориям обусловлена спецификой энергосбытовой деятельности:

Категория	Численность, чел	Доля, %
Руководитель	93	47,69 %
Специалист	95	48,72 %
Рабочий	7	3,59 %

ПАО ГК «ТНС энерго» способствует социальной интеграции и адаптации людей с ограниченными возможностями. По состоянию на конец 2025 года в ПАО ГК «ТНС энерго» трудятся 5 работников, которые относятся к указанной категории.

Возрастной состав персонала отражает кадровую устойчивость Общества и наличие преемственности поколений. Отсутствие дискриминации по возрасту подтверждается наличием сотрудников разных возрастных категорий.

Возраст	Численность, чел	Доля, %
До 30 лет	17	8,72
От 31 до 45 лет	92	47,18
От 46 до 55 лет	71	36,41
От 56 лет	15	7,69

Социально ориентированные
и общественно
значимые проекты

Общество рассматривает социальные инвестиции как неотъемлемую часть стратегии устойчивого развития. Социальная политика строится на принципах социального партнерства, направлена на формирование чувства удовлетворенности от работы в Обществе и реализуется через систему льгот и гарантий, социальной поддержки персонала, направлена на решение наиболее актуальных задач социального развития коллектива, улучшение условий труда, обеспечение социальной защиты работников, организацию их отдыха и медицинского обслуживания.

Главная задача в области социальной политики является создание условий для эффективной работы персонала, его профессионального роста, обеспечение возможностей для достойного заработка. Общество стремится обеспечивать социальную защищенность своих работников, реализуя серию программ поддержки персонала. Помимо обеспечения заработной платы, Общество стимулирует труд своих работников, реализуя социальные льготы, гарантии и компенсации, предоставляемые сверх норм, установленных законодательством Российской Федерации.

Среди таких льгот, гарантий и компенсаций выделяются следующие:

- добровольное медицинское страхование работников;
- выплата материальной помощи работникам при рождении ребенка;
- выплата материальной помощи в случае смерти ближайших родственников;
- выплата материальной помощи при регистрации брака;
- выплата материальной помощи каждому мобилизованному работнику, призванному на военную службу по мобилизации в Вооруженные Силы Российской Федерации, в соответствии с Указом Президента Российской Федерации, а также обеспечение мер социальной поддержки указанных работников и членов их семей;
- единовременная выплата к профессиональному празднику — Дню энергетика;
- новогодние подарки для детей работников;
- единовременная выплата к отпуску.

В Обществе действуют система корпоративных наград:

- доска почета ПАО ГК «ТНС энерго»;
- почетные грамоты ПАО ГК «ТНС энерго»;
- благодарности ПАО ГК «ТНС энерго».

В Обществе проводится производственная практика для студентов, обучающихся в учебных заведениях. На период прохождения практики Общество назначает квалифицированных специалистов для руководства практикой. Реализована программа наставничества.

Система благотворительной деятельности направлена на решение конкретных социальных проблем и оказание поддержки наиболее уязвимым группам населения. Реализуется материальная поддержка работников Общества — участников СВО и их семей. Работникам Общества оказывается материальная помощь при возникновении необходимости лечения тяжелого заболевания или проведения медицинской операции, необходимой для сохранения жизни и здоровья, в том числе предотвращения инвалидности и длительности реабилитации.

Добровольное медицинское страхование является одной из наиболее востребованных работниками услуг, включаемых в социальный пакет. Полис добровольного медицинского страхования предоставляется работникам, прошедшим испытательный срок. Полис ДМС позволяет не только оперативно получить квалифицированную медицинскую помощь, но и направлен на предупреждение возможных заболеваний, что положительно сказывается на эффективности труда работников.

Обучение и развитие персонала

Высокий образовательный уровень персонала является основой для реализации стратегии развития компании. Система непрерывного профессионального обучения и развития работников рассматривается как стратегическая инвестиция в будущее Общества. Обеспечение функционирования интегрированной системы непрерывного профессионального развития позволяет реализовывать стратегические цели и задачи компании. Развитие по ключевым для Общества профессиональным направлениям формирует у персонала навыки и установки, необходимые для повышения эффективности.

ПАО ГК «ТНС энерго» поддерживает систему самообучения работников, направленную на достижение бизнес-целей. Основные программы развития направлены на повышение управленческой культуры и формирование управленческих навыков у руководителей всех уровней. Реализуются программы профессионального обучения для работников специализированных подразделений, а для вновь принятого персонала — программы адаптации, направленные на снижение сроков вхождения в должность. В соответствии с целями и задачами, за счет высокого уровня управляемости и эффективного взаимодействия с поставщиками образовательных услуг в 2025 году был проведен ряд мероприятий по обучению и повышению квалификации персонала в дистанционном и очном форматах.

В 2025 году объем инвестиций, направленных на обучающие и развивающие мероприятия для работников ПАО ГК «ТНС энерго» составил более 2 млн рублей.

Активное участие работников в данных направлениях является важнейшим элементом в системе управления охраной труда и пожарной безопасности в ПАО ГК «ТНС энерго».

Комплекс вышеуказанных мероприятий позволяет достигать в ПАО ГК «ТНС энерго» главные цели в области охраны труда и техники безопасности: обеспечение безопасности и здоровья работников; стремление к нулевому травматизму, исключение чрезвычайных, аварийных и пожароопасных ситуаций; предотвращение возникновения профессиональных заболеваний.

Безопасные условия труда

Обеспечение сохранения жизни и здоровья работников, создание безопасных условий труда, предупреждение травматизма, контроль за чрезвычайными рисками – неоспоримый приоритет ПАО ГК «ТНС энерго».

В Обществе действуют правила подготовки работников основам в области охраны труда и пожарной безопасности: проведение инструктажей, обучений, проверок знаний требований охраны труда и контроля за их соблюдением.

В соответствии с Положением о системе управления охраной труда, утвержденным Приказом ПАО ГК «ТНС энерго» от 01.03.2022 № 24, а также в целях организации исполнения работниками ПАО ГК «ТНС энерго» мероприятий по охране труда в 2025 году проведены следующие мероприятия:

1. Обучение требованиям охраны труда в зависимости от категории работников

В целях соблюдения требований Постановления Правительства РФ от 24.12.2021 № 2464 (ред. от 12.06.2024) «О порядке обучения по охране труда и проверки знания требований охраны труда» в 2025 году проведены мероприятия по обучению и проверке знаний требований охраны труда по программам обучения в зависимости от категории работников.

2. Организация обязательных предварительных и периодических медосмотров

В 2025 году проведены периодические медицинские осмотры трех работников, осуществляющих управление служебными транспортными средствами.

3. Обеспечение работников, работающих во вредных или опасных условиях, спецодеждой, спец обувью

В связи с вступлением в 2023 году в силу Правил обеспечения работников средствами индивидуальной защиты и смывающими средствами, утвержденных приказом Минтруда России от 29.10.2021 № 766н, ПАО ГК «ТНС энерго» произвело переход в производственной деятельности к единым типовым нормам выдачи в Обществе средств индивидуальной защиты. В 2025 году работникам выдавалась специальная одежда и обувь в соответствии с новыми требованиями.

4. Инструктаж для присвоения

I группы по электробезопасности (для неэлектротехнического персонала). В целях исключения нарушений требований безопасности и опасного поведения работников, снижение травматизма, работниками Общества пройден инструктаж по электробезопасности.

5. Проведение противопожарной тренировки по эвакуации работников

В целях поддержания на современном уровне профессиональной и психофизиологической готовности работников, необходимой для осуществления успешных действий по эвакуации, предотвращению развития пожара, его локализации и ликвидации, в 2025 году с участием всех работников проведены две успешные тренировки по эвакуации при пожаре.

Дополнительная информация

Глоссарий	100
Контакты	101

Глоссарий

ГК — Группа компаний

ГК РФ — Гражданский кодекс Российской Федерации

Группа компаний/Группа — ПАО ГК

«ТНС энерго» и дочерние общества

ДО — Дочерние общества (ООО «ТНС энерго Великий Новгород», ПАО «ТНС энерго Воронеж», АО «ТНС энерго Карелия», ПАО «ТНС энерго Кубань», ПАО «ТНС энерго Марий Эл», ПАО «ТНС энерго НН», ООО «ТНС энерго Пенза», ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону», АО «ТНС энерго Тула», ПАО «ТНС энерго Ярославль»)

ГП — Гарантирующий поставщик

ДМП ВИЭ — Договор о предоставлении мощности генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии

КОМмод — Договор конкурентного отбора мощности модернизированных генерирующих объектов

КОМ — Договор конкурентного отбора мощности

РД — Регулируемый договор

РСВ — Рынок на сутки вперед

БР — Балансирующий рынок

УИРП — Услуги по управлению изменением режима потребления

ГЭС/АЭС — Договор о предоставлении мощности Гидроэлектростанций/Атомных станций.

ДПМ — Договор о предоставлении мощности

ВР — Договор отбора мощности, поставляемой в вынужденном режиме

НДС — Налог на добавленную стоимость

ОРЭМ — Оптовый рынок электроэнергии и мощности

РРЭ — Розничный рынок электроэнергии

ЖКХ — Жилищно-коммунальное хозяйство

ИТ — Информационные технологии

кВт — Киловатт

кВт•ч — Киловатт-час

КПЭ — Ключевой показатель эффективности

КСПД — Корпоративная сеть передачи данных

ККУ — Кодекс корпоративного управления

МВт — Мегаватт

МВт•ч — Мегаватт-час

МСФО — Международные стандарты финансовой отчетности

НП ГП и ЭСК — Некоммерческое партнерство гарантирующих поставщиков и энергосбытовых компаний

Общество — ПАО ГК «ТНС энерго»

Положение — Положении о выплате членам Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго» вознаграждений и компенсаций

Положение о раскрытии информации — Положение Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»,

Рейтинг — Антикоррупционного рейтинга российского бизнеса — 2024

РСПП — Российский союз промышленников

и предпринимателей

СУР — Система управления рисками

РСБУ — Российские стандарты бухгалтерского учета

РФ — Российская Федерация

СТЕК — Программный комплекс «Стек-ЭНЕРГО» (биллинг)

ФЗ «Об АО» — Федеральный закон «Об акционерных обществах»

Эмитент — Юридическое лицо, которое несет от своего имени или от имени публично-правового образования обязательства перед владельцами ценных бумаг по осуществлению прав, закрепленных этими ценными бумагами, — ПАО ГК «ТНС энерго»

ЮЛ — Юридические лица

Контакты

Полное фирменное наименование:

Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»

Сокращенное наименование Общества:

ПАО ГК «ТНС энерго»

Сведения о государственной регистрации:

ОГРН: 1137746456231

ИНН: 7705541227

Сведения об основном виде деятельности

(Сведения о видах экономической деятельности по Общероссийскому классификатору видов экономической деятельности):

ОКВЭД: 70.10.1 Деятельность по управлению финансово-промышленными группами

Место нахождения юридического лица:

г. Москва

Адрес юридического лица:

127006, РФ, г. Москва, Настасьинский переулок д. 4, корпус 1

Телефон: +7 (495) 287-24-84

E-mail: info@tns-e.ru

Сайт в сети Интернет: www.tns-e.ru

Контакты для СМИ: press@tns-e.ru

IR контакты: +7 (495) 287-24-84 (доб. 3408) ir@tns-e.ru

Адрес страницы в сети Интернет,

на которой раскрывается информация,

содержащаяся в настоящем годовом отчете:

<http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=33277>

Контакты для акционеров:

Бесплатная горячая линия для акционеров

+7 (495) 287-24-84

info@tns-e.ru

ir@tns-e.ru



Приложения

Приложение №1. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	104
Приложения №2. Заключение Ревизионной комиссии.	128
Приложения №3. Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2025 год и аудиторское заключение к такой отчетности.	133

Приложение №1

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (далее – ККУ) рассмотрен и утвержден Советом директоров ПАО ГК «ТНС энерго» (далее Общество) заочным голосованием 06.05.2026 (Протокол от 07.05.2026 № 6/н) в рамках предварительного утверждения Годового отчета за 2025 год.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем Отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления по состоянию на дату рассмотрения Отчета.

Модель корпоративного управления ПАО ГК «ТНС энерго» построена на базе норм действующего законодательства Российской Федерации, положений Устава Общества, а также принципах, рекомендованных Кодексом, с учетом требований правил листинга ПАО «Московская Биржа».

Более подробная информация о наиболее существенных аспектах практики корпоративного управления приведена в разделе «Корпоративное управление» годового отчета Общества.

Оценка соблюдения принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления произведена ПАО ГК «ТНС энерго» на основании методологии, рекомендованной Банком России письмом от 27.12.2021 № ИН06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления» и приведена ниже в таблице (Приложение №1).

В Приложении №1 указаны причины частичного или полного несоблюдения отдельных принципов, а также планы по устранению данных несоответствий, что отражает усилия Общества, направленные на совершенствование практики корпоративного управления.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления рассмотрен Советом директоров ПАО ГК «ТНС энерго» 06.05.2026 (Протокол от 07.05.2026 № 6/н)

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1. Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом				
1.1.1.	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.1.2.	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества).	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.1.3.	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии)) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.1.4.	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.5.	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.1.6.	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров. 3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде. 4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. 2. Не соблюдается. В отчетном периоде было проведено одно собрание акционеров в форме заседания. При подготовке к данному собранию Совет директоров не принимал решение о приглашении кандидатов в органы управления и контроля Общества для их участия в собрании акционеров. Необходимость принятия такого решения не закреплена в Уставе и внутренних документах общества и не является императивной. Внутренними документами Общества предусмотрено, что на вопросы акционеров, принимающих участие в заседании, отвечает Председательствующий. Председательствующий отвечает на вопросы лично или определяет лицо из выступающих на заседании для ответа на вопросы, если такие вопросы связаны с повесткой дня. 3. Соблюдается. 4. Соблюдается.
1.2.	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов			
1.2.1.	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет. 2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. 3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов).	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. 2. Не соблюдается. Положение о дивидендной политике ПАО ГК «ТНС энерго» не содержит ссылок на консолидированные показатели финансовой отчетности. Дивидендная политика ПАО ГК «ТНС энерго» использует показатели индивидуальной отчетности Общества для определения размера дивидендов, учитывая показатели финансовой отчетности по стандартам РСБУ. Это связано отчасти с тем, что Общество является управляющей компанией 10 дочерних операционных компаний, при этом основная деятельность компаний группы и финансовый результат формируется в дочерних обществах. Таким образом, в консолидированной отчетности Общества по МСФО формируется значительный финансовый результат за счет прибыли дочерних Обществ, а прибыль непосредственно ПАО ГК «ТНС энерго» не может обеспечить выплату дивидендов в размере прибыли по консолидированной отчетности.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				Общество также полагает, что в связи с утверждением отчетности на годовом заседании Общего собрания акционеров по российской системе бухгалтерского учета (РСБУ) расчет размера дивидендов также целесообразно осуществлять согласно РСБУ. Внесение изменений в Положение о дивидендной политике ПАО ГК «ТНС энерго», утвержденное в 2023 году, были сделаны в соответствии с рекомендациями Ревизионной комиссии Общества. Принимая во внимание, что стандарты МСФО не являются обязательными и носят рекомендательный характер, а также с учетом специфики формирования финансового результата группы компаний «ТНС энерго», считаем целесообразным в настоящее время использовать показатели индивидуальной отчетности Общества по РСБУ для определения размера дивидендов согласно условий действующей Дивидендной политики. 3. Частично соблюдается. В соответствии с пп. 10, п. 9.2. Устава Общества, при подготовке к годовому Общему собранию акционеров, Совет директоров выносит рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты. В отчетном периоде Совет директоров (Протокол от 27.05.2025) рекомендовал Общему собранию акционеров ПАО ГК «ТНС энерго» прибыль и убытки по результатам 2024 года не распределять, дивиденды по результатам 2024 года по обыкновенным акциям не выплачивать (не объявлять). Материалы (Выписка из Протокола от 27.05.2025 по вопросу №3) были включены в состав материалов к Общему собранию акционеров. Частичное соблюдение данного критерия является ограниченным во времени. В случае получения рекомендаций Совета директоров о распределении чистой прибыли, в том числе на выплату (объявлении) дивидендов, обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике будут включены в состав материалов к заседанию Общего собрания акционеров.
1.2.2.	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	1. Не соблюдается. В Положении о дивидендной политике отражены ограничения, установленные законодательством. В дальнейшем Общество планирует рассмотреть возможность внесения в Положение о дивидендной политике Общества таких финансовых/экономических обстоятельств (помимо ограничений, установленных законодательством), при которых Обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2.3.	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде Общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.2.4.	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.3. Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной на егории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества				
1.3.1.	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.3.2.	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.4. Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций				
1.4.1.	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1. Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции				
2.1.1.	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. 2. Не соблюдается. В отчетном периоде Комитет Совета директоров по номинациям и вознаграждениям не рассматривал вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям, продиктованным утвержденной стратегией Общества, ввиду того, что в текущем периоде в Обществе не была утверждена стратегия. В 2022 году был подготовлен проект стратегии развития Общества, однако стратегия не была утверждена и отправлена на доработку. В настоящий момент причина неутверждения документа остается прежней – усовершенствование документа. Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом. 3. Не соблюдается.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.2.	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. В качестве альтернативы, Общество рассматривает Отчет о выполнении мероприятий Концепции по развитию энергосбытовой деятельности Группы компаний «ТНС энерго» за 2025 год в первом квартале 2026 года, Отчета об итогах выполнения бизнес-плана за 2025 год, Отчет о выполнении целевых значений функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ), Отчет об итогах выполнения инвестиционной программы ПАО ГК «ТНС энерго».
2.1.3.	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками внутреннего контроля в Обществе.	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. 2. Не соблюдается. В Положении о системе управления рисками ПАО ГК «ТНС энерго» не установлен уровень приемлемой величины рисков (риск-аппетит). Не реализована процедура идентификации рисков, их оценки, описания. Проведению оценки должно предшествовать определение основных рисков на базе актуальной стратегии Общества, бизнес-планов, ФКПЭ, КПЭ.
2.1.4.	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.5.	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.6.	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.7.	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Частично соблюдается. Частичное соблюдение данного критерия является ограниченным во времени. В течение отчетного периода Совет директоров не рассматривал результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе. Во исполнение Плана работы внутреннего аудита ПАО ГК «ТНС энерго» на 2025 год, утвержденного решением Совета директоров 16.12.2024 (протокол от 17.12.2024 №6/н), Дирекцией внутреннего аудита проведена проверка по вопросу «Оценка корпоративного управления в Обществе на предмет соответствия Кодексу корпоративного управления, утвержденному ЦБ РФ 21.03.2014», по результатам которой составлен соответствующий Акт проверки. Результаты оценки практики корпоративного управления будут рассмотрены Советом директоров во втором квартале 2026 года в составе вопроса о рассмотрении отчета о выполнении плана работы внутреннего аудита Общества за 2025 календарный год.
2.2. Совет директоров подотчетен акционерам Общества				
2.2.1.	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов нандным из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.2.2.	Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами Общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.3. Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров				
2.3.1.	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.2.	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102 — 107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Частично соблюдается. В отчетном периоде Общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, а также информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав Совета директоров. При проведении ГЗОСА результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям Общества, проведенной Советом директоров (Комитетом по номинациям и вознаграждениям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102 — 107 Кодекса не были представлены акционерам.
2.3.3.	Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Частично соблюдается. Совет директоров в отчетном периоде не анализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта, навыков и компетенций, необходимых в краткосрочной и долгосрочной перспективе, т.к. состав Совета директоров в отчетном периоде считался сбалансированным, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользовался доверием акционеров. Вместе с тем, утвержденная в отчетном году процедура оценки (самооценки) деятельности Совета директоров включает в себя оценку его компетенций. В отчетном периоде эффективность работы Совета директоров была подтверждена результатами проведенной внешней оценки деятельности Совета директоров по итогам работы в 2025 году. Результаты оценки рассмотрены Советом директоров Общества 06.05.2026 (Протокол от 07.05.2026 №6/н). Отчет об основных результатах оценки (самооценки) приведен в годовом отчете. С учетом изложенного, Обществом фактически проведен анализ собственных потребностей в области профессиональной квалификации, опыта и навыков, необходимых Совету директоров. В этой связи какие-либо риски частичного несоблюдения данной рекомендации ККУ, по мнению Общества, отсутствуют.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.4.	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Частично соблюдается. В 2025 году на рассмотрение Совета директоров Общества вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров не выносился. В соответствии с Уставом Общества определение количественного состава Совета директоров относится к компетенции Общего собрания акционеров. Количественный состав Совета директоров определен Уставом – 9 (Девять) членов. При этом в рамках проведения внешней оценки деятельности Совета директоров Общества и его комитетов в отчетном году, количественный состав Совета директоров признан оптимальным для эффективной работы Совета директоров и текущих потребностей Общества. Результаты внешней оценки рассмотрены Советом директоров Общества 06.05.2026 (Протокол от 07.05.2026 № 6/н). С учетом изложенного, Обществом фактически произведена оценка оптимальности количественного состава Совета директоров Общества. В этой связи какие-либо риски частичного несоблюдения данной рекомендации ККУ, по мнению Общества, отсутствуют.
2.4. В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров				
2.4.1.	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 — 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	1. Не соблюдается. Независимые директора отсутствуют в составе Совета директоров (см. пояснение в п. 2.4.1.). Согласно действующему законодательству Российской Федерации, кандидаты для включения в список кандидатур для избрания в Совет директоров представлены акционерами, являющимися в совокупности владельцами не менее чем 2 процентов голосующих акций Общества, и Советом директоров Общества. Среди представленных лиц, кандидатур на статус независимых директоров не имелось. Решение об избрании предложенных кандидатов в состав Совета директоров также принято акционерами на собрании акционеров. ПАО ГК «ТНС энерго» рассмотрит вопрос о признании независимыми членов Совета директоров после избрания нового состава Совета директоров на Общем собрании акционеров, если они будут соответствовать установленным критериям независимости.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.2.	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой.	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Не соблюдается. Независимые директора отсутствуют в составе Совета директоров (см. пояснение в п. 2.4.1.). 2. Не соблюдается. Независимые директора отсутствуют в составе Совета директоров (см. пояснение в п. 2.4.1.). 3. Соблюдается.
2.4.3.	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	1. Не соблюдается. См. пояснения в п. 2.4.1.
2.4.4.	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершеннии обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	1. Не соблюдается. См. пояснения в п. 2.4.1.
2.5. Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров				
2.5.1.	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Не соблюдается. Председатель Совета директоров является неисполнительным директором, но не является независимым директором. В Совете директоров отсутствуют независимые директора (см. п. 2.4.1.) При избрании Председателя Совета директоров главными критериями для Общества являются наличие безупречной деловой и личной репутации, значительный опыт работы в сфере деятельности Общества и нахождение на руководящих должностях, обладание авторитетом среди членов Совета директоров Общества для формирования собственной самостоятельной позиции. Председатель Совета директоров избран единогласно всеми членами Совета директоров, что подчеркивает его высокий профессионализм, авторитет, деловую репутацию и многолетний опыт в сфере экономики и энергетики. Председатель Совета директоров в полном объеме обеспечивает исполнение возложенных на него функций, что подтверждается, в том числе выводами и высокими оценками, содержащимися в отчете о внешней оценке деятельности Совета директоров. 2. Соблюдается.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.5.2.	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.5.3.	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.6. Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности				
2.6.1.	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.6.2.	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.6.3.	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.4.	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В обществе реализуется formalized программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. 2. Частично соблюдается. В связи с тем, что в Обществе отсутствует formalized программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров, к требованию о соблюдении данного принципа можно отнести внутренние документы Общества: Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго» (действовавшее до 24.12.2025) и Положение о Совете директоров ПАО ГК «ТНС энерго» (новая редакция) (действует с 25.12.2025). Процедура ознакомления новых членов Совета директоров с деятельностью Общества и нормами корпоративного управления осуществляется председателем Совета директоров, членами исполнительных органов, а также через корпоративного секретаря Общества в рамках своей компетенции. Впервые избранные члены Совета директоров имеют возможность получить достаточное представление о принятой в Обществе системе корпоративного управления, системе управления рисками и внутреннего контроля, распределении обязанностей между исполнительными органами Общества, информацию о деятельности Общества, в том числе составляющую коммерческую тайну, ознакомиться со всеми учредительными, нормативными, учетными, отчетными, договорными, внутренними и прочими документами Общества, ознакомиться с протоколами заседаний Совета директоров Общества, комитетов и иных рабочих органов Совета директоров Общества, запрашивать и оперативно получать информацию, копии протоколов и иных документов, связанные с деятельностью Общества и подконтрольных Обществу юридических лиц. Кроме того, решением Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго» Общество в своей деятельности руководствуется ККУ, который предусматривает обеспечение получения всей информации, необходимой для исполнения их обязанностей, включая информацию о подконтрольных Обществу юридических лицах. При избрании нового состава Совета директоров, в целях усовершенствования корпоративной практики, не исключено, что Общество рассмотрит внедрение данной программы и включит во внутренние документы Общества. Общество регулярно анализирует и рассматривает возможность дальнейшего совершенствования внутренних документов Общества, но на текущий момент Общество находит данное положение достаточным в своей деятельности, без дополнительных рисков.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7. Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров				
2.7.1.	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.7.2.	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно — посредством конференц- и видео-конференц-связи.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.7.3.	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	1. Не соблюдается. Во внутреннем документе Общества отсутствует нормативное закрепление обязанности рассматривать наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) на очных заседаниях Совета директоров. Однако Уставом и внутренним документом Общества – Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго», действовавшим до 26.12.2025 и Положением о Совете директоров ПАО ГК «ТНС энерго», действующим с 27.12.2025, предусмотрена возможность проведения заседаний как в очной, так и в заочной форме по вопросам, входящим в компетенцию Совета директоров. Члены Совета директоров занимают высшие должности в других крупных компаниях, ввиду их занятости и плотного графика по основному месту работы, а также нахождения в других регионах России, на данный момент не предоставляется возможным организовать очное заседание для рассмотрения наиболее важных вопросов согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса. Нагрузка на Совет директоров Общества должна быть рассчитана максимально точно с учетом недопущения перегрузки, ведущей к неэффективности работы органа управления. Благодаря использованию современных средств связи и коммуникаций проведение заседаний для принятия решений по наиболее важным вопросам путем заочного голосования является наиболее удобным и безопасным.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7.4.	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	На текущий момент Общество находит данное положение достаточным в своей деятельности, без дополнительных рисков. Изменение статуса данного принципа возможно при активной инициативе Председателя Совета директоров или членов Совета директоров. Общество будет стремиться как минимум одно заседание проводить в очной форме, возможно и без совместного присутствия, с использованием видеоконференцсвязи. 1. Не соблюдается. Уставом Общества не предусмотрено, что решения по вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в ¾ голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров. Уставом Общества предусмотрено, что решения Совета директоров принимаются большинством голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании, если Федеральным законом «Об акционерных обществах» не предусмотрено иное. Риски, связанные с неисполнением рекомендации 170 Кодекса, нивелируются традиционно активным участием членов Совета директоров в заседаниях, а также принятием единогласных решений. Что говорит о наличии единой позиции по основным направлениям работы Общества. Особо значимые вопросы предварительно прорабатываются в рамках работы комитетов Совета директоров, в связи с чем Общество не планирует вносить изменения в Устав Общества в этой части. Общество находит целесообразным изменение вквормы, необходимого для принятия решений Советом директоров, в том числе в связи с тем, что это может негативно сказаться на оперативности принятия решений.
2.8. Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества				
2.8.1.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Не соблюдается. см. п. 2.4.1. 2. Соблюдается. 3. Не соблюдается. см. 2.4.1. 4. Частично соблюдается. В отчетном периоде состоялось пять заседаний Комитета по аудиту Совета директоров. В первом квартале заседание Комитета по аудиту Совета директоров не проводилось. Общество принимает во внимание рекомендации Кодекса и будет стремиться организовать работу Комитета по аудиту Совета директоров таким образом, чтобы соответствовать принципу Кодекса.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.2.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Не соблюдается. см. п. 2.4.1. 2. Не соблюдается. В Совете директоров отсутствуют независимые директора (см. п. 2.4.1.) Председатель Комитета по номинациям и вознаграждениям является Председателем Совета директоров Общества. Преимущество выдвижения кандидатур в состав Совета директоров остается за акционерами Общества в связи с тем, что Совет директоров избирается Общим собранием акционеров. Следовательно, изменение данного принципа зависит от акционеров Общества. На текущий момент Общество не может повлиять на сложившуюся ситуацию и снизить связанные с этим риски. Однако ситуация может измениться после избрания нового состава Совета директоров на Общем собрании акционеров. 3. Соблюдается.
2.8.3.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета <6>), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Частично соблюдается. В Обществе создан Комитет по номинациям и вознаграждениям Совета директоров, состоящий из неисполнительных директоров. Но в его составе отсутствуют независимые директора (см. п. 2.4.1.). 2. Соблюдается. 3. Соблюдается.
2.8.4.	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	1. Не соблюдается. В отчетном периоде Совет директоров не рассматривал вопросы структуры Совета директоров. Дополнительные комитеты в отчетном периоде не создавались, т.к. действующая структура Совета директоров соответствует масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям Общества. Совет директоров вернется к рассмотрению необходимости создания иных комитетов после рассмотрения отчета о внешней оценке деятельности Совета директоров и его комитетов.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.5.	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Не соблюдается. Работающие Комитеты не возглавляются независимыми директорами на основании того, что в отчетном периоде в Обществе отсутствовали независимые директора (см. пояснения 2.4.1.). Совет директоров избирается Общим собранием акционеров. Для разрешения вопроса о наличии независимых директоров в составе Совета директоров акционерам необходимо проявить инициативу и выдвинуть кандидатов в Совет директоров, которые могли претендовать на статус независимого директора. Таким образом, ситуация может измениться после избрания нового состава Совета директоров на Общем собрании акционеров. 2. Соблюдается.
2.8.6.	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.9. Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров				
2.9.1.	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. 2. Соблюдается. 3. Не соблюдается Результаты внешней оценки деятельности Совета директоров в отчетном периоде рассмотрены путем заочного голосования Совета директоров.
2.9.2.	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
3.1. Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров				
3.1.1.	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
3.1.2.	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.1. Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению				
4.1.1.	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.1.2.	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.1.3.	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.1.4.	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.2. Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров				
4.2.1.	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.2.2.	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению общества — предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Критерий не может быть применен. Внутренние документы Общества не предусматривают предоставление акций Общества членам Совета директоров.
4.2.3.	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.3. Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата				
4.3.1.	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.2.	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Критерий не может быть применен. Программа долгосрочной мотивации в Обществе для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества) не принята.
4.3.3.	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.1. В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей				
5.1.1.	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.1.2.	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.1.3.	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.1.4.	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии)) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества.	соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.2. Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления Общество организывает проведение внутреннего аудита				
5.2.1.	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.2.2.	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
6.1. Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц				
6.1.1.	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. 2. Не соблюдается. В течение отчетного периода Совет директоров не рассматривал вопрос об эффективности информационного взаимодействия Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества. Рассмотрение вопроса о пересмотре информационной политики отнесено на 2026 год.
6.1.2.	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе. и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. 2. Соблюдается. 3. Критерий не может быть применен. В Обществе отсутствует лицо, его контролирующее.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2. Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами				
6.2.1.	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельностью которых может привести к необходимости раскрытия информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. 2. Критерий не может быть применен. Ценные бумаги Общества не обращаются на иностранных организованных рынках. 3. Соблюдается.
6.2.2.	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством. 2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет. 3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций. 4. Общество раскрывает нефинансовый отчет — отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
6.2.3.	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Не соблюдается. Годовой отчет Общества не содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах работы внутреннего аудита. 2. Соблюдается.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.3. Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности				
6.3.1.	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества. 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
6.3.2.	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
7.1. Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон				
7.1.1.	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Частично соблюдается. Согласно Уставу Общества, само понятие «существенных корпоративных действий» не определено. Однако решения по вопросам, относящимся к существенным действиям, (реорганизация Общества, увеличение/уменьшение уставного капитала Общества, принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумагах Общества, конвертируемых в его акции, принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок, одобрение иных сделок Общества и подконтрольных ему лиц) в соответствии с действующим законодательством РФ и Уставом Общества отнесено к компетенции Совета директоров или Общего собрания акционеров. При вынесении на Общее собрание акционеров вопросов, в том числе по существенным корпоративным действиям, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. В настоящее время Общество находит данное мероприятие достаточным в своей текущей деятельности. В условиях отсутствия в российском законодательстве единого подхода к пониманию «существенных корпоративных действий» внесение изменений во внутренние документы Общества планируется проводить с учетом изменений действующего законодательства.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.2.	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Частично соблюдается. В Обществе не предусмотрена специальная процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. За отчетный период в Обществе отсутствовали независимые директора (см. пояснения п. 2.4.1.). Решения по существенным корпоративным действиям принимаются Советом директоров после предварительного обсуждения и рекомендаций профильного Комитета. В соответствии с Положением о Совете директоров ПАО ГК «ТНС энерго» уведомление о проведении заседания Совета директоров направляется не позднее 5 (Пяти) дней до даты проведения заседания. Все члены Совета директоров выражают свое мнение по вопросам повестки дня путем голосования. Все члены Совета директоров имеют право выражать особое мнение по вопросам повестки дня и принимаемым решениям путем направления письменного мнения Председателю Совета директоров Общества. Поступившие особые мнения должны быть приложены к Протоколу. Совершенствование внутренних документов Общества и развитие практик корпоративного управления, безусловно, является приоритетом для Общества, но введение новых процедур не планируется. Общество находит данное мероприятие достаточным в своей текущей деятельности. В условиях отсутствия в российском законодательстве единого подхода к пониманию «существенных корпоративных действий» внесение изменений во внутренние документы Общества планируется проводить с учетом изменений действующего законодательства.
7.1.3.	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
7.2. Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий				
7.2.1.	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.2.2.	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Не соблюдается. Во внутренних документах Общества не определен порядок привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. Общество полностью руководствуется действующим законодательством РФ, требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» (в соответствии с требованиями глав IX, X и XI) и прибегает к услугам ПАО «Московская Биржа». Решения о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, принимаются Общим собранием акционеров и Советом директоров Общества. 2. Не соблюдается. Во внутренних документах Общества не предусмотрена процедура привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества. Поскольку акции Общества обращаются на организованных торгах, определение цены приобретения акций осуществляется с учетом средневзвешенной цены акций, определенной по результатам организованных торгов за шесть месяцев. Вместе с тем, у Общества есть право привлекать оценщика в иных случаях, прямо не предусмотренных законодательством, в том числе для определения цены приобретения акций. Общество использует в своей деятельности данную практику. 3. Соблюдается

Приложения №2
Заключение Ревизионной комиссии.

Ревизионная комиссия ПАО ГК «ТНС энерго»

Утверждено
Ревизионной комиссией
ПАО ГК «ТНС энерго»
(протокол от 28 апреля 2026 года № 3/25)

ЗАКЛЮЧЕНИЕ
РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Публичного акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго»

ЗА 2025 ГОД

28 апреля 2026 года

I. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

СВЕДЕНИЯ О СОСТАВЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ:

Состав Ревизионной комиссии избран решением годового Общего собрания акционеров	Решение годового Общего собрания акционеров Публичного акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго» от 26.06.2025 (протокол от 30.06.2025 № б/н)
Председатель, Секретарь Ревизионной комиссии избраны решением Ревизионной комиссии	Протокол заседания Ревизионной комиссии ПАО ГК «ТНС энерго» от 02.07.2025 № 1/25
Председатель Ревизионной комиссии	Скаковская Елизавета Александровна
Секретарь Ревизионной комиссии	Меркулова Мария Сергеевна
Члены Ревизионной комиссии	Звягина Наталья Викторовна (с 30.12.2025 Звягина Наталья Викторовна является выбывшим членом Ревизионной комиссии ПАО ГК «ТНС энерго» на основании личного заявления об отказе от своих полномочий)

Срок проведения ревизии: В соответствии с планом работы Ревизионной комиссии на 2025-2026 корпоративный год (протокол заседания Ревизионной комиссии ПАО ГК «ТНС энерго» от 05.03.2026 № 2/25) ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО ГК «ТНС энерго» за 2025 год проводится в период с марта по июнь 2026 года.

Основание ревизии: Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Устав ПАО ГК «ТНС энерго», Положение о Ревизионной комиссии ПАО ГК «ТНС энерго», решение Ревизионной комиссии ПАО ГК «ТНС энерго» (протокол заседания Ревизионной комиссии ПАО ГК «ТНС энерго» от 05.03.2026 № 2/25).

Цель ревизии: Осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО ГК «ТНС энерго», подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете за 2025 год, бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО ГК «ТНС энерго» за 2025 год, в отчете о заключенных в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность (далее - Отчетность).

Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных Отчетности, которая позволяет акционерам делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении ПАО ГК «ТНС энерго» и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения.

В соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом ПАО ГК «ТНС энерго» ответственность за организацию, состояние и достоверность бухгалтерского учета в ПАО ГК «ТНС энерго», своевременное представление бухгалтерской (финансовой) отчетности несет исполнительный орган ПАО ГК «ТНС энерго».

Проверяемый период: с 01.01.2025 по 31.12.2025.

Объект ревизии: годовой отчет за 2025 год, бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2025 год, решения органов управления, локальные нормативные акты и организационно-распорядительные документы ПАО ГК «ТНС энерго», программы и планы, регистры бухгалтерского учета, первичные учетные документы и иная документация финансово-хозяйственной деятельности ПАО ГК «ТНС энерго».

СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ:

Полное наименование	Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго» (далее по тексту – Общество)
Сокращенное наименование	ПАО ГК «ТНС энерго» (далее по тексту – Общество)
Место нахождения (юридический адрес)	127006, город Москва, переулок Настасьинский, д. 4, корпус 1
Государственная регистрация (ОГРН, дата)	1137746456231, 29.05.2013
ИНН	7705541227
Филиалы и обособленные подразделения	1. Филиал ПАО ГК «ТНС энерго»: 153003, Ярославская область, г. Ярославль, проспект Ленина, д. 21, корпус Б. 2. Обособленные подразделения ПАО ГК «ТНС энерго»: - 603950, Нижегородская обл., г. Нижний Новгород, ул. Бекетова, д. 3, к. В; - 300041, Тульская обл., г. Тула, ул. Каминского, д. 31, к. А; - 424028, Республика Марий Эл, г. Йошкар-Ола, ул. Йывана Кырли, д. 21; - 394029, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Меркулова, д. 7, к. А; - 344022, Ростовская обл., г. Ростов-на-Дону, пер. Журавлева, д. 47; - 440039, Пензенская обл., г. Пенза, ул. Гагарина, д. 11Б); - 176015, Новгородская область, г. Великий Новгород, ул. Псковская, д. 13; - 350000, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Гимназическая, д. 55/1; - 185016, Республика Карелия, г. Петрозаводск, б-р Интернационалистов, д. 17а.
Единоличный исполнительный орган	с 03.08.2024 по настоящее время генеральный директор ПАО ГК «ТНС энерго» Резакова Владислава Владимировна (протокол заседания Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго» от 26.07.2024).
Главный бухгалтер	Зарубенко Ирина Викторовна с 29.07.2019 по 14.05.2025 (приказ от 29.07.2019 № 153-к, приказ о расторжении 14.05.2025 № 224-к); Гришачев Валерий Владимирович с 10.11.2025 (приказ от 10.11.2025 № 473-к).
Среднесписочная численность сотрудников Общества за 2025 год	192 человека
Основные акционеры	Sunflake Limited 28,2623 %; АО «ФинАльянс СТ» - 29,9992 %; АО «Янтарьэнергосбыт» - 20,0000 %; ООО «ТНС ХОЛДИНГ» - 12,9238 %; АО «РЕГИОН Траст» Д.У. ЗПИ комбинированный фонд «Современный взгляд» - 6,9769 %.
Основные направления деятельности	Деятельность по управлению финансово-промышленными группами (ОКВЭД 70.10.1)

II. ИТОГОВАЯ ЧАСТЬ

При проведении ревизионной проверки рассматривалось соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов Общества.

Ревизионной комиссией выборочно проведена проверка ряда совершенных Обществом финансово-хозяйственных операций на предмет достоверного и своевременного отражения фактов хозяйственной жизни в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год, проверка достоверности и полноты раскрытия информации в годовом отчете за 2025 год.

Ревизионная комиссия в ходе оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год полагалась на мнение независимого аудитора Общества ООО «РИАН-АУДИТ» (Член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» ОРНЗ 12006049162), выраженного в аудиторском заключении от 13.03.2026 (договор на проведение аудита № 09/01-А от 30.09.2025)

По мнению аудитора Общества ООО «РИАН-АУДИТ»:

«годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО ГК «ТНС энерго» по состоянию на 31 декабря 2025 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации».

Отчетность составлена в соответствии с законодательными и нормативными актами Российской Федерации (РСБУ) и локальными нормативными актами Общества во всех существенных отношениях.

В ходе ревизионной проверки выборочно проведена сверка данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и данных годового отчета Общества за 2025 год. В рамках проделанной работы Ревизионная комиссия не обнаружила существенных искажений финансовой информации, содержащейся в годовом отчете Общества за 2025 год. Годовой отчет Общества за 2025 год, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров, содержит сведения, предусмотренные Положением Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг». На момент выдачи настоящего Заключения годовой отчет за 2025 год не утвержден Советом директоров Общества.

Ревизионной комиссией выборочно проведена проверка достоверности раскрытия информации в отчете о заключенных в 2025 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, на соответствие требованиям Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Указанию Банка России от 31.03.2017 № 4335-У «Об установлении предельных значений размера сделок акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью, при превышении которых такие сделки могут признаваться сделками, в совершении которых имеется заинтересованность». Фактов искажения информации, содержащейся в отчете о совершенных Обществом в 2025 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено. На момент выдачи настоящего Заключения отчет о заключенных в 2025 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не утвержден Советом директоров Общества.

Факты нарушения правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на Отчетность Общества, в ходе выборочной проверки не выявлены.

В соответствии со статьей 88 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» по результатам ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам 2025 года, Ревизионная комиссия выражает мнение о

Приложения №3

Годовая бухгалтерская (финансовая)

отчетность за 2025 год и аудиторское

заключение к такой отчетности.

достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в годовом отчете Общества за 2025 год, в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2025 год.

Состав подтверждаемой Ревизионной комиссией Отчетности ПАО ГК «ТНС энерго»:

№ п.п.	Наименование формы отчетности	Дата подписания руководством
1.	Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2025 года	13.03.2026
2.	Отчет о финансовых результатах за январь-декабрь 2025 года	13.03.2026
3.	Отчет об изменениях капитала за 2025 год	13.03.2026
4.	Отчет о движении денежных средств за январь-декабрь 2025 года	13.03.2026
5.	Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах ПАО ГК «ТНС энерго» за 2025 год	13.03.2026
6.	Годовой отчет ПАО ГК «ТНС энерго» за 2025 год (с приложениями)	-
7.	Отчет о совершенных (заключенных) ПАО ГК «ТНС энерго» в 2025 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	-

Настоящее Заключение Ревизионной комиссии должно рассматриваться совместно со всеми подтверждаемыми формами бухгалтерской (финансовой) отчетности и пояснениями к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год, с годовым отчетом Общества за 2025 год, с отчетом о заключенных в 2025 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Председатель Ревизионной комиссии
ПАО ГК «ТНС энерго»



Скаковская Е.А.

Член Ревизионной комиссии
ПАО ГК «ТНС энерго»



Меркулова М.С.



Аудиторское заключение

независимого аудитора

Акционерам
Публичного акционерного общества
Группа Компаний «ТНС энерго»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Публично-го акционерного общества Группа Компаний «ТНС энерго»¹ состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2025 года, отчета о финансовых результатах, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2025 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО ГК «ТНС энерго» по состоянию на 31 декабря 2025 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита². Наша ответственность в соответствии с этими стандартами раскрыта в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу и его связанным сторонам в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за отчетный период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

¹ Далее – ПАО ГК «ТНС энерго», Общество, аудируемое лицо.
² Далее – МСА.



Отражение в учёте и отчётности операций по финансовым вложениям (см. разделы 26 «Финансовые вложения» и 39 «Прочие доходы и расходы» пояснений к годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности за 2025 год)

Финансовые вложения и операции с ними являются одним из ключевых показателей и процессов в деятельности аудируемого лица, и их надлежащее отражение при формировании годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности занимает ключевое место. В связи с этим отражение финансовых вложений являлось одним из ключевых вопросов аудита.

Наши аудиторские процедуры включали:

- анализ положений учетной политики аудируемого лица по отражению в учёте и отчётности операций с финансовыми вложениями;
- аналитические процедуры по отражению в учёте и отчётности операций с финансовыми вложениями, которые предусматривали, среди прочего, сопоставление со сравнительной информацией за предыдущие периоды;
- выборочное инспектирование правильности формирования доходов и расходов по финансовым вложениям в регистрах бухгалтерского учёта;
- тестирование корректности переноса данных о финансовых вложениях и операциях с ними из регистров бухгалтерского учёта в бухгалтерскую (финансовую) отчётность;
- инспектирование раскрытия информации в отношении финансовых вложений, представленной в пояснениях к годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности за 2025 год.

Прочая информация, отличная от годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности и аудиторского заключения о ней

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете ПАО ГК «ТНС энерго» за 2025 год и отчёте эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года, но не включает годовую бухгалтерскую отчётность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО ГК «ТНС энерго» за 2025 год и отчёт эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем и не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении прочей информации.

В связи с проведением нами аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам представлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и финансовой отчётностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Если на основании проведенной нами работы мы придем к выводу, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы будем обязаны сообщить об этом факте лицам, ответственным за корпоративное управление.

Ответственность руководства и членов Совета директоров аудируемого лица за годовую бухгалтерскую (финансовую) отчётность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчётности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.



При подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчётности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности аудируемого лица.

Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская (финансовая) отчётность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством аудируемого лица;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская (финансовая) отчётность лежащие в ее основе операции и события так, что-



бы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами Совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Совету директоров Общества, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях — о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Совета директоров Общества, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Генеральный директор
ООО «РИАН-АУДИТ»

Байрамгалин Ринат Уралович
ОПНЗ 22006108541

Руководитель аудита,
по результатам которого составлено аудиторское заключение
(доверенность № 2 от 12.01.2026 г.)

Тропин Сергей Васильевич
ОПНЗ 22006098437

13 марта 2026 года

Аудируемое лицо:

Публичное акционерное общество
Группа Компаний «ТНС энерго»,
(ПАО ГК «ТНС энерго»)
ОГРН 1137746456231
Местонахождение:
127006 г. Москва, Настасьинский пер.,
д.4, корп.1

Аудиторская организация:

Общество с ограниченной ответственностью
«РИАН-АУДИТ», (ООО «РИАН-АУДИТ»)
ОГРН 1037709050664
ОПНЗ 12006049162
член Саморегулируемой организации аудиторов
Ассоциации «Содружество» с 18.02.2020 г.
Местонахождение:
127642, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ
Южное Медведково, проезд Дежнева, д. 1,
помещ. 6/4.







Бухгалтерская отчетность
за 2025 г.

Организация	ПАО ГК «ТНС энерго»	по ОКПО	54995309
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	7705541227
Организационно-правовая форма	Публичное акционерное общество	по ОКОПФ	12247
Форма собственности	Совместная частная и иностранная собственность	по ОКФС	34
Адрес в пределах места нахождения 127006, г. Москва, Настасьинский пер., дом 4, корпус 1			
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☒ ДА ☐ НЕТ			
Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит ООО «РИАН-АУДИТ»			
Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации		ИНН	7709426578
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации		ОГРН	1037709050664
Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению ☒ ДА ☐ НЕТ			
Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность Годовое общее собрание акционеров			

Бухгалтерский баланс

на 31 декабря 2025 г.

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

по ОКПО

ИНН

Организация

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности

Организационно-правовая форма/форма собственности

Общество / Совместная частная и иностранная собственность

Единица измерения: тыс. руб.

Местонахождение (адрес)

Коды

0710001

31 12 2025

54995309

7705541227

70.10.1

12247 34

384

ПАО ГК «ТНС энерго»

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности

Организационно-правовая форма/форма собственности

Общество / Совместная частная и иностранная собственность

Единица измерения: тыс. руб.

Местонахождение (адрес)

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту

Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора

Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора

☒ ДА

☐ НЕТ

Идентификационный номер налогоплательщика

ИДН

7709426578

ИДН

ОГРН/ОГРНИП

1037709050664

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 25 г.	На 31 декабря 20 24 г.	На 31 декабря 20 23 г.
1.1, 1.2, 1.3, 23	АКТИВ				
2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5, 24, 25	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	181	423	632
	Основные средства	1150	302 673	74 386	50 356
	в том числе Активы в форме права пользования	11501	209 721	-	-
	Инвестиционная недвижимость	1160	-	-	-
3.1, 3.2, 26	Финансовые вложения	1170	75 805 561	62 703 563	86 897 446
35	Отложенные налоговые активы	1180	-	-	-
5.1, 5.2, 29	Прочие внеоборотные активы	1190	38 345	-	2 001
	Итого по разделу I	1100	76 146 760	62 778 372	86 950 435
4.1, 27	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Запасы	1210	2 002	490	305
	Долгосрочные активы к продаже	1215	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	-	-	4
5.1, 5.2, 28	Дебиторская задолженность	1230	987 211	2 079 684	2 028 082
3.1, 3.2, 3.3, 26	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	600 000	-	-
33	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1 220 600	1 403 114	498 745
34	Прочие оборотные активы	1260	17 379	-	886
	Итого по разделу II	1200	2 827 192	3 483 288	2 528 022
	БАЛАНС	1600	78 973 952	66 261 660	89 478 457

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 25 г.	На 31 декабря 20 24 г.	На 31 декабря 20 23 г.
30	ПАССИВ				
	III. Капитал				
	Уставный капитал	1310	13 668	13 668	13 668
	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	1320	-	-	-
30	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	4 264 726	4 264 726	4 264 726
30	Резервный капитал	1360	2 000	2 000	2 000
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	57 504 615	47 487 998	68 807 081
	в том числе:				
	-накопленная прибыль прошлых лет	13701	47 487 998	68 807 081	17 404 354
	- нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода	13702	10 016 617	(21 319 083)	51 402 727
	Итого по разделу III	1300	61 785 009	51 768 392	73 087 475
7.1, 32	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
35	Заемные средства	1410	1 300 000	1 500 000	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	14 275 649	11 970 615	15 181 044
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
6.1, 31	Прочие долгосрочные обязательства	1450	128 616	-	-
	Итого по разделу IV	1400	15 704 265	13 470 615	15 181 044
7.1, 32	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	500 000	-	-
6.1, 31	Кредиторская задолженность	1520	629 712	690 085	893 506
8.1, 36	Оценочные обязательства	1540	354 966	332 568	316 432
	Прочие краткосрочные обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	1 484 678	1 022 653	1 209 938
	БАЛАНС	1700	78 973 952	66 261 660	89 478 457

Генеральный директор

Идентификационный номер налогоплательщика

13 апреля 2026 г.

ТНС ЭНЕРГО

группа компаний

МОСКВА

В.В. Резакова

(расшифровка подписи)

Отчет о финансовых результатах за январь-декабрь 20 25 г.				
Организация ПАО ГК «ТНС энерго»		Форма по ОКУД		
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (число, месяц, год)		
Вид экономической деятельности		по ОКПО		
Организационно-правовая форма/форма собственности		ИНН		
Обществу / Совместная частная и иностранная собственность		по ОКВЭД 2		
Единица измерения: тыс. руб.		Публичное акционерное общество		
		по ОКФС		
		по ОКЕИ		
		384		
		70.10.1		
		12247 34		
		384		
Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 20 25 г.	За январь-декабрь 20 24 г.
37	Выручка	2110	3 520 237	4 689 095
38	Себестоимость продаж	2120	(1 720 022)	(1 613 752)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	1 800 215	3 075 343
38	Коммерческие расходы	2210	(92 293)	(40 556)
	Управленческие расходы	2220	-	-
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	1 707 922	3 034 787
	Доходы от участия в других организациях	2310	1 726 543	2 641 864
	Проценты к получению	2320	834 979	233 707
	Проценты к уплате	2330	(665 456)	(106 270)
39	Прочие доходы	2340	9 896 695	211 808
39	Прочие расходы	2350	(686 130)	(30 114 426)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	12 814 553	(24 098 530)
35	Налог на прибыль организаций	2410	(2 792 383)	2 780 536
35	в т.ч. текущий налог на прибыль организаций	2411	(487 349)	(429 621)
35	отложенный налог на прибыль организаций	2412	(2 305 034)	3 210 157
	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	2420	-	-
	Прочее	2460	(5 553)	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	10 016 617	(21 317 994)

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 20 25 г.	За январь-декабрь 20 24 г.
	Результат переоценки внособоротных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2510	-	-
	Результат прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2520	-	-
	Налог на прибыль организаций, относящийся к результатам переоценки внособоротных активов и прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток)	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат	2500	10 016 617	(21 317 994)
40	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	732,85	(1 560,00)
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2910	-	-

Генеральный директор
(наименование должности)
"13" марта 2026 г.
(подпись)

В.В. Резакова
(расшифровка подписи)

140 |

Приложения

| 141

Отчет об изменениях капитала
за январь-декабрь 20 25 г.

Организация ПАО ГК «ТНС энерго»
Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, по оплате акций	Накопленная переоценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной переоценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
30	На 31 декабря 20 23 г.	3100	13 668	-	-	4 264 726	2 000	68 667 081	72 947 475
	Корректировка в связи с изменением учетной политики	3110	-	-	-	-	-	-	-
21	исправлением ошибок	3120	-	-	-	-	-	140 000	140 000
30	На 31 декабря 20 23 г. после корректировки	3130	13 668	-	-	4 264 726	2 000	68 807 081	73 087 475

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, по оплате акций	Накопленная переоценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной переоценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	За январь-декабрь 20 24 г.	3211	-	-	-	-	-	(22 670 494)	(22 670 494)
	Чистая прибыль (убыток)	3240	-	-	-	-	-	(1 089)	(1 089)
	Иные изменения - всего	3241	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе: результат от перехода на ФСБУ 14/2022	3250	-	-	-	-	-	(1 089)	(1 089)
30	На 31 декабря 20 24 г.	3250	13 668	-	-	4 264 726	2 000	46 135 498	50 415 892
30	На 31 декабря 20 24 г.	3200	13 668	-	-	4 264 726	2 000	46 135 498	50 415 892
	Корректировка в связи с изменением учетной политики	3210	-	-	-	-	-	-	-
21	исправлением ошибок	3220	-	-	-	-	-	1 352 500	1 352 500
30	На 31 декабря 20 24 г. после корректировки	3230	13 668	-	-	4 264 726	2 000	47 487 998	51 768 392

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, по оплате акций	Накопленная переоценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной переоценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	За январь-декабрь 20 25 г.	3311	-	-	-	-	-	10 016 617	10 016 617
	Чистая прибыль (убыток)	3312	-	-	-	-	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	3327	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3340	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3300	-	-	-	-	-	-	-
30	На 31 декабря 20 25 г.	3300	13 668	-	-	4 264 726	2 000	57 504 615	61 785 009




Генеральный директор
В.В. Резакова
(расшифровка подписи)

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 23 г.	Изменения капитала за 20 24 г.		На 31 декабря 20 24 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал - всего до корректировок в связи с: изменением учетной политики исправлением ошибок после корректировок в том числе: нераспределенная прибыль (непокрытый убыток): до корректировок корректировка в связи с: изменением учетной политики исправлением ошибок после корректировок	3400	72 947 475	(22 671 583)	-	50 275 892
	3410	-	-	-	-
	3420	140 000	1 352 500	-	1 492 500
	3500	73 087 475	(21 319 083)	-	51 768 392
	3401	68 667 081	(22 671 583)	-	45 995 498
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки: (по статьям) до корректировок корректировка в связи с: изменением учетной политики исправлением ошибок после корректировок	3411	-	-	-	-
	3421	140 000	1 352 500	-	1 492 500
	3501	68 807 081	(21 319 083)	-	47 487 998
	3402	-	-	-	-
	3412	-	-	-	-
	3422	-	-	-	-
	3502	-	-	-	-

Отчет о движении денежных средств
за январь-декабрь 20 25 г.

Организация ПАО ГК «ТНС энерго»

Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 20 25 г.	За январь-декабрь 20 24 г.
41	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	5 092 690	4 803 298
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	4 391 140	4 530 807
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	11	6
33	прочие поступления	4119	701 539	272 485
41	Платежи - всего	4120	(3 685 150)	(3 260 378)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(530 714)	(419 197)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(1 315 317)	(1 168 923)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(623 767)	(106 270)
	налога на прибыль организаций	4124	(537 764)	(325 719)
33	прочие платежи	4129	(677 588)	(1 240 269)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	1 407 540	1 542 920

Пояснения	Наименование показателя	Код	январь-	январь-
			За декабрь 20 25 г.	За декабрь 20 24 г.
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
41	Поступления - всего	4210	2 647 474	3 058 127
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	9 291	-
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	416 263
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	600 000	-
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	2 038 183	2 641 864
	прочие поступления	4219	-	-
41	Платежи - всего	4220	(4 537 528)	(4 348 108)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(41 731)	(37 207)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	(9 000)
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(1 900 000)	-
33	прочие платежи	4229	(2 595 797)	(4 301 901)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(1 890 054)	(1 289 981)
	Денежные потоки от финансовых операций			
41	Поступления - всего	4310	3 800 000	1 500 000
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	3 800 000	1 500 000

Пояснения	Наименование показателя	Код	январь-	январь-
			За 20 25 г.	За 20 24 г.
41	Платежи - всего	4320	(3 500 000)	(848 819)
	в том числе:	4321		
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(3 500 000)	
33	прочие платежи	4329	-	(848 819)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	300 000	651 180
	Сальдо денежных потоков за период	4400	(182 514)	904 120
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	1 403 114	498 740
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	1 220 600	1 403 114
33	Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	240 000


 Генеральный директор
 (подпись)
 13 марта 2026 г.
 (подпись)

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

1. Нематериальные активы

1.1. Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Период	Изменения за период				тыс. руб.	
		На начало года первоначальная стоимость и обесценение	поступило	описано	амортизация обесценение	переклассифицировано, в т.ч. в долгосрочные активы к продаже	На конец периода первоначальная стоимость и обесценение
Нематериальные активы - всего	за январь-декабрь 20 25 г.	2 500	(2 077)	-	(242)	-	2 500
	за январь-декабрь 20 24 г.	3 791	(3 159)	-	(202)	1 284	2 500
в том числе:	за январь-декабрь 20 25 г.	2 500	(2 077)	-	(242)	-	2 500
	за январь-декабрь 20 24 г.	2 500	(1 875)	-	(202)	-	2 500
Прочие ПО	за январь-декабрь 20 25 г.	-	-	-	-	-	-
	за январь-декабрь 20 24 г.	1 291	(1 284)	-	(1 291)	1 284	-

1.2. Амортизируемые и неамортизируемые нематериальные активы

Наименование показателя	На 31 декабря		тыс. руб.	
	20 25 г.	20 24 г.	20 25 г.	20 23 г.
Амортизируемые нематериальные активы - всего				
в том числе:				
ПО "Интеграция с ГИС ЖКХ" для "ТНС энерго"	181	423	632	
	181	423	632	

1.3. Капитальные вложения в нематериальные активы

Наименование показателя	Период	Изменения за период				тыс. руб.	
		фактические затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	списано	На конец периода фактические затраты и обесценение
Капитальные вложения в объекты на приобретение нематериальных активов - всего	за январь-декабрь 20 25 г.	-	-	10 739	-	(10 739)	-
	за январь-декабрь 20 24 г.	-	-	336	-	(336)	-
в том числе:	за январь-декабрь 20 25 г.	-	-	10 739	-	(10 739)	-
	за январь-декабрь 20 24 г.	-	-	336	-	(336)	-

2. Основные средства

2.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период			На конец периода	
		первоначальная (перереоценная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило	списано	амортизация	перереоценка	перереоценная (перереоценная) стоимость
					первоначальная (перереоценная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	первоначальная (перереоценная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
Основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости) - всего	за январь-декабрь 20 25 г.	166 933	(94 535)	40 419	(15 701)	7 923	(12 087)	-
	за январь-декабрь 20 24 г.	141 083	(90 727)	32 168	(6 318)	6 318	(10 126)	-
Машины и оборудование	за январь-декабрь 20 25 г.	39 298	(20 105)	1 915	(613)	613	(4 443)	-
	за январь-декабрь 20 24 г.	39 645	(22 395)	5 971	(6 318)	6 318	(4 028)	-
Транспортные средства	за январь-декабрь 20 25 г.	55 312	(15 637)	15 357	(14 256)	6 478	(3 552)	-
	за январь-декабрь 20 24 г.	31 867	(13 893)	23 445	-	-	(1 744)	-
Офисное оборудование	за январь-декабрь 20 25 г.	47 407	(41 000)	23 147	(832)	832	(2 506)	-
	за январь-декабрь 20 24 г.	45 055	(38 211)	2 352	-	-	(2 789)	-
Производственный инвентарь	за январь-декабрь 20 25 г.	23 810	(16 798)	-	-	-	(1 555)	-
	за январь-декабрь 20 24 г.	23 410	(15 265)	400	-	-	(1 533)	-
Прочие ОС	за январь-декабрь 20 25 г.	1 106	(995)	-	-	-	(31)	-
	за январь-декабрь 20 24 г.	1 106	(963)	-	-	-	(32)	-

2.2. Амортизируемые и неамортизируемые основные средства

Наименование показателя	тыс. руб.	
	На 31 декабря 20 25 г.	На 31 декабря 20 23 г.
Амортизируемые основные средства - всего	302 673	72 398
		50 356

2.3 Наличие и движение прав пользования активами

[illegible]

2.4 Иное использование объектов основных средств

4.4* Иные использование объектов основных средств в		тыс. руб.	
Наименование показателя	на 31 декабря 2025 г.	на 31 декабря 2024 г.	на 31 декабря 2023 г.
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	49 187	834 730	851 250

2.5 Капитальные вложения в объекты основных средств (за исключением инвестиционной недвижимости) и права пользования активами

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период				На конец периода	
		первоначальные (фактически) затраты	накопленное обесценение	затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве основных средств	первоначальные (фактически) затраты	накопленное обесценение	
Капитальные вложения в объекты основных средств - всего	За январь-декабрь 2025	1 988	-	38 431	-	-	(40 419)	-	-	-
	За январь-декабрь 2024	-	-	34 156	-	-	(32 168)	1 988	-	-
в том числе:										
затраты на приобретение объектов основных средств	За январь-декабрь 2025	1 988	-	38 431	-	-	(40 419)	-	-	-
	За январь-декабрь 2024	-	-	34 156	-	-	(32 168)	1 988	-	-
Капитальные вложения в права пользования активами - всего	За январь-декабрь 2025	-	-	279 629	-	-	(279 629)	-	-	-
	За январь-декабрь 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Здание	За январь-декабрь 2025	-	-	279 629	-	-	(279 629)	-	-	-
	За январь-декабрь 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-

3.1. Наличие и движение финансовых вложений, по которым можно определить текущую рыночную стоимость

Наименование показателя	Период	Изменения за период						На конец периода	
		На начало периода	Текущая стоимость	Поступило	Поступило - переклассифицировано из вложений, не имеющих рыночной стоимости	Выбыло (погашено)	Выбыло - переклассифицировано во вложения, имеющие рыночную стоимость	Изменение текущей рыночной стоимости	Текущая* стоимость
Долгосрочные - всего	за январь-декабрь 2025	62 513 063	2 493 797	-	-	-	-	9 806 201	74 813 061
	за январь-декабрь 2024	86 178 611	4 301 901	-	-	-	-	(27 967 449)	62 513 063
в том числе:	за январь-декабрь 2025	62 513 063	2 493 797	-	-	-	-	9 806 201	74 813 061
Акции	за январь-декабрь 2024	86 178 611	4 301 901	-	-	-	-	(27 967 449)	62 513 063
* Текущая рыночная стоимость финансовых вложений отражена по рыночной цене в (МАРКЕТИНГОВЫЙ)*, установленной организаторами торгов на рынке ценных бумаг на закрытую дату торгов.									
		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	соответственно.	

3.2. Наличие и движение финансовых вложений, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость

Наименование показателя	Период	На начало года				Изменения за период						На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленный резерв под обесценение	Движение		Поступило	Поступило - переклассифицировано из вложений, имеющих рыночную стоимость*	Выбыло (погашено, списано)	Выбыло - переклассифицировано во вложения, имеющие рыночную стоимость	Изменение текущей рыночной стоимости (увеличено)	Восстановлено	Первоначальная стоимость	Накопленный резерв под обесценение
Долгосрочные - всего	за январь-декабрь 2025	509 085	(318 585)	700 000	9 000	-	-	(219 000)	-	-	-	1 209 085	(216 585)
	за январь-декабрь 2024	719 085	(250)	-	-	-	-	-	-	(318 335)	-	509 085	(318 585)
в том числе:	за январь-декабрь 2025	509 085	(318 585)	-	-	-	-	-	-	-	-	509 085	(216 585)
Доля в уставных капиталах	за январь-декабрь 2024	509 085	(250)	-	-	-	-	-	-	(318 335)	-	509 085	(318 585)
Заем владение	за январь-декабрь 2025	-	-	700 000	-	-	-	-	-	-	-	700 000	-
	за январь-декабрь 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Инвестиционные пак	за январь-декабрь 2025	-	-	-	9 000	-	-	(219 000)	-	-	-	-	-
	за январь-декабрь 2024	210 000	-	-	-	-	-	(7 050 000)	-	-	-	600 000	-
Краткосрочные - всего	за январь-декабрь 2025	-	-	7 650 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	за январь-декабрь 2024	-	-	7 650 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:	за январь-декабрь 2025	-	-	8 350 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Займы владение	за январь-декабрь 2024	509 085	(318 585)	-	-	-	-	(7 850 000)	-	-	-	1 009 085	(216 585)
ИТОГО	за январь-декабрь 2025	719 085	(250)	9 000	-	-	-	(7 850 000)	-	(318 335)	-	1 209 085	(216 585)
	за январь-декабрь 2024	719 085	(250)	-	-	-	-	(7 850 000)	-	(318 335)	-	509 085	(318 585)

* в том числе отражена реклассификация задолженности

4. Запасы
4.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Период	Изменения за период				На конец периода	
		фактическая себестоимость	резерв под обесценение	поступление и затраты	обесценение списано	фактическая себестоимость	резерв под обесценение
Запасы - всего	за январь-декабрь 20 25 г.	247	-	141 543	(139 945)	-	1 845
	за январь-декабрь 20 24 г.	239	-	144 748	(144 740)	-	247
в том числе: электроэнергия и мощность	за январь-декабрь 20 25 г.	-	-	124 476	(124 476)	-	-
	за январь-декабрь 20 24 г.	-	-	126 849	(126 849)	-	-
сырье и материалы	за январь-декабрь 20 25 г.	247	-	17 067	(15 469)	-	1 845
	за январь-декабрь 20 24 г.	239	-	17 899	(17 891)	-	247

5.1 Структура дебиторской задолженности

Наименование показателя	на 31 декабря 2025 г.		на 31 декабря 2024 г.	на 31 декабря 2023 г.	
	Номинальная стоимость (по условиям договора)	Резерв по сомнительным долгам	Номинальная стоимость (по условиям договора)	Резерв по сомнительным долгам	Резерв по сомнительным долгам
Долгосрочная дебиторская задолженность – всего	114 134	(75 865)	75 865	107 408	(75 865)
в том числе:					
прочая дебиторская задолженность	114 134	(75 865)	75 865	107 408	(75 865)
Краткосрочная дебиторская задолженность – всего	987 791	(580)	2 159 961	2 076 616	(80 077)
в том числе:					
задолженность покупателей и заказчиков	976 507	(203)	2 021 592	1 831 831	(688)
авансы выданные	5 668	-	37 957	6 232	-
прочая дебиторская задолженность	5 616	(377)	100 412	238 553	(79 389)
ИТОГО	1 101 925	(76 445)	2 235 826	2 184 024	(155 942)

5.2 Движение средств резерва по сомнительным долгам

Наименование показателя	за январь-декабрь 2025 г.				за январь-декабрь 2024 г.	
	Поступило за минусом восстановления	Использовано для списания дебиторской задолженности	Поступило за минусом восстановления	Использовано для списания дебиторской задолженности	Поступило за минусом восстановления	Использовано для списания дебиторской задолженности
Резерв по сомнительным долгам	(76 450)	(3 247)	200	-	-	-

6.1 Структура кредиторской задолженности

Наименование показателя	на 31 декабря 2025 г.	на 31 декабря 2024 г.	на 31 декабря 2023 г.
Долгосрочная кредиторская задолженность – всего	128 616	-	-
в том числе:			
прочие обязательства	128 616	-	-
Краткосрочная кредиторская задолженность – всего	629 712	690 085	893 506
в том числе:			
задолженность перед поставщиками и подрядчиками	25 999	20 314	18 238
авансы полученные	1	-	-
задолженность по налогам и сборам	487 019	646 328	512 999
задолженность перед внебюджетными фондами	24 135	20 208	16 883
задолженность по реструктуризации перед дочерними организациями	-	-	118 605
задолженность перед дочерними организациями	14	-	177 880
прочая кредиторская задолженность	92 544	3 235	48 901
ИТОГО	758 328	690 085	893 506

7.1 Кредиты и займы

Наименование показателя	Сроки погашения	Процентные ставки	на 31 декабря 2025 г.	на 31 декабря 2024 г.	на 31 декабря 2023 г.
Долгосрочные кредиты и займы – всего			1 300 000	1 500 000	-
в том числе:					
займы от прочих организаций и физических лиц	17.03.2028	19,3	1 300 000	1 500 000	-
Краткосрочные кредиты и займы – всего			500 000	-	-
в том числе:					
займы от прочих организаций и физических лиц	27.08.2026	Ключевая ставка Банка России на день начисления процентов, увеличенная на 1 процент годовых	500 000	-	-
ИТОГО			1 800 000	1 500 000	-

8.1. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период		На конец периода
			признано	стиснено погашено как избыточная сумма	
Краткосрочные оценочные обязательства - всего	за январь-декабрь 20 25 г.	332 568	350 609	(328 211)	-
	за январь-декабрь 20 24 г.	316 432	374 144	(358 008)	-
в том числе:	за январь-декабрь 20 25 г.	332 568	350 609	(328 211)	-
	за январь-декабрь 20 24 г.	316 432	374 144	(358 008)	-

9. Обеспечения обязательств

Наименование показателя	тыс.руб.	
	На 31 декабря 20 25 г.	На 31 декабря 20 23 г.
Выданные - всего		7 165 356
в том числе:		
Акции, переданные в залог	-	-
Поручительства за третьих лиц	1 000 000	4 503
		7 160 853

10. Расходы по обычным видам деятельности

Наименование показателя	тыс.руб.	
	За 20 25 г.	За январь-декабрь 20 24 г.
Материальные затраты	(246 147)	(137 113)
Затраты на оплату труда	(1 093 872)	(990 040)
Отчисления на социальные нужды	(248 049)	(221 848)
Амортизация *	(84 024)	(10 238)
Прочие затраты	(140 223)	(295 069)
Итого расходы по обычным видам деятельности	(1 812 315)	(1 654 308)

* Данный показатель включает расходы в связи с приобретением активов, не признаваемых основными средствами / нематериальными активами в силу неустойчивости их стоимости



Генеральный директор
(наименование должности)
"13 " марта 2026 г.

В.В. Резакова
(расшифровка подписи)

ПОЯСНЕНИЯ
К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
В ГОДОВОЙ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ
ЗА 2025 год
Публичное акционерное общество Группы компаний «ТНС энерго»

Общие сведения 3

1. Общая информация..... 3

2. Информация об органах управления, исполнительных и контрольных органах..... 6

3. Информация о численности персонала..... 6

4. Вознаграждение аудиторской организации..... 7

5. Условия осуществления деятельности..... 7

II. Существенные аспекты Учетной политики и представления информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности 8

6. Основа составления 8

7. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства 8

8. Нематериальные активы..... 9

9. Основные средства, капитальные вложения 9

10. Учет аренды..... 11

11. Финансовые вложения..... 12

12. Запасы 13

13. Дебиторская задолженность 14

14. Эквиваленты денежных средств и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств 14

15. Уставный и добавочный капитал, резервный капитал 16

16. Заемные средства 16

17. Оценочные обязательства 16

18. Расчеты с бюджетом по налогу на прибыль 17

19. Признание доходов 17

20. Признание расходов..... 17

21. Изменения в учетной политике и прочие корректировки 18

III. Раскрытие существенных показателей.....20

22. Информация по сегментам..... 20

23. Нематериальные активы..... 20

24. Основные средства 20

25. Капитальные вложения 20

26. Финансовые вложения..... 20

27. Запасы 21

28. Дебиторская задолженность 21

29. Прочие внеоборотные активы 21

30. Капитал и резервы 22

31. Кредиторская задолженность 22

32. Заемные средства 22

33. Наличие и движение денежных средств и денежных эквивалентов 23

34. Прочие оборотные активы 24

35. Налог на прибыль 25

36. Оценочные и условные обязательства 25

38. Расходы по обычным видам деятельности 26

39. Прочие доходы и расходы..... 27

40. Прибыль (убыток) на акцию 27

41. Информация о связанных сторонах 28

42. Вознаграждение основному управленческому персоналу 34

43. Чрезвычайные обстоятельства..... 34

44. Риски хозяйственной деятельности..... 34

45. События после отчетной даты 34

Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

Общие сведения

1. Общая информация

Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго» (сокращенное ПАО ГК «ТНС энерго»), является субъектом оптового рынка электроэнергии, а также управляет 10 энергосбытовыми компаниями, обслуживающими потребителей в 11 регионах Российской Федерации:

- ПАО «ТНС энерго Воронеж» (ранее — ОАО «Воронежская энергосбытовая компания»),
- АО «ТНС энерго Карелия» (ранее — ОАО «Карельская энергосбытовая компания»),
- ПАО «ТНС энерго Кубань» (ранее — ОАО «Кубаньэнергосбыт»),
- ПАО «ТНС энерго Марий Эл» (ранее — ОАО «Мариэнергосбыт»),
- ПАО «ТНС энерго НН» (ранее — ОАО «Нижегородская сбытовая компания»),
- АО «ТНС энерго Тула» (ранее — ОАО «Тульская энергосбытовая компания»),
- ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону» (ранее — ОАО «Энергосбыт Ростовэнерго»),
- ПАО «ТНС энерго Ярославль» (ранее — ОАО «ЯСК»),
- ООО «ТНС энерго Великий Новгород» (ранее — ООО «Гарантэнергосервис»),
- ООО «ТНС энерго Пенза» (ранее - ООО «Энерготрейдинг»).

Все региональные энергосбытовые компании, находящиеся под управлением ПАО ГК «ТНС энерго», имеют статус гарантирующих поставщиков, что налагает на Компанию повышенные социальные обязательства.

Основными направлениями деятельности Общества являются:

- Управление дочерними обществами с целью эффективного, надежного, качественного энергоснабжения потребителей, а также получение доходности на инвестированный капитал.
- Покупка электрической энергии на оптовом рынке электрической энергии (мощности) и реализация (продажа) электрической энергии потребителям.

Цель ПАО ГК «ТНС энерго»:

Обеспечение финансовой эффективности компании при максимальном удовлетворении спроса потребителей на электрическую энергию. Эффективное развитие наших энергосбытовых дочерних обществ с целью гарантированной и качественной поставки электрической энергии потребителям. Сохранение и расширение рынка сбыта энергоресурсов. Совершенствование качества услуг, предоставляемых потребителям нашими дочерними обществами. Обеспечение потребителей дополнительными видами услуг. Повышение качества корпоративного управления.

В состав Общества входят:

- обособленное подразделение ПАО ГК «ТНС энерго» в г. Нижний Новгород (603057, Нижегородская обл., г.Нижний Новгород, ул.Бекетова, 3В);

Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой)
отчетности за 2025 год.

- обособленное подразделение ПАО ГК «ТНС энерго» в г. Тула (300041, Тульская обл., г.Тула, ул.Каминского, д.31А);
- обособленное подразделение ПАО ГК «ТНС энерго» в г. Йошкар-Ола (424019, Республика Марий Эл, г. Йошкар-Ола, ул.Йывана Кырли, 21);
- обособленное подразделение ПАО ГК «ТНС энерго» в г. Воронеж (394029, Воронежская область, г.Воронеж, ул. Меркулова, д.7А);
- обособленное подразделение ПАО ГК «ТНС энерго» в г. Ростов-на-Дону (344022, Ростовская обл., г.Ростов-на-Дону, переулок Журавлева, дом 47);
- филиал ПАО ГК «ТНС энерго» в г. Ярославль (150003, Ярославская обл., г.Ярославль, проспект Ленина, 21Б);
- обособленное подразделение ПАО ГК «ТНС энерго» в г. Пенза (440039, Пензенская обл., г. Пенза, ул. Гагарина, 11Б);
- обособленное подразделение ПАО ГК «ТНС энерго» в г. Великой Новгород (173009, Новгородская область, г. Великий Новгород, ул. Псковская, д.13);
- обособленное подразделение ПАО ГК «ТНС энерго» в г. Краснодар (350000, Краснодарский край, г. Краснодар, ул.Гимназическая, 55,1);
- обособленное подразделение ПАО ГК «ТНС энерго» в г. Петрозаводск (185016, Республика Карелия, г. Петрозаводск, бульвар Интернационалистов, 17А).

Регистрация:

Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго» зарегистрировано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве 29 мая 2013 г., свидетельство о государственной регистрации юридического лица: серия 77 № 016102893. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 29 мая 2013 г. за основным государственным номером 1137746456231.

С 01.12.2014 Общество на основании Решения внеочередного Общего собрания акционеров (Протокол от 24.11.2014) и в соответствии с положениями главы 4 ГК РФ, сменило наименование с Открытого акционерного общества Группа компаний «ТНС энерго» на Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго» (государственный регистрационный номер записи в ЕГРЮЛ 6147748290960).

Место нахождения и адрес юридического лица:

Адрес юридического лица: 127006, город Москва, переулок Настасьинский, дом 4, корпус 1.

Место нахождения: г. Москва.

Номера контактных телефонов:

Телефон: (495) 287-24-84

Факс: (495) 287-24-84 доб.3088

Адрес страницы в сети Интернет: <http://corp.tns-e.ru>

Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой)
отчетности за 2025 год.

Деятельность:

Основным видом деятельности Общества является:

- управление финансово-промышленными группами.

К другим видам деятельности Общества относятся:

- оказание агентских услуг по покупке электроэнергии (мощности) на оптовом и розничном рынках;
- покупка электрической энергии на оптовом рынке электрической энергии (мощности) и реализация (продажа) электрической энергии потребителям;
- другие виды деятельности, предусмотренные Уставом.

Общество также осуществляет продажу излишков электрической энергии и мощности на оптовом рынке электроэнергии.

Организация не осуществляет деятельности, подлежащей лицензированию.

Сведения о реестродержателе (Регистратор):

Полное наименование: Акционерное общество ВТБ Регистратор

Сокращенное фирменное наименование: АО ВТБ Регистратор

Место нахождения: г. Москва

Адрес юридического лица: 127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23

Почтовый адрес: 127137, г. Москва, а/я 54

Телефон, факс: +7 (495) 787-44-83 (многоканальный)

Дата и номер регистрации: 14.10.2004

ОГРН 1045605469744

ИНН 5610083568

Свидетельство Министерства Российской Федерации по налогам и сборам о внесении в Единый государственный реестр юридических лиц от 08.08.2006 года (ИНН 5610083568/КПП 771401001)

Лицензия Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг на осуществление деятельности по ведению реестра № 045-13970-000001 от 21.02.2008 года.

Сведения об аудиторе:

В целях независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Общество ежегодно привлекает внешнюю аудиторскую организацию для проведения аудиторской отчетности.

Решением Общего собранием акционеров ПАО ГК «ТНС энерго» от 26 июня 2025 г. аудитором Общества было избрано ООО «РИАН АУДИТ».

Сокращенное фирменное наименование - ООО «РИАН-АУДИТ»

Место нахождения:

Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой)
отчетности за 2025 год.

Адрес юридическое лица: 127642, г. Москва, проспект Дежнева, д. 1, эт. 10, пом. XII, оф. 1005

ОГРН - 1037709050664

ИНН: 7709426578

ООО «РИАН-АУДИТ» является членом в саморегулируемой организации аудиторов:

Данные о членстве аудиторской организации в саморегулируемых организациях аудиторов (по состоянию на 31.12.2024 года):

Полное наименование: Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество»

Место нахождения: 119192, Россия, г. Москва, Мичуринский проспект, д. 21, корпус 4.

Основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ): 12006049162

Дата и номер решения о приеме в члены СРО: 14.02.2020 № 434

Дата вступления в силу решения о приеме в члены СРО: 14.02.2020

Дата внесения записи в реестр: 18.02.2020

2. Информация об органах управления, исполнительных и контрольных органах

Исполнительный орган:

С 03.08.2024 Единоличным исполнительным органом Общества является Генеральный директор Резакова Владислава Владимировна на основании решения Совета директоров от 24.06.2024 (Протокол заседания Совета директоров ПАО ГК «ТНС энерго» в заочной форме от 26.07.2024).

Состав Совета директоров:

Совет директоров Общества, в количестве 9 человек, осуществляет руководство деятельностью Общества за исключением вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров.

Ревизионная комиссия:

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия в количестве 3 человек на срок до следующего годового заседания Общего собрания акционеров.

3. Информация о численности персонала

Среднегодовая численность сотрудников Общества составила:
193 человека в 2025 году;
191 человека в 2024 году.

Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой)
отчетности за 2025 год.

4. Вознаграждение аудиторской организации

Величина выплаченного (подлежащего выплате) аудиторской организации ООО «РИАН-АУДИТ» вознаграждения (без НДС) составила:

тыс. руб.		
Наименование показателя	2025 год	2024 год
Вознаграждение за проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за отчетный период	650	630
ИТОГО:	650	630

5. Условия осуществления деятельности

В качестве значимых событий 2025 года необходимо отметить комплекс факторов экономического и геополитического характера, связанных с усилением санкций и ограничений в отношении Российской Федерации и ее экономических субъектов отдельными государствами и их объединениями, меры, принимаемые в Российской Федерации в ответ на внешнее санкционное давление. Указанные обстоятельства ведут к росту издержек, недостатку или нестабильности потребительского спроса, разрыву логистических цепочек, замедлению темпов экономического роста в Российской Федерации.

В условиях реализации санкционных рисков руководство Общества на постоянной основе отслеживает изменения сложившейся ситуации и осуществляет оценку вероятности наступления негативных последствий для деятельности Общества. Руководство Общества принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности и не ожидает существенного негативного влияния указанных событий на результаты деятельности и финансовое положение Общества в обозримом будущем.

До даты подписания настоящей отчетности руководство Общества не отметило существенного влияния введенных санкционных мер на деятельность Общества.

Вместе с тем, неопределенность ситуации не позволяет оценить в денежном выражении размер влияния данных обстоятельств на деятельность Общества в дальнейшем.

Представленная бухгалтерская отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Общества. Будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки Руководства Общества могут отличаться от фактических результатов. Однако руководство уверено, что Общество будет продолжать свою деятельность непрерывно.

Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой)
отчетности за 2025 год.

II. Существенные аспекты Учетной политики и представления информации
в бухгалтерской (финансовой) отчетности

Бухгалтерский учет Общества осуществляется на основе:

- Учетной политики для целей бухгалтерского учета на 2025 год, утвержденной приказом ПАО ГК «ТНС энерго» от 28.12.2024 года № 287 «Об утверждении учетной политике для целей бухгалтерского учета на 2025 год»;
- Учетной политики для целей налогового учета на 2025 год, утвержденной приказом от 27.12.2024 года № 274 «Об утверждении учетной политике для целей налогового учета на 2025 год».

6. Основа составления

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества сформирована исходя из действующих в Российской Федерации федеральных и отраслевых стандартов бухгалтерского учета, в частности Федерального закона «О бухгалтерском учете» от 06 декабря 2011 года № 402 - ФЗ , Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», утвержденного приказом Министерства финансов Российской Федерации (далее – Минфин России) от 4 октября 2023 года, и Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Минфина России от 29 июля 1998 года № 34н, а также иных действующих нормативных актов, входящих в систему регулирования бухгалтерского учета и отчетности.

7. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе дебиторская и кредиторская задолженность относятся к краткосрочным активам и обязательствам, если они связаны с обычным операционным циклом Общества (независимо от срока их погашения) и если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты или не установлен

Исключением являются реструктурированная дебиторская задолженность по электроснабжению со сроком погашения более 12 месяцев, и реструктурированная кредиторская задолженность по услугам по передаче со сроком погашения более 12 месяцев (не являющиеся задолженностью, связанной с обычным операционным циклом Общества), подлежащие классификации в качестве долгосрочной задолженности.

Заемные средства относятся к краткосрочным обязательствам, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты или не установлен

Остальные указанные активы и обязательства отражаются как долгосрочные. Срок обращения (погашения) таких активов и обязательств определяется условиями соответствующих договоров, выполнение которых привело к возникновению данных активов и обязательств.

Финансовые вложения классифицируются как краткосрочные или долгосрочные исходя из предполагаемого срока их использования (обращения, владения или погашения) после отчетной даты.

Если активы и обязательства на начало отчетного периода были классифицированы как долгосрочные, а в течение отчетного периода появилась уверенность в том, что погашение (возврат) активов и обязательств произойдет не более чем через 12 месяцев после отчетной даты, то производится переклассификация долгосрочных активов и обязательств в

Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой)
отчетности за 2025 год.

краткосрочные (либо в текущую часть долгосрочных) по состоянию на конец отчетного периода.

8. Нематериальные активы

В составе нематериальных активов Общество учитывает объекты, соответствующие требованиям ФСБУ 14/2022 со стоимостью более 3 000 000 рублей за единицу. К программам, правам, лицензиям и т.п. на программу СТЕК лимит не применяется.

В бухгалтерском балансе нематериальные активы отражены по первоначальной (фактической) стоимости за минусом суммы амортизации, накопленной за все время их использования, и суммы накопленного обесценения.

Амортизация нематериальных активов начисляется линейным способом.

Начисление амортизации объектов нематериальных активов начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете, и прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта нематериальных активов с бухгалтерского учета.

Общество устанавливает срок полезного использования по каждому виду амортизируемых нематериальных активов при их постановке на учет исходя из срока действия исключительных прав, прав на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации, разрешения (лицензии) на осуществление отдельных видов деятельности, ожидаемого срока использования актива с учетом нормативных, договорных и других ограничений, в течение которого предполагается получать экономическую выгоду (доход).

Срок полезного использования нематериальных активов ежегодно проверяется на необходимость его уточнения. В случае существенного изменения продолжительности периода, в течение которого предполагается использовать актив, срок его полезного использования подлежит уточнению. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности на начало отчетного года как изменения в оценочных значениях.

Проверка на обесценение объектов нематериальных активов производится Обществом не реже 1 раза в год.

9. Основные средства, капитальные вложения

Капитальные вложения во внеоборотные активы

Капитальные вложения во внеоборотные активы включают объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, иные вложения во внеоборотные активы, затраты на формирование стоимости права пользования активом, чистой стоимости инвестиции в аренду, затраты на создание и приобретение нематериальных активов. Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, учитывается в составе объектов капитальных вложений обособленно.

В бухгалтерском балансе объекты капитальных вложений во внеоборотные активы с учетом их существенности отражаются по строкам 1110 «Нематериальные активы», 1150 «Основные средства» в зависимости от того, в качестве каких активов данные объекты будут приняты к учету после завершения соответствующих вложений во внеоборотные активы.

Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой)
отчетности за 2025 год.

Проверка на обесценение объектов капитальных вложений осуществляется не реже 1 раза в год.

Основные средства

К основным средствам относятся активы, соответствующие требованиям Федерального стандарта бухгалтерского учета «Основные средства» (ФСБУ 6/2020), утвержденного приказом Минфина России от 17 сентября 2020 года № 204н, принятые к учету в установленном порядке, стоимостью более 100 000 рублей. Лимит не применяется к следующим группам объектов:

- 1. Земельные участки;
- 2. Здания, в том числе жилые;
- 3. Сооружения;
- 4. АСКУЭ, включая:
 - интеллектуальные приборы учета (измерительные комплексы), в том числе иное оборудование, которое используется для коммерческого учета электрической энергии (мощности), присоединенные к измерительной системе, установленные в одном или нескольких многоквартирных домах, производящие измерения потребленной в точке поставки электроэнергии;
 - устройства сбора и передачи данных (УСПД), а также иное оборудование, выполняющее функции устройств сбора и передачи данных, в том числе базовые станции, а также оборудование связи (коммутаторы, контроллеры, линии связи и прочее);
 - сервер (с установленным программным обеспечением, если программное обеспечение не отвечает условиям для его признания в качестве нематериального актива) при помощи коммутационного и коммуникационного оборудования собирает данные с УСПД и (или) приборов учета для итоговой обработки, хранения и выполнения иных функций (сервера, системы хранения данных, коммутационное и иное сетевое оборудование, обеспечивающие исполнение требований предоставления доступа к минимальному набору функций потребителям ИСУЭ ГП).
- 5. Транспортные средства;
- 6. Машины и оборудование, за исключением информационного, компьютерного и телекоммуникационного оборудования.

В случае наличия у одного объекта нескольких частей, стоимость и сроки полезного использования которых существенно отличаются от стоимости и срока полезного использования объекта в целом, каждая такая часть учитывается как самостоятельный инвентарный объект.

Стоимость и срок полезного использования части одного объекта считаются существенно отличающимися, если разница составляет более 10 % соответственно от стоимости и срока полезного использования объекта в целом

Стоимость малоценных объектов основных средств – не более 100 000 рублей (включительно) за единицу – признается расходами периода, в котором они понесены (то есть списываются на расходы по обычной деятельности в момент понесения) с одновременным отражением их стоимости на забалансовом счете (забалансовый учет ведется до их списания).

Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой)
отчетности за 2025 год.

Завершенные строительством, принятые в эксплуатацию и фактически используемые объекты недвижимости, права собственности по которым не зарегистрированы в установленном законодательством порядке, учитываются в составе основных средств обособленно.

После признания объекты основных средств оцениваются в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости (переоценка не проводится).

Принятые Обществом сроки полезного использования по основным группам основных средств приведены ниже.

Группа основных средств	Сроки полезного использования объектов, принятых на баланс (число лет)
Машины и оборудование (кроме офисного)	2 - 7
Офисное оборудование	2 - 7
Транспортные средства	3 - 10
Производственный и хозяйственный инвентарь	3 - 20
Другие виды основных средств	3 - 7

По амортизируемым основным средствам применяется линейный способ амортизации исходя из установленных сроков их полезного использования.

Начисление амортизации объектов основных средств начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта основных средств в бухгалтерском учете, и прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта основных средств с бухгалтерского учета.

Проверка на обесценение объектов основных средств осуществляется не реже 1 раза в год.

10. Учет аренды

Общество при заключении договоров, предусматривающих получение (предоставление) за плату во временное пользование имущества, оценивают указанные договоры на предмет соответствия этого договора требованиям признания в качестве договора аренды согласно МСФО (IFRS) 16 «Аренда», введенного в действие на территории РФ Приказом Минфина России от 11.06.2016 N 111, и Федерального стандарта бухгалтерского учета «Бухгалтерский учет аренды» (ФСБУ 25/2018), утвержденного приказом Минфина России от 16 октября 2018 года № 208н.

В качестве единицы учета аренды признается договор, если иной подход к выделению объектов учета аренды не является более уместным, исходя из положений договора.

Учет у арендодателя

По договорам финансовой аренды Общество оценивает инвестицию в аренду в размере ее чистой стоимости, которая определяется путем дисконтирования валовой стоимости.

Проценты, начисляемые по инвестиции в аренду, учитываются по мере их начисления в составе прочих доходов.

Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой)
отчетности за 2025 год.

Учет у арендатора

Общество признает право пользования активом и обязательство по аренде на дату предоставления предмета аренды.

Общество применяет следующие упрощения практического характера на дату первого применения стандарта, а также для последующего учета аренды:

- Общество не применяет IFRS 16 к краткосрочным договорам аренды, по которым на дату начала аренды предусмотренный договором срок аренды составляет не более 12 месяцев;
- Общество не применяет IFRS 16 к договорам аренды, в которых базовый актив стоимостью менее 300 000 руб. При этом оценка стоимости базового актива должна определяться на основе стоимости актива, как если бы он был новым, вне зависимости от возраста актива на момент предоставления его в аренду.

При применении указанных выше упрощений арендатор признает платежи в составе расходов по такой аренде ежемесячно (или с периодичностью, установленной в договоре) в качестве расхода в течение срока аренды.

Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды, если такая ставка может быть легко определена, а при ее отсутствии – с использованием процентной ставки привлечения дополнительных заемных средств, представляющей собой ставку, по которой на дату начала арендных отношений Общество могло бы привлечь на аналогичный срок и при аналогичном обеспечении заемные средства, необходимые для получения актива со стоимостью, аналогичной стоимости права пользования активом в аналогичных экономических условиях.

Начисление амортизации права пользования активом начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем его признания в бухгалтерском учете, и прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания права пользования активом с бухгалтерского учета.

Принятые Обществом сроки полезного использования по основным группам прав пользования активами приведены ниже.

Группа прав пользования активами	Сроки полезного использования объектов, принятых на баланс (число лет)
Здания	3

Проценты по обязательству по аренде учитываются в составе прочих расходов по мере их начисления или включаются в стоимость актива, если арендуемое имущество используется для создания другого актива.

11. Финансовые вложения

Финансовые вложения приведены по первоначальной стоимости, представляющей фактические затраты на их приобретение, кроме финансовых вложений, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, и финансовых вложений, по которым создан резерв под обесценение финансовых вложений.

Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой)
отчетности за 2025 год.

Из состава финансовых вложений исключены денежные эквиваленты - высоколиквидные финансовых вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости (депозиты до востребования и которые возможно востребовать до окончания их срока, банковские векселя сроком обращения до 3 месяцев).

Финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, отражаются в отчетности по состоянию на конец отчетного квартала по текущей рыночной стоимости. Разница между оценкой таких финансовых вложений на текущую отчетную дату и предыдущей их оценкой относится на прочие расходы и доходы.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражаются в бухгалтерском балансе по их первоначальной стоимости. На конец отчетного квартала указанные вложения, по которым имеется устойчивое снижение их стоимости, отражаются в отчетности за минусом начисленного резерва под обесценение финансовых вложений. Общество на основании доступной информации определяет расчетную стоимость финансовых вложений, имеющих признаки устойчивого снижения стоимости, и на сумму превышения первоначальной стоимости данных вложений над их расчетной стоимостью создает резерв под обесценение финансовых вложений. Сумма созданного резерва относится на прочие расходы.

Ценные бумаги, по которым текущая рыночная стоимость не определяется (кроме векселей и депозитных сертификатов), отражаются в бухгалтерском учете при выбытии по их видам по способу ФИФО.

Иные финансовые вложения, в том числе векселя и депозитные сертификаты (за исключением перечисленных ценных бумаг), по которым текущая рыночная стоимость не определяется, отражаются в бухгалтерском учете при их выбытии по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

Единицей бухгалтерского учета по видам финансовых вложений является: одна ценная бумага, один выданный заем, отдельный вклад в уставный капитал, отдельный банковский депозит.

Займы, выданные работникам, в качестве средства их материального стимулирования отражаются в составе дебиторской задолженности.

12. Запасы

Запасы при их постановке на учет оцениваются по фактической себестоимости.

Оценка запасов при их выбытии производится по способу средней себестоимости (взвешенная оценка).

В составе запасов не признаются запасы, предназначенные для управленческих, которые потребляются в ходе обычной деятельности Общества. Данные затраты признаются расходами периода, в котором были понесены.

Общество образует в установленном порядке резерв под обесценение запасов. Проверка запасов на обесценение проводится не реже чем ежеквартально по состоянию на отчетную дату. При этом данный резерв не создается по запасам, если на отчетную дату чистая стоимость продажи этих запасов соответствует или превышает их фактическую себестоимость.

Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой)
отчетности за 2025 год.

Резерв под обесценение запасов не создается по сырью, материалам и другим запасам, используемым при выполнении работ и оказании услуг, если эти работы, услуги предполагается реализовать по цене, соответствующей себестоимости или выше себестоимости.

Себестоимость приобретаемых товаров (электроэнергии и мощности) формируется из сумм, уплаченных продавцам при их приобретении, при этом в себестоимость электрической энергии, подлежащей продаже на розничном рынке электрической энергии, включаются установленные правилами функционирования оптового рынка затраты на мощность.

Прочие расходы (например, расходы в виде абонентной платы, услуги по передаче электрической энергии, биржевым сборам товарных бирж, услугам системного оператора по обеспечению системной надежности, услугам организации функционирования торговой системы оптового рынка электрической энергии (мощности) и т.п.), связанные с приобретением и реализацией таких товаров, включаются в состав коммерческих расходов.

Стоимость приобретенной электроэнергии и мощности на конец каждого отчетного периода списывается в себестоимость продаж в полном объеме в связи с особой спецификой реализуемого товара и отсутствием остатков нереализованных товаров.

13. Дебиторская задолженность

Задолженность покупателей и заказчиков определяется исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками), с учетом всех предоставленных Обществом скидок и надбавок.

Дебиторская задолженность, не погашенная в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами, залогами или иным способом, а также задолженность, сроки погашения которой еще не наступили, но в отношении которой существует высокая вероятность ее непогашения в установленный договором срок, отражается за минусом начисленного резерва по сомнительным долгам. Этот резерв представляет собой оценку Обществом той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Начисленный резерв по сомнительным долгам относится на прочие расходы. При оплате сомнительной задолженности, по которой был создан резерв, соответствующая сумма резерва относится на прочие доходы (восстанавливается).

Нереальная к взысканию задолженность, в том числе задолженность с истекшим сроком исковой давности, списывается с баланса по мере признания ее таковой с последующим учетом за балансом в течение 5 лет.

НДС к возмещению, исчисленный с авансов полученных, отражается Обществом в составе показателя строки «Дебиторская задолженность».

14. Эквиваленты денежных средств и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств

К эквивалентам денежных средств относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. Общество относит к денежным эквивалентам краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трех месяцев (на дату размещения), финансовые вложения, приобретаемые с целью перепродажи в краткосрочной перспективе (как правило, в течение трех месяцев), а также

Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой)
отчетности за 2025 год.

другие высоколиквидные финансовые вложения, имеющие короткий срок погашения (три месяца или менее на дату размещения), и отражает их по строке 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты» бухгалтерского баланса.

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, относятся к денежным потокам от текущих операций. К таким денежным потокам относятся суммы направленных на уплату в бюджет и полученных из бюджета возмещений по косвенным налогам.

Данные о наличии и движении денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте при составлении отчета о движении денежных средств пересчитываются по официальному курсу иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на дату осуществления или поступления платежа. Разница, возникшая в связи с пересчетом денежных потоков и остатков денежных средств и их эквивалентов, выраженных в иностранной валюте, по курсам на даты совершения операций в иностранной валюте и на отчетные даты, включается в строку 4490 «Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю» отчета о движении денежных средств.

НДФЛ, платежи по страховым взносам и прочие перечисления, связанные с заработной платой, отражаются в составе строки «Платежи в связи с оплатой труда работников».

Авансы, уплаченные и полученные, в отчете о движении денежных средств включаются в строки по соответствующим видам платежей и поступлений. Суммы возвращенных авансов отражаются как уменьшение соответствующих поступлений (выплат).

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- поступления и платежи, возникающие в связи с валютно-обменными операциями и обменом одних денежных эквивалентов на другие денежные эквиваленты;
- операции по краткосрочным кредитам и займам, полученным и погашенным в течение отчетного периода (за исключением процентов);
- иные денежные потоки, характеризующиеся быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата;
- расчеты комиссионера или агента в связи с осуществлением ими услуг (за исключением платы за сами услуги);
- поступления в счет возмещения коммунальных платежей и осуществление этих платежей в арендных и иных аналогичных отношениях;
- суммы косвенных налогов в составе поступлений от покупателей и заказчиков и платежей поставщикам и подрядчикам.

Следующие денежные потоки отражаются в составе прочих поступлений и прочих выплат в разделе «Денежные потоки от текущих операций» отчета о движении денежных средств:

- уплата налогов и налоговых санкций, за исключением налога на прибыль, НДФЛ, возврат налогов;
- штрафные санкции по хозяйственным договорам;
- НДС, полученный в составе полученных от покупателей и заказчиков платежей за минусом НДС, уплаченного продавцам, а также НДС, уплаченного в бюджет (возвращенного из бюджета).
- средства по беспроцентным векселям, уступка дебиторской задолженности с дисконтом (за исключением уступленной собственной дебиторской задолженности

Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой)
отчетности за 2025 год.

по основному виду деятельности (в том числе электроэнергии), которая учитывается в разделе «Денежные потоки от текущих операций» в составе поступлений от продажи продукции, товаров, работ, услуг).

15. Уставный и добавочный капитал, резервный капитал

Величина уставного капитала соответствует величине, установленной Уставом Общества.
В соответствии с Уставом Общество формирует резервный капитал в размере 5 % от уставного капитала.

В составе добавочного капитала учитываются эмиссионный доход, полученный при размещении дополнительной эмиссии акций.

16. Заемные средства

Общество отражает задолженность по полученным от заимодавцев и кредиторов займам и кредитам в сумме фактически поступивших денежных средств без учета общей величины обязательств, предусмотренной договором.

Заемные обязательства, отраженные в бухгалтерском учете как долгосрочные, но предполагаемые к погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты, в бухгалтерской (финансовой) отчетности отражаются в составе краткосрочных обязательств.

Проценты, причитающиеся к оплате займодавцу (кредитору), а также аналогичные по экономической природе платежи по заемным средствам (кредитам и займам), полученным на приобретение отдельных объектов основных средств и прочих активов, не являющихся инвестиционными активами, учитываются по мере их начисления в составе прочих расходов.

Дополнительные расходы по заемным средствам (кредитам и займам) включаются в состав прочих расходов одновременно.

Расходы по обслуживанию кредитов и займов, произведенные после момента их получения (например, комиссии банка, не связанные с получением кредита и не зависящие от срока действия договора, комиссии за невыборку кредита, комиссии банка за сопровождение кредита и т.п.), списываются одновременно на прочие расходы.

17. Оценочные обязательства

Общество признает в бухгалтерском учете следующие оценочные обязательства:

- по выплате вознаграждения по итогам работы за год (квартал);
- по оплате отпусков;
- другие оценочные обязательства.

Величина оценочного обязательства по выплате ежегодного вознаграждения по итогам работы за год (квартал) определяется на основе установленного в Обществе порядка определения величины указанного вознаграждения и признается в бухгалтерской (финансовой) отчетности на конец отчетного года (квартала).

Величина оценочного обязательства по оплате отпусков определяется исходя из количества дней отпуска, неиспользованных работниками Общества за время их работы в Обществе, и средних заработков, определяемых для каждого из них, и признается на конец каждого отчетного периода.

Вышеуказанные оценочные обязательства относятся на расходы по обычным видам деятельности.

Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой)
отчетности за 2025 год.

18. Расчеты с бюджетом по налогу на прибыль

Общество формирует в бухгалтерском учете информацию о налоге на прибыль в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» (ПБУ 18/02), утвержденным приказом Минфина России от 19 ноября 2002 года № 114н.

Для целей исчисления налога на прибыль доходы признаются в том отчетном (налоговом) периоде, в котором они имели место, независимо от фактического поступления денежных средств, иного имущества (работ, услуг) и (или) имущественных прав (метод начисления).

Для расчета налога на прибыль применяется балансовый метод, основанный на выявлении разниц в балансовой стоимости активов и обязательств с их налоговой базой.

Величина текущего налога на прибыль определяется на основе налоговой декларации по налогу на прибыль. При этом величина текущего налога на прибыль (при отсутствии специфических обстоятельств) соответствует сумме исчисленного налога на прибыль, отраженного в налоговой декларации по налогу на прибыль за соответствующий период.

В бухгалтерском балансе суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства отражаются сальдировано (свернуто).

19. Признание доходов

Поступления от продажи товаров, оказания услуг и выполнения работ признаются выручкой по мере отгрузки продукции покупателям (оказания услуг, выполнения работ) и предъявления им расчетных документов. Выручка отражается в отчетности за минусом НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей.

По операциям, связанным с реализацией электроэнергии (мощности) покупателям (потребителям), поставки которой осуществляются непрерывно, датой признания дохода и, следовательно, датой отражения выручки от реализации в бухгалтерском учете является последнее число отчетного месяца, в котором фактически состоялась поставка (отпуск) электроэнергии (мощности) покупателю. Переход права собственности на отгруженный товар наступает в точке поставки в момент потребления электрической энергии.

20. Признание расходов

Расходами по обычным видам деятельности признаются расходы, связанные с продажей товаров, выполнением работ, оказанием услуг.

К управленческим расходам относятся общехозяйственные расходы, которые ежемесячно списываются в полной сумме на финансовые результаты отчетного периода.

В составе коммерческих расходов учитываются плата за услуги по передаче электрической энергии по сетям и прочие расходы, связанные с приобретением и реализацией электроэнергии (мощности) такие как: плата за услуги по организации функционирования торговой системы оптового рынка электроэнергии (мощности); услуги по расчету требований и обязательств участников оптового рынка электроэнергии (мощности).

Для целей формирования финансового результата от обычных видов деятельности Обществом управленческие (административные) расходы учитываются в составе себестоимости услуг по управлению и оказанию услуг агента по закупкам на оптовом рынке электроэнергии и мощности.

Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой)
отчетности за 2025 год.

21. Изменения в учетной политике и прочие корректировки

Изменен порядок отражения в бухгалтерской отчетности НДС с авансов выданных и полученных - дебиторская (кредиторская) задолженность по уплаченным (полученным) авансам отражается в размере уплаченной (полученной) суммы за вычетом НДС, право на вычет (обязанность по уплате) которого возникает у Общества в связи с уплатой (получением) аванса.

На 31 декабря 2024 года откорректированы входящие остатки по следующим строкам Бухгалтерского баланса в связи с дополнительным доначислением отложенных налоговых активов по операциям, связанных с отражением соглашений о внесении вклада в имущество, не увеличивающего уставный капитал:

III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ:

- строка 1370 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)» было 45 995 498 тыс. руб., корректировка составила 1 492 500 тыс. руб., стало 47 487 998 тыс. руб.;
- строка 13701 «Накопленная прибыль прошлых лет» было 68 667 081 тыс. руб., корректировка составила 140 000 тыс. руб., стало 68 807 081 тыс. руб.;
- строка 13702 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода» было (22 671 583) тыс. руб., корректировка составила 1 352 500 тыс. руб., стало (21 319 083) тыс. руб.;
- строка 1300 «ИТОГО по разделу III» было 50 275 892 тыс. руб., корректировка составила 1 492 500 тыс. руб., стало 51 768 392 тыс. руб.

IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:

- строка 1420 «Отложенные налоговые обязательства» было 13 463 115 тыс. руб., корректировка составила (1 492 500) тыс. руб., стало 11 970 615 тыс. руб.;
- строка 1400 «ИТОГО по разделу IV» было 14 963 115 тыс. руб., корректировка составила (1 492 500) тыс. руб., стало 13 470 615 тыс. руб.;
- строка 1700 «БАЛАНС» осталась без изменения в сумме 66 261 660 тыс. руб.

На 31 декабря 2023 года изменены входящие остатки Бухгалтерского баланса по следующим строкам:

III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ:

- строка 1370 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)» было 68 667 081 тыс. руб., корректировка составила 140 000 тыс. руб., стало 68 807 081 тыс. руб.;
- строка 13702 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода» было 51 262 727 тыс. руб., корректировка составила 140 000 тыс. руб., стало 51 402 727 тыс. руб.;
- строка 1300 «ИТОГО по разделу III» было 72 947 475 тыс. руб., корректировка составила 140 000 тыс. руб., стало 73 087 475 тыс. руб.

IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:

- строка 1420 «Отложенные налоговые обязательства» было 15 321 044 тыс. руб., корректировка составила (140 000) тыс. руб., стало 15 181 044 тыс. руб.;
- строка 1400 «ИТОГО по разделу IV» было 15 321 044 тыс. руб., корректировка составила (140 000) тыс. руб., стало 15 181 044 тыс. руб.;
- строка 1700 «БАЛАНС» осталась без изменения в сумме 89 478 457 тыс. руб.

Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой)
отчетности за 2025 год.

За период январь-декабрь 2024 года изменены показатели Отчета о финансовых результатах по следующим строкам:

- строка 2410 «Налог на прибыль» было 1 428 036 тыс. руб., корректировка составила 1 352 500 тыс. руб., стало 2 780 536 тыс. руб.;
- строка 2412 «Отложенный налог на прибыль» было 1 857 657 тыс. руб., корректировка составила 1 352 500 тыс. руб., стало 3 210 157 тыс. руб.;
- строка 2400 «Чистая прибыль (убыток)» было (22 670 494) тыс. руб., корректировка составила 1 352 500 тыс. руб., стало (21 317 994) тыс. руб.

Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой)
отчетности за 2025 год.

III. Раскрытие существенных показателей

22. Информация по сегментам

Основным видом деятельности Общества является Услуги по управлению, прочие услуги, связанные с продажей электроэнергии на розничном рынке, выручка от реализации которой составляет 94 % от общей суммы выручки от реализации. В связи с этим операционные сегменты не выделяются.

Общество осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации и не выделяет отдельных географических сегментов, поскольку источники и характер рисков на всей территории Российской Федерации примерно одинаковы.

23. Нематериальные активы

Информация по пояснению «Нематериальные активы» дополняется табличными пояснениями 1.1 «Наличие и движение нематериальных активов», 1.2 «Амортизируемые и неамортизируемые нематериальные активы», 1.3 «Капитальные вложения в нематериальные активы».

В отчетном году элементы амортизации нематериальных активов существенно не изменились по сравнению с предыдущим отчетным периодом.

24. Основные средства

Информация по пояснению «Основные средства» дополняется табличными пояснениями 2.1 «Наличие и движение основных средств», 2.2 «Амортизируемые и неамортизируемые основные средства», 2.3 «Наличие и движение прав пользования активами», 2.4 «Иное использование объектов основных средств» к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

В соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» на конец отчетного периода Общество произвело анализ признаков обесценения, принимая во внимание внутренние и внешние источники информации, включая изменения на рынках капитала. В результате проведенного анализа ключевых допущений, влияющих на возмещаемую стоимость основных средств и других внеоборотных активов, признаков возможного начисления по состоянию на 31 декабря 2025 г. не обнаружено.

В отчетном году элементы амортизации основных средств существенно не изменились по сравнению с предыдущим отчетным периодом.

25. Капитальные вложения

Информация по пояснению «Капитальные вложения» дополняется табличными пояснениями 2.5 «Капитальные вложения в объекты основных средств (за исключением инвестиционной недвижимости) и права пользования активами» к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

26. Финансовые вложения

Информация по пояснению «Финансовые вложения» дополняется табличными пояснениями 3.1 «Наличие и движение финансовых вложений, по которым можно определить текущую рыночную стоимость», 3.2 «Наличие и движение финансовых вложений, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость» к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой)
отчетности за 2025 год.

27. Запасы

Информация по пояснению «Запасы» дополняется табличными пояснениями 4.1 «Наличие и движение запасов» к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Учитывая, что текущая рыночная стоимость производимых Обществом работ, услуг соответствует или превышает их фактическую себестоимость, а также принимая во внимание изменение цены или фактической себестоимости, непосредственно связанное с событиями после отчетной даты, подтверждающими существовавшие на отчетную дату условия ведения хозяйственной деятельности, резерв под обесценение запасов, используемых при выполнении работ, оказании услуг, не создавался.

Сумма авансов, выданных Обществом поставщикам и подрядчикам, в связи с приобретением, созданием, запасов, отражаемая по строке 1210 бухгалтерского баланса, составляет:

на 31 декабря 2025 года 157 тыс. руб.

на 31 декабря 2024 года 243 тыс. руб.

на 31 декабря 2023 года 66 тыс. руб.

Стоимость запасов, принятых на ответственное хранение, отраженных за балансом, составляет:

на 31 декабря 2025 года 4 тыс. руб.

28. Дебиторская задолженность

Информация по пояснению «Дебиторская задолженность» дополняется табличными пояснениями 5.1 «Структура дебиторской задолженности», 5.2 «Движение средств резерва по сомнительным долгам» к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

29. Прочие внеоборотные активы

Наименование показателя	тыс. руб.		
	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Прочие внеоборотные активы - всего	76	-	2 001
в том числе:			
расходы, связанные с получением прав на программные продукты, производимые в виде фиксированного разового платежа, срок использования которых более 12 месяцев	76	-	2 001

Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой)
отчетности за 2025 год.

30. Капитал и резервы

Уставный капитал

Уставный капитал составляет 13 668 тыс. руб.

Обществом размещены следующие категории именных акций одинаковой номинальной стоимостью 1 руб. каждая:

- обыкновенные акции: 13 668 239 штук на общую сумму 13 668 239 рублей по номинальной стоимости 1 (Один) рубль, что составляет 100 % уставного капитала Общества.

По состоянию на 31 декабря 2025 года уставный капитал Общества полностью оплачен.

В течение января-декабря 2025 года величина уставного капитала не менялась.

Права акционеров – владельцев обыкновенных именных акций Общества определены статьей 31 Федерального закона от 26 декабря 1995 № 208-ФЗ года «Об акционерных обществах».

Добавочный капитал, резервный капитал

Обществом сформирован добавочный капитал за счет разницы между продажной и номинальной стоимостью акций, вырученной в процессе увеличения уставного капитала, в размере 4 264 726 тыс. руб.

В соответствии с Уставом Общество формирует резервный капитал в размере 2 000 тыс. руб. Размер ежегодных отчислений в резервный капитал устанавливается по решению Общего собрания участников.

31. Кредиторская задолженность

Информация по пояснению «Кредиторская задолженность» дополняется табличными пояснениями 6.1 «Структура кредиторской задолженности» к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

32. Заемные средства

Информация по пояснению «Заемные средства» дополняется табличными пояснениями 7.1 «Кредиты и займы» к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

В бухгалтерской отчетности кредиты и займы отражены с учетом причитающихся на отчетные даты процентов.

По состоянию на 31 декабря 2025 года, 31 декабря 2024 года, 31 декабря 2023 года Обществу было доступно дополнительное финансирование текущей деятельности в виде неиспользованных лимитов по открытым кредитным линиям в сумме 3 500 000 тыс. руб., 3 500 000 тыс. руб. и 0 тыс. руб. соответственно.

Затраты Общества, связанные с получением и использование кредитов и займов за январь - декабрь 2025 г. составили 623 767 тыс. руб., в 2024 г. составили 106 270 тыс. руб., в 2023 г. составили 87 493 тыс. руб. Затраты включены в состав прочих расходов Общества.

Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой)
отчетности за 2025 год.

33. Наличие и движение денежных средств и денежных эквивалентов

тыс. руб.			
Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Денежные средства – всего	1 042 060	1 340 214	11 017
в том числе:			
Денежные средства на расчетных, текущих и иных аналогичных банковских счетах, включая (кроме депозитов)	1 042 060	1 340 214	11 017
Денежные эквиваленты – всего	178 540	62 900	487 728
в том числе:			
Банковские депозиты до востребования и которые возможно востребовать до окончания их срока	178 540	62 900	487 728
ИТОГО	1 220 600	1 403 114	498 745

По строкам 4119 отчета о движении денежных средств отражены следующие прочие поступления:

тыс. руб.		
Наименование показателя	2025 год	2024 год
Строка 4119 «Прочие поступления»:	701 539	272 485
Проценты банков, начисленных по остатку по счету, депозиту	525 202	230 161
Поступления по агентским договорам (свернуто)	-	16 667
Возврат дебиторской задолженности по решению суда	87 078	-
НДС, полученный в составе полученных от покупателей и заказчиков платежей за минусом НДС, уплаченного продавцам, а также НДС, уплаченного в бюджет (положительная разница)	60 266	-
Прочие	28 993	25 657

Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

По строкам 4129, 4229, 4329 отчета о движении денежных средств отражены следующие прочие платежи:

тыс. руб.		
Наименование показателя	2025 год	2024 год
Строка 4129 «Прочие платежи»:	(677 588)	(1 240 269)
НДС, полученный в составе полученных от покупателей и заказчиков платежей за минусом НДС, уплаченного продавцам, а также НДС, уплаченного в бюджет (отрицательная разница)	-	(50 861)
Выплаты по договорам реструктуризации долга	-	(118 605)
Финансовая помощь ДО	(659 203)	(968 099)
Прочие	(18 385)	(102 704)
Строка 4229 «Прочие платежи»:	(2 595 797)	(4 301 901)
Финансовая помощь ДО	(2 595 797)	(4 301 901)
Строка 4329 «Прочие платежи»:	-	(848 819)
Выплаты по форварду	-	(848 819)

Информация о существующих возможностях привлечь дополнительные денежные средства:

тыс. руб.			
Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Денежные средства, которые могут быть дополнительно получены Обществом	4 300 000	-	-

34. Прочие оборотные активы

тыс. руб.			
Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Прочие оборотные активы - всего	17 379	-	886
в том числе			
расходы, связанные с получением прав на программные продукты производимые в виде фиксированного разового платежа, срок использования которых равен или менее 12 месяцев	6 450	-	886
Прочие	10 929	-	-

Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

35. Налог на прибыль

В соответствии с ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» Общество отразило в бухгалтерском учете, а также в отчете о финансовых результатах следующие показатели:

тыс. руб.			
№	Наименование показателя	Сумма	
		2025 год	2024 год
1	Прибыль (убыток) до налогообложения - всего	12 814 553	(24 098 530)
	в том числе:		
1.1	облагаемая по ставке 25%	11 060 248	-
1.2	облагаемая по ставке 20%	27 763	(26 740 394)
1.4	облагаемая по ставке 0%	1 726 542	2 641 864
2	Условный доход (расход) по налогу на прибыль	(2 770 615)	5 348 079
	в том числе:		
2.1	рассчитанный по ставке 25%	(2 765 062)	-
2.2	рассчитанный по ставке 20%	(5 553)	5 348 079
3	Постоянный налоговый доход (расход)	(27 321)	125 080
4	Доход (расход) по налогу на прибыль, в т.ч.	(2 792 383)	2 780 536
4.1	Текущий налог на прибыль	(487 349)	(429 621)
4.2	Отложенный налог на прибыль	(2 305 034)	3 210 157
	в том числе обусловленный:		
4.2.1	возникновением (погашением) временных разниц в отчетном периоде	(2 305 034)	5 902 780
4.2.2	изменением правил налогообложения, изменениями применяемых налоговых ставок	-	(2 692 623)
5	Налог на прибыль прошлых лет	(5 553)	-

36. Оценочные и условные обязательства

Информация об оценочных обязательствах приведена в табличном пояснении 8.1 «Оценочные обязательства» к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой)
отчетности за 2025 год.

37. Доходы по обычным видам деятельности

Выручка от продажи продукции, товаров, оказания услуг, выполнения работ (за минусом НДС).

тыс. руб.		
Наименование показателя	2025 год	2024 год
Выручка – всего	3 520 237	4 689 095
в том числе		
Услуги по управлению ДО	3 306 313	4 525 123
Прочие	213 924	163 972

38. Расходы по обычным видам деятельности

Информация по пояснению «Расходы по обычным видам деятельности» дополняется табличными пояснениями 10 «Расходы по обычным видам деятельности» к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

тыс. руб.		
Наименование показателя	2025 год	2024 год
Себестоимость продаж – всего	(1 720 022)	(1 613 752)
в том числе		
Покупная электроэнергия	(74 497)	(95 654)
Покупная мощность	(36 092)	(31 195)
Себестоимость услуг управления	(1 609 433)	(1 486 903)
Коммерческие расходы – всего	(92 293)	(40 556)
в том числе		
Услуги по передаче электроэнергии	(85 772)	(34 019)
Услуги агентов, управления и другие расходы на ОРЭ	(347)	(245)
Другие коммерческие расходы, включая заработную плату, амортизацию основных средств и нематериальных активов	(6 174)	(6 292)
ИТОГО	(1 812 315)	(1 654 308)

Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой)
отчетности за 2025 год.

39. Прочие доходы и расходы

тыс. руб.				
Наименование видов прочих доходов и расходов	2025 год		2024 год	
(в составе строк 2340 «Прочие доходы» и 2350 «Прочие расходы» отчета о финансовых результатах)	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Доходы от переоценки финансовых вложений, имеющих рыночную стоимость (свернуто)	9 806 201	-	-	-
Восстановление резерва по сомнительным долгам	76 449	-	-	-
Доходы от реализации инвестиционных паев	-	-	197 263	-
Расходы от переоценки финансовых вложений, имеющих рыночную стоимость (свернуто)	-	-	-	(27 967 449)
Расходы по сделке на беспоставочный форвард	-	-	-	(803 436)
Финансовая помощь ДО	-	(659 204)	-	(968 099)
Создание резерва под обесценение финансовых вложений	-	-	-	(318 335)
Прочие	14 045	(26 926)	14 545	(57 107)
Итого прочие доходы/расходы:	9 896 695	(686 130)	211 808	(30 114 426)

40. Прибыль (убыток) на акцию

Базовая прибыль (убыток) на акцию отражает часть прибыли (убытка) отчетного года, которая приходится на одну обыкновенную акцию в обращении. Она определяется путем уменьшения (увеличения) прибыли (убытка) отчетного периода, остающегося в распоряжении организации после налогообложения и других обязательств, платежей в бюджет и внебюджетные фонды, на сумму дивидендов по привилегированным акциям, начисленным их владельцам за отчетный период.

Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой)
отчетности за 2025 год.

Наименование показателя	2025 год	2024 год
Базовая прибыль (убыток) за отчетный год, тыс. руб.	10 016 617	(21 317 994)
Сумма дивидендов по привилегированным акциям, причитающихся к начислению их владельцам за отчетный период, тыс. руб.	-	-
Чистая прибыль за минусом причитающихся дивидендов, тыс. руб.	10 016 617	(21 317 994)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, тыс. шт.	13 668	13 668
Базовая прибыль (убыток) на акцию, в руб. коп.	732,85	(1 560,00)

Дивиденды за 12 месяцев 2025 года на дату составления отчетности не объявлялись.

Разводненная прибыль на акцию отражает возможное снижение уровня базовой прибыли на акцию в следующих периодах. Общество не имеет потенциальных обыкновенных акций с разводняющим эффектом – конвертируемые облигации. Конвертация облигаций Обществом не планировалась и не осуществлялась.

За 12 месяцев 2025 г. чрезвычайные обстоятельства отсутствовали, поэтому соответствующие сравнительные данные о базовой прибыли на акцию до учета чрезвычайных обстоятельств, и разводненной прибыли на акцию до учета чрезвычайных обстоятельств не приводятся.

41. Информация о связанных сторонах

Общество входит в Группу компаний «ТНС энерго».

Существенные изменения в структуре акционерного капитала за 12 месяцев 2025 года (операции с акциями, превышающим 5% от уставного капитала Общества) не происходили.

В соответствии с п. 2 ст. 6.1. и ст. 7 Федерального закона «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» от 07.08.2001 № 115-ФЗ на компании, которые являются эмитентами ценных бумаг, допущенных к организованным торгам, которые раскрывают информацию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах не распространяется обязанность по определению своих бенефициарных владельцев.

Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой)
отчетности за 2025 год.

По состоянию на 31.12.2025:

№ группы	Характер взаимоотношений	Наименование организаций, Ф.И.О.	Доля в капитале Общества/ доля Общества в капитале организации	Период
	1	2	3	4
1	Физические и юридические лица, которые прямо или косвенно (через дочерние компании) контролируют Общество (например, материнская и ее контролирующие собственники, либо физическое лицо, владеющее контрольным пакетом акций (долей) Общества).	нет	нет	нет
2	Юридические лица, которые прямо или косвенно (через дочерние компании) находятся под контролем Общества	ООО «ТНС энерго Великий Новгород»	0%/100%	С 19.03.2014 по настоящее время
		ПАО «ТНС энерго Воронеж»	0%/86,41%	С 29.05.2013 по настоящее время
		АО «ТНС энерго Карелия»	0%/51,00%	С 29.05.2013 по настоящее время
		ПАО «ТНС энерго Кубань»	0%/58,97%	С 18.06.2013 по настоящее время
		ПАО «ТНС энерго Марий Эл»	0%/79,26%	С 29.05.2013 по настоящее время
		ПАО «ТНС энерго НН»	0%/81,63%	С 29.05.2013 по настоящее время
		ООО «ТНС энерго Пенза»	0%/100%	С 19.03.2014 по настоящее время
		ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону»	0%/50,87%	С 29.05.2013 по настоящее время
		АО «ТНС энерго Тула»	0%/51,00%	С 29.05.2013 по настоящее время

Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго» Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.				
№ группы	Характер взаимоотношений	Наименование организаций, Ф.И.О.	Доля в капитале Общества/ доля Общества в капитале организации	Период
	1	2	3	4
		ПАО «ТНС энерго Ярославль»	0%/52,55%	С 29.05.2013 по настоящее время
		ООО «ТНС энерго Пенза» владеет 100% ООО «ГАРАНТ ЭНЕРГО»	0%/0%	С 29.12.2023 по настоящее время (период связанности)
		ПАО «ТНС энерго Ростов-на-Дону» владеет 100% ООО «ЕИРЦ «Южный»	0%/0%	С 29.12.2023 по настоящее время (период связанности)
3	Физические и юридические лица, которые прямо или косвенно (через дочерние компании) оказывают значительное влияние на Общество (путем владения более 20% и не более 50% акций (долей) Общества, например, один из участников Общества, владеющий от 20 до 50% его долей, а также контролирующие собственники этого участника).	АО «ФинАльянс СТ»	29,99%/0%	С 28.10.2024 по настоящее время
		SUNFLAKE LIMITED/ Санфлейк Лимитед (Prespas, 2, 3rd floor, 1082, Nicosia, Cyprus / Преспас, 2, 3 этаж, 1082, Никосия. Кипр)	28,26%/0%	С 29.05.2013 по настоящее время
4	Юридические лица, на которые прямо или косвенно (через дочерние компании) Общество оказывает значительное влияние (путем владения более 20% и не более 50% их акций (долей) (например, зависимые компании и их дочерние предприятия).	ООО «Нижегородская коммунальная компания»	0%/25,00%	С 29.05.2013 по настоящее время

Операции и состояние расчетов со связанными сторонами

Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

Виды операций	1	2	3	4	5	январь-декабрь 2025 год				январь-декабрь 2024 год			
						Основное хозяйствующее общество	Дочерние общества	Зависимые общества	Другие связанные стороны*	Основное хозяйствующее общество	Дочерние общества	Зависимые общества	Другие связанные стороны*
Продажа товаров, работ, услуг (выручка за минусом НДС, и аналогичных платежей)		-	3 306 313	-	-	-	-	-	-	4 525 121	-	-	-
Прочие доходы, в том числе от продажи основных средств и других активов и проценты к получению		-	311 640	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Дебиторская задолженность на конец отчетного периода (за вычетом резерва по сомнительным долгам)		-	963 130	-	-	-	-	-	-	2 020 429	-	-	-
Приобретение товаров, работ, услуг		-	(23 704)	-	-	-	-	-	-	(73 151)	-	-	-
Прочие расходы, в том числе от продажи основных средств и других активов, вклады в имущество дочерних организаций и проценты к уплате		-	(623 766)	-	-	-	-	-	-	(107 428)	-	-	-

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовом бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

Кредиторская задолженность на конец отчетного периода	-	2 404	-	-	-	-	2 200	-	-
Выдано займов	-	(1 900 000)	-	-	-	-	-	-	-
Займы, предоставленные на срок более 12 месяцев (включая проценты), на конец отчетного периода	-	700 000	-	-	-	-	-	-	-
Займы, предоставленные на срок менее 12 месяцев (включая проценты), на конец отчетного периода	-	600 000	-	-	-	-	-	-	-
Получено займов	-	3 800 000	-	-	-	-	1 500 000	-	-
Займы полученные (включая проценты), подлежащие погашению более чем через 12 месяцев, на конец отчетного периода	-	1 300 000	-	-	-	-	1 500 000	-	-
Займы полученные (включая проценты), подлежащие погашению в течение 12 месяцев, на конец отчетного периода	-	500 000	-	-	-	-	-	-	-
Дивиденды (доходы от участия) к получению	-	1 726 542	-	-	-	-	2 641 865	-	-

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовом бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

№	Название строки	2025 год	Из графы 3,	Из графы 3,	2024 год	Из графы 6, в том числе по основному хозяйствующему обществу*	Из графы 6, в том числе по дочерним и зависимым обществам*
			в том числе по основному хозяйствующему обществу*	в том числе по дочерним и зависимым обществам*			
1	2	3	4	5	6	7	8
Денежные потоки от текущих операций							
4110	Поступления – всего	5 092 690	-	4 212 024	4 803 298	-	4 397 151
4120	Платежи – всего	(3 685 150)	-	(1 306 624)	(3 260 378)	-	(1 322 708)
Денежные потоки от инвестиционных операций							
4210	Поступления – всего	2 647 474	-	2 638 183	3 058 127	-	2 641 864
4220	Платежи – всего	(4 537 528)	-	(4 495 797)	(4 348 108)	-	(4 301 901)
Денежные потоки от финансовых операций							
4310	Поступления – всего	3 800 000	-	3 800 000	1 500 000	-	1 500 000
4320	Платежи – всего	(3 500 000)	-	(3 500 000)	(848 819)	-	-

Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

42. Вознаграждение основному управленческому персоналу

Основной управленческий персонал Общества представлен в лице Генерального директора, заместителей Генерального директора, а также членов Совета директоров.

Краткосрочные вознаграждения сформированы показателями, определенными трудовыми договорами и Положением о материальном стимулировании, а также вознаграждения членам Совета директоров с учетом страховых взносов на обязательное пенсионное страхование.

тыс. руб.			
№ п/п	Наименование показателя	За Январь-Декабрь 2025 г.	За Январь-Декабрь 2024 г.
1.	Сумма вознаграждения, выплачиваемого основному управленческому персоналу, в совокупности, в том числе по видам выплат:	413 592	453 948
2.	а) краткосрочные вознаграждения	413 592	453 948

43. Чрезвычайные обстоятельства

За 12 месяцев 2025 года у Общества в составе расходов отсутствовали расходы, возникающие как последствия чрезвычайных обстоятельств хозяйственной деятельности (стихийного бедствия, пожара, аварии, национализации имущества и т.п.).

44. Риски хозяйственной деятельности

Управление рисками Общества осуществляется в рамках единой корпоративной системы Группы компаний «ТНС энерго» и определяется как непрерывный циклический процесс принятия и выполнения управленческих решений, состоящий из идентификации, оценки и измерения рисков, реагирования на риски, контроля эффективности, планирования деятельности по управлению и мониторингу рисков, встроенный в общий процесс управления, направленный на оптимизацию величины рисков в соответствии с интересами Общества и распространяющийся на все области его практической деятельности.

Общество осуществляет свою финансово-хозяйственную деятельность преимущественно на территории Российской Федерации и поэтому подвергается рискам, связанным с состоянием экономики, в том числе финансовых рынков Российской Федерации.

Вместе с этим руководство предпринимает необходимые меры для обеспечения устойчивой деятельности Общества и выражает уверенность, что Общество будет продолжать свою деятельность непрерывно.

45. События после отчетной даты

В период между отчетной датой и датой подписания отчетности Общества:

- выдано займов связанным сторонам в сумме 300 000 тыс. руб.;
- погашено выданных займов перед Обществом связанными сторонами в сумме 800 000 тыс. руб.;
- привлечено кредитных средств от связанных сторон на сумму 300 000 тыс. руб.;

Публичное акционерное общество Группа компаний «ТНС энерго»
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

- погашено кредитных обязательств перед связанными сторонами Обществом на сумму 800 000 тыс. руб.;
- заключен договор займа между Обществом и связанной стороной на сумму 450 000 тыс. руб. сроком на 1 (один) год с траншами не более 90 дней.

Генеральный директор ПАО ГК «ТНС энерго»



В.В. Резакова



ПАО ГК «ТНС энерго»

Российская Федерация, 127006, г. Москва,
Настасьинский переулок, дом 4, корпус 1.
Телефон: (495) 287–24–84

corp.tns-e.ru



